

Haninge  
kommun



## Kommunstyrelsens protokoll

2015-06-10



Plats och tid	KS-salen Utö Onsdag 2015-06-10, kl. 15.30–16.15
Beslutande	Meeri Wasberg, ordförande (S) Petri Salonen, 1:e vice ordförande (C) Martina Mossberg, 2:e vice ordförande (M) Göran Svensson (S) Maria Fägersten (S) Mikko Svensson (S) Linda Wilén (S) Annica Hjerling (MP) Mehmet Coksürer (MP) Michael Fridebäck (M) Tobias Hammarberg (FP) Pia Lublin (FP) Kennerth Valtersson (SD) Sven Gustafsson (M), tjänstgörande ersättare för Alexandra Anstrell (M) Sara Sixten (M), tjänstgörande ersättare för Marie Litholm (KD)
Ersättare	Barbro Nordgren (S) Göran Eriksson (S), närvarande från § 8 Margareta Bernhardsson (S) Ove Andersson (MP) Nafi Cilgin (V) Ulla-Britt Öhman (C) Sedat Dogru (M) Marin Tomic (M)
Övriga deltagande	Bengt Svenander, kommundirektör Jörn Karlsson, ekonomidirektör Anna Appelgren, kommunsekreterare Anna Clara Stenvall, kommunsekreterare Förslagsställare dnr 2015/77, § 161



Justeringens  
plats och tid      Kansliet, 2015-06-17

Paragrafer      159 - 181

Sekreterare  
\_\_\_\_\_  
Anna Clara Stenvall

Ordförande  
\_\_\_\_\_  
Meeri Wasberg (S)

Justerare  
\_\_\_\_\_  
Martina Mossberg (M)

### **ANSLAG/BEVIS**

Justeringen av kommunstyrelsens protokoll tillkännages genom anslag. Datum då anslaget sätts upp och tas ned framgår nedan.

Beslutande organ	Kommunstyrelsen
Sammanträdesdatum	2015-06-10
Datum då anslaget sätts upp	2015-06-12 avseende § 167 (omedelbar justering) 2015-06-18 avseende § 159-166, 168-181
Datum då anslaget tas ned	2015-07-10 avseende § 167 (omedelbar justering) 2015-07-16 avseende § 159-166, 168-181
Förvaringsplats för protokollet	Kansliet

Underskrift

\_\_\_\_\_  
Anna Clara Stenvall, sekreterare

---

## Innehållsförteckning

<b>Ärende</b>	<b>Sida</b>
§ 159 Val av justerare.....	6
§ 160 Förslag om öppet sammanträde .....	7
§ 161 Presentation av nya medborgarförslag.....	8
§ 162 Medborgarförslag: Upprätta en webbportal där man kan hitta personer att samåka med och varifrån samåkning kan ske.....	10
§ 163 Medborgarförslag: Egenproducerat kött till kommunens skolor och äldreomsorg med hjälp av EU-bidrag .....	12
§ 164 Budgetuppföljning .....	14
§ 165 Begäran att få ta i anspråk tillskjutna medel för avställda idrottshallar .....	16
§ 166 Anpassning av förskolan Enen till lokal för daglig verksamhet .....	18
§ 167 Yttrande med anledning av föreläggande från förvaltningsrätten i Stockholm i mål nr 7976-15 angående laglighetsprövning.....	20
§ 168 Direktiv för att ta fram en ny näringslivsstrategi för Haninge kommun .....	22
§ 169 Stadsutvecklingsplan för den regionala stadskärnan Haninge .....	24
§ 170 Nytt avtal med Stockholms stad om näringslivssamarbete inom Stockholms Business Alliance (SBA) för tiden 2016-2020.....	26
§ 171 Granskningsrapport administrativa interna kontroller .....	28
§ 172 Granskning rörande kommunens hantering av IT - svar på revisionskrivelse.....	30
§ 173 Rekommendation från KSL: Publicera datamängder som öppna data .....	32
§ 174 Utbyggnad av kommunens befintliga parkering vid Årsta brygga .....	34
§ 175 Markanvisningsavtal och planuppdrag berörande del av fastigheterna Söderby 2:27 och Söderby Huvudgård 4:315 .....	36
§ 176 Försäljning av fastigheten Kolartorp 1:223 .....	38
§ 177 Försäljning av fastigheten Kolartorp 1:224.....	39
§ 178 Försäljning av fastigheten Ramsdalen 2:157 .....	40
§ 179 Val till vissa uppdrag, tidigare bordlagda.....	41
§ 180 Meddelanden .....	42
§ 181 Delegationsbeslut (bilaga efter recit) .....	43

## § 159 Val av justerare

### Förslag till beslut

1. Martina Mossberg (M) väljs till justerare.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Martina Mossberg (M) väljs till justerare.
-

## § 160 Förslag om öppet sammanträde

### Sammanfattning

Enligt kommunstyrelsens reglemente § 28 bör nämnden ha öppet sammanträde vid behandling av medborgarförslag om förslaget är av allmänt intresse. Det åligger även kommunstyrelsen enligt § 13 i samma reglemente att besluta om öppna sammanträden. Det föreslås därför att kommunstyrelsens sammanträde är öppet under de paragrafer som behandlar inkomna medborgarförslag.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelsens sammanträde är öppet för allmänheten under paragraferna som behandlar inkomna medborgarförslag.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsens sammanträde är öppet för allmänheten under paragraferna som behandlar inkomna medborgarförslag.
-

## § 161 Presentation av nya medborgarförslag

### Sammanfattning

Ärendet bordlades vid kommunstyrelsens sammanträde 2015-05-25.

