

Till Kommunstyrelsen och Stadsbyggnadsnämnden

Granskning av planprocessen

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna har Ernst & Young genomfört en granskning av planprocessen i Haninge kommun. Granskningen har som syfte att bedöma stadsbyggnadsnämndens och kommunstyrelsens styrning av planprocessen och deras strategier och åtgärder för att möjliggöra den planerade utbyggnaden samt att tillräckliga resurser finns.

Ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen och stadsbyggnadsnämnden upplevs vara tydlig såväl enligt reglemente och delegationsordning, som i det praktiska utförandet. Uppdraget till de två förvaltningarna upplevs också som tydligt från politisk nivå.

Det finns en samordning av planprocessen mellan kommunstyrelsen och stadsbyggnadsnämnden som åstadkommer tydliga prioriteringar, samsyn och en koppling mellan planförfrågan/uppdrag och tillgängliga resurser. Den prioritering som sker tillsammans med den sortering/analys som sker av planuppdragen enligt typ av plan bidrar till en tillfredsställande framförhållning i planprocessen.

Bristen på kvalificerade medarbetare är ett stort problem avseende planprocessen. Åtgärder har vidtagits för att kunna rekrytera mindre erfarna medarbetare.

Samordningen av resurser kompliceras av att planavdelningen och mark- och exploateringsenheten tillhör olika förvaltningar. Samverkansformerna bör vidareutvecklas för en effektivare planprocess.

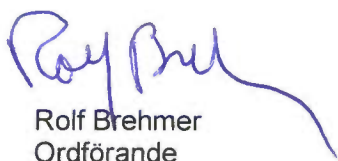
Effektiviteten i och kvalitetssäkringen av planprocessen har ökat genom att nya rutiner och mallar tagits i bruk både vad avser själva ärendehantering och administrativa kringrutiner.

Våra förslag till fortsatt utveckling sammanfattas nedan:

- Fortsätt att vidta åtgärder för att komma till rätta med bristen på resurser med erforderlig kompetens, såväl genom rekrytering, erforderliga stödresurser som konsultstöd.
- För en effektivare planprocess bör planavdelningen och mark- och exploateringsenheten vidareutveckla samverkansformerna.
- Fullfölj pågående arbete med att förstärka den interna kontrollen i avgiftsdebiteringen genom att öka antalet plankostnadskontrakt.
- Olika lösningar bör sökas för att förstärka miljökompetensen i planprocessen, exempelvis genom att söka gemensamma lösningar tillsammans med andra kommuner.

Rapporten överlämnas härmed. Revisionen önskar få kommunstyrelsens och stadsbyggnadsnämndens svar på revisionsrapportens identifierade förbättringsområden senast den 15 december 2013.

För Haninge kommun revisorer



Rolf Brehmer
Ordförande



Krystyna Munthe
Vice ordförande

För kännedom: Kommunfullmäktiges presidium