När ett medborgarförslag har överlämnats från kommunfullmäktige för beslut ska förslagsställaren erbjudas möjlighet att presentera sitt förslag för kommunstyrelsen inför vidare beredning av ärendet.

Nedan presenteras medborgarförslag som har överlämnats från kommunfullmäktige till kommunstyrelsen.

### **KS 2015/77**

Prioritera Haningebilder.se och anslå mera medel

#### Underlag inför presentation

Medborgarförslag Prioritera haningebilder.se och anslå mera medel, inkom 2015-03-05

### **KS 2015/230**

Gör om Jordbromalmskolan till särskola på grundskolenivå

#### Underlag inför presentation

Medborgarförslag Gör om Jordbromalmskolan till särskola på grundskolenivå, inkom 2015-05-08

Handlingar inför presentationen skickades ut i handlingarna till kommunalrådsberedningen 2015-05-13 och kommunstyrelsen 2015-05-25, bilaga 84.15, bunt 7 resp. bunt 14.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. Medborgarförslagen överlämnas till kommunstyrelseförvaltningen för vidare beredning.

### Överläggningar i kommunstyrelsen

Förslagsställaren gällande medborgarförslag med diarienummer KS 2015/77, prioritera Haningebilder.se och anslå mera medel, närvarade.



### Kommunstyrelsens beslut

1. Medborgarförslagen överlämnas till kommunstyrelseförvaltningen för vidare beredning.
-

Dnr KS 2015/21

## § 162 Medborgarförslag: Upprätta en webbportal där man kan hitta personer att samåka med och varifrån samåkning kan ske

### Sammanfattning

I ett medborgarförslag som inkom 2014-10-27 föreslås att kommunen ska upprätta en webbportal där medborgarna kan hitta personer att samåka med och varifrån samåkning skulle kunna ske. Förslagsställaren vill att kommunen ska utse strategiska parkeringsplatser för samåkning. Förslagsställaren föreslår också att kommunen vid upprättandet av en webbportal ska ha ett samarbete med stora arbetsgivare i kommunen.

### Förvaltningens synpunkter

Att skapa en egen webbportal medför mycket marknadsföringsarbete för att få besökare att hitta dit och använda den. Dessutom innebär det en hel del kostnader, dels i utveckling och därefter i drift och underhåll.

Om man istället börjar använda en redan befintlig webbportal, sådana webbportaler finns, så har den webbportalen redan besökare med intresse för samåkning. Exempel på sådana webbportaler är samåkning.se, bilplats.se, skjutsgruppen.se och roadmate.se.

Kommunen kan via haninge.se informera arbetsgivare om webbportalerna så att de i sin tur kan informera sina anställda.

När det gäller att utse parkeringsplatser till mötesplatser för samåkning, så är det svårt att i förväg veta var de är bäst lämpade att placeras. Ingen vet i förväg varifrån de flesta samåkarna kommer att åka eller vart de vill åka. Detta är något som den som använder en webbportal för samåkning kommer att kunna se själv.

### Underlag för beslut

- Medborgarförslag KS 218/2014

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att på kommunens webbplats informera om samåkning och där publicera länkar till befintliga webbportaler för samåkning.
2. Kommunen skall inte utse parkeringsplatser för samåkning. Det hanteras bäst av samåkarna själva.
3. Medborgarförslaget anses med hänvisning till punkterna 1 och 2 ovan besvarat.

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att på kommunens webbplats informera om samåkning och där publicera länkar till befintliga webbportaler för samåkning.
2. Kommunen skall inte utse parkeringsplatser för samåkning. Det hanteras bäst av samåkarna själva.
3. Medborgarförslaget anses med hänvisning till punkterna 1 och 2 ovan besvarat.

---

Expedieras: Akt

För verkställighet: Kommunstyrelseförvaltningen  
(informationschefen)

För kännedom: Förslagsställaren

Dnr KS 2015/22

## § 163 Medborgarförslag: Egenproducerat kött till kommunens skolor och äldreomsorg med hjälp av EU-bidrag

### Sammanfattning

I ett medborgarförslag föreslås att kommunen satsar på närproducerat kött till bland annat skolor och äldreomsorg, genom att köpa in egna kor som får beta på mark inom kommunen. Förslagsställaren menar att detta skulle gynna både lokala producenter och kommuninvånarna samt ge kommunen positiv uppmärksamhet.

### Förvaltningens synpunkter

Förslagsställaren tar upp en fråga som är viktig för kommunen, det vill säga att köttet, liksom övriga livsmedel, som serveras inom kommunens verksamheter håller hög kvalitet och innebär så låg påverkan på miljön som möjligt.

Haninge kommun strävar efter en långsiktig ekologisk, social och ekonomisk hållbar utveckling. I den av kommunfullmäktige fastställda Mål och budget finns ett nämndövergripande mål som innebär att andelen ekologiska inköp av livsmedel i kommunens verksamheter ska öka. För 2014 var målvärdet 25 % ekologiska inköp för kommunen som helhet. Målet uppfylldes då resultatet blev 30 %. För 2015 är målvärdet att andelen ekologiska inköp ska vara högre än 2014, d v s högre än 30 %. För 2016 föreslås målvärdet sättas till 50 % ekologiska inköp.

Våren 2012 antog kommunfullmäktige en kostpolicy för kommunen, av vilken bland annat framgår att andelen ekologiska och närproducerade livsmedel ska öka och matsedlarna säsongsanpassas inom måltidsverksamheterna i förskola, skola, omsorg och fritidsverksamhet. Därutöver ska köttkonsumtionen minska genom ökad servering av laktovegetariska måltider.

Kommunen har nyligen upphandlat ett nytt ramavtal på livsmedelsområdet. Vid upphandling är det förbjudet att gynna exempelvis lokala företag men däremot följer kommunen Konkurrensverkets rekommendationer, vilka innebär högt ställda krav på exempelvis råvarukvalitet samt miljö- och djurskydd. Genom

ramavtalet kan kommunens verksamheter beställa till exempel ekologiskt kött och andra ekologiska livsmedel, såsom ägg, grönsaker och frukt.

Inom ramen för särskilda projekt har kommunen möjlighet att lägga fokus på mat som producerats i närområdet. Sådana projekt har drivits vid flera tillfällen, däribland under Haninges matvecka 2014 då kommunen köpte 11 kor från Stegsholms gård på Gålö samt Hammarby gård i Österhaninge. Köttet från korna serverades tillsammans med ekologiska och närproducerade grönsaker i ordinarie lunchmenyer inom förskola, skola och äldreomsorg samt i så kallade skolmiddagar för allmänheten. Kommunen avser att även fortsättningsvis driva projekt med fokus på närproducerad mat.

Kommunstyrelseförvaltningen ser inte skäl för kommunen att köpa in egna kor utan anser att ovan beskrivna åtgärder som vidtas inom ramen för kommunövergripande mål, kostpolicy, offentlig upphandling och särskilda projekt är tillfredsställande. Mot bakgrund av detta föreslår kommunstyrelseförvaltningen att medborgarförslaget ska anses besvarat.

#### **Underlag för beslut**

- Medborgarförslag om egenproducerat kött
- Kostpolicy för Haninge kommun, antagen av kommunfullmäktige 2012-02-06.

#### **Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsen beslutar

1. Medborgarförslaget anses besvarat.

#### **Kommunstyrelsens beslut**

1. Medborgarförslaget anses besvarat.

Expedieras: Akt

För kännedom: Förslagsställaren

Dnr KS 2015/6

## § 164 Budgetuppföljning

### Sammanfattning

I enlighet med ekonomi och verksamhetsstyrreglerna lämnas en månadsrapport omfattande budgetuppföljning, prognos och finansiell utveckling.

Kommunens budgeterade resultat efter maj är 67,8 miljoner kronor, vilket är 10,9 mnkr lägre än föregående månader.

Kommunfullmäktige beslutade vid sitt sammanträde i maj om överföring av driftmedel från 2014 till 2015 om 10,9 mnkr vilket försämrade årets budgeterade resultat med motsvarande (KF 2015-05-11 § 68).

Nämnderna prognostiserar totalt ett underskott på 39,5 mnkr, medan finansförvaltningen prognosticerar ett överskott på 22,0 mnkr. Den skattefinansierade verksamhetens prognos om underskott motsvarar 1,0 % av total årsbudget.

Årsprognosen för kommunen totalt är 50,3 mnkr vilket är 17,5 mnkr sämre än årsbudget. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden prognosticerar ett överskott på 4,0 mnkr inklusive nämndens oförbrukade reserv. Äldrenämnden prognostiserar ett underskott på 46,5 mnkr och varnar i risk och känslig-hetsanalys för ytterligare försämrade prognoser framöver i storleksordningen 20,0 mnkr om volymerna fortsätter att utvecklas. Prognosen är 14,5 mnkr sämre än årets föregående månader vilket beror på överföringen av 2014 års driftunderskott i maj. Kultur och fritidsnämnden prognostiserar ett överskott på 1,0 mnkr vilket motsvarar nämndens oförbrukade reserv. Valnämnden har tilldelats 2,1 mnkr i budget men väntas förbruka 100 tkr. Övriga nämnder prognosticerar ett nollresultat.

Sedan förra uppföljningen har ingen ny skatteprognos kommit. Enligt den senaste prognosen, daterad 2015-04-29, kommer de samlade skatteintäkterna och generella statsbidrag att vara 3 900,1 mnkr, vilket är 13,0 mnkr sämre än den budgeterade. Finansnettot prognostiseras att bli 10,0 mnkr bättre än budgeterat, främst på grund av en lägre räntenivå än vad som räknades med i budgeten. AFA Sjukförsäkringsaktiebolags styrelse beslutade 2015-03-26 att återbetala premier för den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS-KL samt för

Avgiftsbefrielseförsäkringen för år 2004. Detta innebär att denna del av finansförvaltningen prognostisera ett överskott på 25,0 mnkr.

Totalt innebär prognosen för finansförvaltningen ett överskott på 22,0 mnkr.

#### **Underlag för beslut**

- Tjänsteutlåtande 2015-06-10 – Uppföljning och prognos per 31 maj 2015

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar

1. Budgetuppföljningen godkänns.

#### **Kommunstyrelsens beslut**

1. Budgetuppföljningen godkänns.

\_\_\_\_\_

Expedieras: Akt

För verkställighet: Ekonomiavdelningen

För kännedom: Samtliga nämnden

Dnr KS 2015/149

## § 165 Begäran att få ta i anspråk tillskjutna medel för avställda idrottshallar

### Sammanfattning

I samband med att Mål och budget 2015 beslutades i kommunfullmäktige 2014-12-08 § 196 utökades kultur- och fritidsnämndens ram med 2,2 mnkr för ökade kostnader för avställda idrottshallar. Anslaget gavs under förutsättning att inte andra medel inom nämndens budgetram kan tas i anspråk. Nämnden skulle lämna en redogörelse till kommunstyrelsen över motiven för att ta i anspråk beloppet och det krävdes ett medgivande från kommunstyrelsen för att använda pengarna.

Kultur- och fritidsnämnden har nu beslutat, 2015-04-22 § 50, hemställa hos kommunstyrelsen att få ta i anspråk 2,2 mnkr för att kompensera uteblivna hyresintäkter för idrottshallar som uppstår med anledning av minskat behov av idrottslokaler hos utbildningsförvaltningen.

Vid början av året såg kultur- och fritidsnämnden en möjlighet att fördela beloppet mellan uteblivna intäkter och underhåll av lokalerna. När ett kvartal har passerat visar det sig att den utökade ramen på 2,2 mnkr oavkortat behövs för att täcka uteblivna intäkter i och med utbildningsförvaltningens ytterligare minskade behov av idrottslokaler.

### Underlag för beslut

- Protokoll kultur- och fritidsnämnden 2015-04-22 § 50

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kultur- och fritidsnämndens hemställan att få ta i anspråk 2,2 mnkr för att kompensera uteblivna hyresintäkter för idrottshallar godkänns

### Överläggningar i kommunstyrelsen

Martina Mossberg (M) och Tobias Hammarberg (FP) yrkar bifall till eget förslag (bilaga). Meeri Wasberg (S) yrkar att ärendet



återremitteras för att ytterligare utreda frågan kring kompensation för uteblivna hyresintäkter för idrottshallar och att förslaget från (M) och (FP) utgör underlag i utredningen samt att ärendet ska behandlas av kommunstyrelsen senast i oktober 2015. Martina Mossberg (M) och Tobias Hammarberg (FP) yrkar bifall till förslaget från Meeri Wasberg (S).

Ordföranden finner att det endast finns ett förslag till beslut; yrkandet om återremiss och att kommunstyrelsen beslutar enligt förslaget.

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Ärendet återremitteras till kommunstyrelseförvaltningen för att utreda frågan kring kompensation för uteblivna hyresintäkter för idrottshallar.
2. Ärendet behandlas av kommunstyrelsen senast i oktober 2015.

---

Expedieras: Akt

För verkställighet: Ekonomiavdelningen

För kännedom: Kultur- och fritidsnämnden

Dnr KS 2015/242

## § 166 Anpassning av förskolan Enen till lokal för daglig verksamhet

### Sammanfattning

Haninge kommun hyr sedan den 1 januari 2010 en lokal på 2000 m<sup>2</sup> på Söderbymalmsvägen 2C i Handens industriområde av Peboda KB för socialförvaltningens räkning. I lokalen bedrivs daglig verksamhet enligt LSS 9:10.

Efter tillsyn av Arbetsmiljöverket i april 2014 framkom brister avseende arbetsmiljön i lokalen. Vid tillsynen gav Arbetsmiljöverket nedslag på flera punkter som måste åtgärdas för att verksamheten fortsatt ska kunna bedrivas i lokalerna. Nedslagen gäller buller och störande ljud, hårda golv, tillgång till dagsljus och ventilation. Kostnaden för de åtgärder som krävs för att komma till rätta med problemen i lokalen bedöms till ca 5 mnkr.

För att hantera arbetsmiljöverkets krav på kort sikt har verksamheten evakuerats till paviljonger vid Fredrika Bremer och Söderbymalmsskolan.

För att undvika den kostnadsökning som en ombyggnad av lokalen skulle medföra har socialförvaltningen, tillsammans med lokalförsörjningsenheten på kommunstyrelseförvaltningen, undersökt möjligheten till alternativa lokallösningar för verksamheten. Av de lokaler som idag finns avställda i kommunens lokalbank har de tidigare förskolorna Enen och Duvan identifierats som två lokaler som tillsammans, med relativt små anpassningar, skulle utgöra en bra lokallösning för verksamheten.

Förslaget är att flytta verksamheten från aktivitetshuset till Enen och Duvan, samt att anhålla om investeringsmedel med 790 tkr från kommunstyrelsens investeringsreserv för anpassningen av Enen. Vid socialnämndens sammanträde 2015-05-26 § 87 beslutade nämnden i enlighet med ovanstående förslag.

### Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelseförvaltningen har varit med att fram förslaget tillsammans med socialförvaltningen och har inget att erinra mot förslaget och föreslår kommunstyrelsen att godkännas anpassningen

av Enen samt att investeringen finansieras genom att ianspråka investeringsmedel ur kommunstyrelsens investeringsreserv.

#### Underlag för beslut

- Protokoll socialnämnden 2015-05-26 § 87
- Tjänsteutlåtande 2015-05-19 – Anpassning av förskolan Enen till lokal för daglig sysselsättning
- Tjänsteutlåtande till socialnämnden daterat 2015-05-04
- Beslutsunderlag från Tornberget daterat 2015-04-20

#### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. Anpassning av Enen för 790 tkr godkänns.
2. Investeringen finansieras genom att ianspråka 790 tkr ur kommunstyrelsens investeringsreserv

#### Särskilda yttranden

Martina Mossberg (M) hemställer, med instämmande av Tobias Hammarberg (FP), om att få lämna ett särskilt yttrande vilket kommunstyrelsen medger.

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Anpassning av Enen för 790 tkr godkänns.
2. Investeringen finansieras genom att ianspråka 790 tkr ur kommunstyrelsens investeringsreserv

---

Expedieras: Akt

För verkställighet: Tornberget, ekonomiavdelningen

För kännedom: socialnämnden

Dnr KS 2015/179

## § 167 Yttrande med anledning av föreläggande från förvaltningsrätten i Stockholm i mål nr 7976-15 angående laglighetsprövning

### Sammanfattning

Ann-Marie Arnstad har överklagat beslut av kommunfullmäktige i Haninge 2009-03-30 till förvaltningsrätten i Stockholm. Förvaltningsrätten har bedömt att överklagandet har inkommit i rätt tid. Kommunstyrelsen har förelagts att yttra sig senast 2015-06-11.

Kommunstyrelseförvaltningen uppfattar Ann-Marie Arnstads överklagande som att hon anser att fördelningen av gatukostnadsavgifter i området Gudö (Tutviksvägen – Bondvägen) är orättvis samt att hon, som förvärvat sin fastighet efter 2009, inte har haft samma möjlighet som tidigare fastighetsägare att överklaga kommunstyrelsens beslut 2009-03-16 att godkänna den fördelning av avgifter som föreslås i gatukostnadsutredningen. Detta strider enligt henne mot likställighetsprincipen i kommunallagen 2 kap 2 §.

Haninge kommun yrkar att överklagandet avslås.

Såsom framgår av det överklagade beslutet i kommunfullmäktige godkändes gatukostnadsutredningen för Gudö (Tutviksvägen – Bondvägen) av kommunstyrelsen 2009-03-16. Kommunstyrelsens beslut har vunnit laga kraft.

Det överklagade beslutet av kommunfullmäktige gäller frågan om finansieringen av gatuutbyggnaden ska ske genom upplåning till dess att fastighetsägarna betalat gatukostnadsersättning. Kommunen kan inte finna att Ann-Marie Arnstad anfört några omständigheter, enligt 10 kap 4 § nämnda lag, som talar för att beslutet ska upphävas. Kommunen anser att beslutet inte strider mot någon av de i 10 kap 8 § angivna grunderna, varför det överklagade beslutet ska stå fast.

### Underlag för beslut

- Föreläggande från förvaltningsrätten i Stockholm jämte överklagande från Ann-Marie Arnstad
- Protokollsutdrag jämte anslagsbevis avseende kommunstyrelsens beslut 2009-03-16 att godkänna gatukostnadsutredningen för Gudö

---

**Kommunrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelsen antar kommunstyrelseförvaltningens ovanstående yttrande som sitt eget.
2. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen antar kommunstyrelseförvaltningens ovanstående yttrande som sitt eget.
2. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

---

Expedieras: Akt

För verkställighet: Förvaltningsrätten i Stockholm

Dnr KS 2015/202

## § 168 Direktiv för att ta fram en ny näringslivsstrategi för Haninge kommun

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige har 2014-12-08, § 196, godkänt den politiska plattform för 2015-2018 som är gemensam för (S), (MP) och (C). I plattformen anges bland annat att en samlad näringslivsstrategi för fler och växande företag ska tas fram. I Haninge kommun finns ett stort antal dokument med inriktning på det kommunala näringslivsarbetet. Utvecklingen i kommunen som snabb tillväxt, aktivt bostadsbyggande, ökad tillgång till planlagd företagsmark samt utveckling av stadskvaliteter innebär goda förutsättningarna för fortsatt utveckling av näringslivet. Det finns därför ett behov av en uppdaterad och sammanhållen strategisk inriktning för näringslivsarbetet. Detta för att åstadkomma en aktuell strategi för en tydlig och effektiv styrning av näringslivsarbetet.

### Underlag för beslut

Kommunstyrelseförvaltningens skrivelse 2015-05-06, ”Direktiv för att ta fram en ny näringslivsstrategi för Haninge kommun”.

### Kommunrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att ta fram en ny näringslivsstrategi, med sikte på antagande senast i november 2016.
2. Arbetet ska bedrivas i samverkan med företrädare för det regionala och lokala näringslivet och dess organisationer

### Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att ta fram en ny näringslivsstrategi, med sikte på antagande senast i november 2016.
2. Arbetet ska bedrivas i samverkan med företrädare för det regionala och lokala näringslivet och dess organisationer

\_\_\_\_\_

Expedieras: Akt

För verkställighet: Kommunstyrelseförvaltningen

För kännedom: Samtliga nämnder

Dnr KS 2015/180

## § 169 Stadsutvecklingsplan för den regionala stadskärnan Haninge

### Sammanfattning

Sedan utvecklingsprogrammet för den regionala stadskärnan beslutades i kommunfullmäktige 2011 har ett intensivt arbete pågått för att utveckla en stadskärna i Haninge. Stora summor har investerats och kommer att investeras i ett flertal satsningar. Infrastrukturprojekt, bostadsprojekt och nya offentliga lokaler – projekt som alla bidrar till förtätning. Attraktiviteten sitter dock inte enbart i tätheten, det handlar också om hur det byggs. Redan i utvecklingsprogrammet från 2011 konstateras att det förutom förtätning av bebyggelsen krävs en förbättring av de fysiska sambanden mellan stadskärnans olika områden samtidigt som tillgängligheten till parker och grönområden behöver beaktas. Även innehållet i stadskärnan som folkliv och fritid respektive näringslivsutveckling framhålls som viktiga ingredienser i utvecklingen av en attraktiv stadskärna.

Under de senaste åren har även ett stort antal utredningar och konsultrapporter tagits fram som var för sig ger förslag till åtgärder i stadskärnan. Dessa utredningar och åtgärdsförslag behöver sättas samman till en väl fungerande helhet, en gemensam bild av den attraktiva regionala stadskärnan Haninge – en stadsutvecklingsplan. Stadsutvecklingsplanen ska vara ett planeringsunderlag för kommande detaljplaner samt investeringar i offentliga miljöer, verksamheter och infrastruktur. Stadsutvecklingsplanen ska också vara vägledande i diskussioner med investerare och andra aktörer som deltar i arbetet med stadskärnan. Utöver stadsutvecklingsplanen behövs en genomförandeorganisation för det fortsatta tillväxtarbetet i stadskärnan. Både internt i kommunorganisationen och externt tillsammans med olika aktörer behöver vi utveckla samarbetsformer för att skapa kraft i genomförandet.

### Underlag för beslut

Kommunstyrelseförvaltningens skrivelse 2015-05-06,  
”Stadsutvecklingsplan för den regionala stadskärnan Haninge”



### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att ta fram förslag till stadsutvecklingsplan och genomförandeorganisation för stadskärnan. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen senast i november 2016.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att ta fram förslag till stadsutvecklingsplan och genomförandeorganisation för stadskärnan. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen senast i november 2016.

---

Expedieras: Akt

För verkställighet: Kommunstyrelseförvaltningen

För kännedom: Samtliga nämnder

Dnr KS 2015/207

## § 170 Nytt avtal med Stockholms stad om näringslivssamarbete inom Stockholms Business Alliance (SBA) för tiden 2016-2020

### Sammanfattning

Samarbetet inom ramen för partnerskapet Stockholm Business Alliance (SBA) inleddes 2006 med ett antal kommuner som ville arbeta tillsammans inom viktiga områden för att stimulera ökad tillväxt i regionen. År 2015 är det sista året i den nu gällande avtalsperioden. Kommunledningarna och styrgruppen har gemensamt utarbetat ett förslag till avtal för en ny avtalsperiod under tiden 2016 – 2020. Sedan starten har antalet deltagande kommuner utökats från 33 till 52 stycken vilka representerar större delen av Mellansverige från Oxelösund till Gävle i norr samt Karlskoga i väster till Norrtälje i öster.

SBA - samarbetet samordnas av Stockholms stads näringslivskontor Stockholm Business Region och består av tre huvuddelar: investeringsfrämjande, näringslivsservice och marknadsföring.

### Underlag för beslut

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse ”Nytt avtal med Stockholms stad om näringslivssamarbete inom Stockholms Business Alliance för tiden 2016 – 2020

Avtal SBA 2016 – 2020

Årsberättelse SBA 2014

Verksamhetsplan SBA 2015

### Kommunrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Hanninge kommun ska fortsatt delta i SBA – samarbetet och därmed godkänns det föreslagna avtalet för perioden 2016 – 2020
2. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att koordinera kommunens aktiviteter inom ramen för SBA – samarbetet

- 
3. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att årligen avrapportera aktiviteter och resultat gällande utfallet från SBA - samarbetet

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Haninge kommun ska fortsatt delta i SBA – samarbetet och därmed godkänns det föreslagna avtalet för perioden 2016 – 2020
2. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att koordinera kommunens aktiviteter inom ramen för SBA – samarbetet
3. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att årligen avrapportera aktiviteter och resultat gällande utfallet från SBA - samarbetet

---

Expedieras: Akt

För verkställighet: Kommunstyrelseförvaltningen

För kännedom: Stockholm Business Region

Dnr KS 2015/145

## § 171 Granskningsrapport administrativa interna kontroller

### Sammanfattning

Kommunens revisorer har granskat de interna kontroller som är kopplade till administrativa rutiner. Syftet med granskningen har varit att bedöma om den interna kontrollen är tillräcklig.

Revisionen bedömer det som positivt att det pågår ett övergripande arbete med intern kontroll i bred bemärkelse och att ett flertal kommunövergripande projekt bedrivs i syfte att stärka den interna kontrollen och styrningen. Ett flertal av förra årets rekommendationer är dock inte åtgärdade, vilket bedöms som allvarligt.

I granskningsrapporten finns ett antal rekommendationer till förbättringar. Kommunstyrelseförvaltningen har bifogat tjänsteutlåtande kommenterat och svarat på dessa.

### Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelseförvaltningen redovisar åtgärder och synpunkter i bifogad skrivelse.

### Underlag för beslut

- Tjänsteutlåtande 2015-05-19 – Granskning av administrativ intern kontroll 2014
- Revisionsskrivelse 2015-02-28
- Granskning av intern kontroll med avseende på finansiell rapportering 2014

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelseförvaltningens skrivelse skall utgöra svar till revisorerna.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelseförvaltningens skrivelse skall utgöra svar till revisorerna.

\_\_\_\_\_

Expedieras: Akt

För verkställighet: Revisionen

För kännedom: Ekonomiavdelningen

Dnr KS 2015/102

## § 172 Granskning rörande kommunens hantering av IT - svar på revisionskrivelse

### Sammanfattning

Kommunens revisorer har granskat Haninge kommuns hantering av IT under 2014. Syftet med granskningen har varit att bedöma om intern kontroll inom IT är tydlig och ändamålsenlig baserat på verksamhetens krav.

Det pågår arbete inom kommunen för att inventera kommande års behov av IT inom de olika förvaltningarna samtidigt som en förbättrad kostnadsmodell för IT är under framtagande.

Revisorerna anser att kommunen bör prioritera arbetet med att tydliggöra den strategiska rollen för IT.

Revisorerna har lämnat tydliga rekommendationer.

### Förvaltningens synpunkter

Kommunens verksamhet är i allt högre grad beroende av ett ändamålsenligt och robust IT-stöd. Detta skall återspeglas i all hantering av IT, de roller och styrdokument som kommunen använder samt den strukturerade riskhantering detta påkallar. Kommunen har sedan 2014 bedrivit ett omfattande arbete med att identifiera verksamheternas behov och definiera en tydlig IT-strategi. Detta arbete beräknas vara avslutat under hösten 2015.

Kommunstyrelseförvaltningen har lämnat en närmare redogörelse i bifogad skrivelse.

### Underlag för beslut

Tjänsteutlåtande 2015-05-19 – Granskning rörande kommunens hantering av IT – svar på revisionskrivelse

Revisionsrapport 2014 – Granskning rörande kommunens hantering av IT

Revisionskrivelse 2015-03-23

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelseförvaltningens skrivelse skall utgöra kommunstyrelsens svar på revisionsskrivelsen.

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelseförvaltningens skrivelse skall utgöra kommunstyrelsens svar på revisionsskrivelsen.

\_\_\_\_\_

Expedieras: Akt

För verkställighet:

För kännedom: Revisorerne

Dnr KS 2015/30

## § 173 Rekommendation från KSL: Publicera datamängder som öppna data

### Sammanfattning

Kommunförbundet i Stockholms län (KSL) rekommenderar länets kommuner att publicera en eller flera datamängder, som öppna data, inom områdena miljödata, parkering, skolor, förskolor och fritidshem. Bakgrunden till rekommendationen är att det sedan 2010 finns en lag om vidareutnyttjande av handlingar från den offentliga förvaltningen, PSI-lagen. Lagen syftar till att underlätta för enskilda individer att använda handlingar som tillhandahålls av offentliga institutioner.

KSL anger i sin rekommendation att öppna data

- skapar förutsättningar för fler att få insyn, förståelse och delaktighet i den offentliga förvaltningen.
- medför positiva effekter för den offentliga förvaltningens interna arbete, och kan driva kvalitetsarbete.
- kan fungera som katalysator för ordning och reda i de interna informationsresurserna.
- kan användas för innovation och att skapa nya tjänster.

### Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelseförvaltningens uppfattning är att genom publicering av öppna data skapas förutsättningar för ökad insyn, delaktighet och förståelse för kommunens verksamhet samt en förbättrad möjlighet till medborgarinflytande. Vidare kan publicering av öppna data underlätta för medborgarna att nyttja de kommunala tjänsterna.

### Underlag för beslut

- Tjänsteutlåtande 2015-05-12 – Rekommendation att publicera datamängder som öppna data
- Kommunförbundet i Stockholms län (KSL) rekommendation

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar



1. Kommunförbundet i Stockholms läns (KSL) rekommendation avseende publicering av öppna data antas.
2. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att förbereda och genomföra publicering av öppna data inom de områden som KSL rekommenderar.

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunförbundet i Stockholms läns (KSL) rekommendation avseende publicering av öppna data antas.
2. Kommunstyrelseförvaltningen ges i uppdrag att förbereda och genomföra publicering av öppna data inom de områden som KSL rekommenderar.

---

Expedieras: Akt

För verkställighet: Kommunstyrelseförvaltningen

För kännedom:

Dnr KS 2015/92

## § 174 Utbyggnad av kommunens befintliga parkering vid Årsta brygga

### Sammanfattning

För att klara av det stora parkeringsbekymmer som förkommer under högsäsong vid Årsta Brygga och Årsta Havsbad behöver ytterligare parkeringar byggas.

Hanninge kommun har sedan länge en grusparkering längs med Videnäsvägen i Årsta Havsbad. Den ena delen av parkeringen är reglerad genom lantmäteriförrättning/anläggningsförrättning till Mynäsudds tomtägarförening och kan inte användas för allmänheten. Den andra delen, om ca 3 240 kvm och 134 platser, är utarrenderad till Parkeringsföreningen Utö/Årsta.

För att få till fler allmänna parkeringar gjordes för några år sedan en överenskommelse med Parkeringsföreningen Utö/Årsta om att kommunen tog 56 platser av deras totalt 134 platser för att göras till avgiftsbelagd parkering för allmänheten. Överenskommelsen innebar även att föreningen skulle få tillbaka dessa platser i samband med att detaljplanen för Årsta Havsband vann laga kraft. Den nya detaljplanen möjliggör att parkeringsytan kan ökas från dagens 3 240 kvm och 134 platser till 6 724 kvm och ca 254 platser.

### Förvaltningens synpunkter

I och med att detaljplanen har vunnit laga kraft bör tidigare överenskommelse verkställas. Stadsbyggnadsförvaltningens tekniska avdelning har gjort projektering och kostnadsberäkning för att utvidga dagens grusparkering om 3 240 kvm och 134 platser till 6 724 kvm och ca 254 platser.

Utvidgningen innebär att parkeringsföreningen får tillbaka sina 56 parkeringsplatser. Det skapas 45 nya platser för folkbokförda Utöbor som då frigör motsvarande platser till allmänheten nere vid Årsta Brygga. Utvidgningen av parkeringsytan innebär även att det blir 75 platser för allmänheten mot dagens 56 platser.

Kostnaden för denna tillbyggnad är beräknad av stadsbyggnadsförvaltningen till 2 miljoner kronor. Byggstart föreslås

till september/oktober 2015. Kostnaderna föreslås finansieras via kommunstyrelsens investeringsreserv.

#### Underlag för beslut

- Kartskisser
- Stadsbyggnadsförvaltningens kostnadsberäkning

#### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Föreslagen tillbyggnad av parkeringen vid Årsta Brygga godkänns
2. Tillbyggnaden finansieras med två miljoner kronor ur kommunstyrelsens investeringsreserv.

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Föreslagen tillbyggnad av parkeringen vid Årsta Brygga godkänns
2. Tillbyggnaden finansieras med två miljoner kronor ur kommunstyrelsens investeringsreserv.

Expedieras: Akt

För verkställighet: Kommunstyrelseförvaltningen

För kännedom: Stadsbyggnadsnämnden, ekonomiavdelningen

Dnr KS-MEX 2015/39

## § 175 Markanvisningsavtal och planuppdrag berörande del av fastigheterna Söderby 2:27 och Söderby Huvudgård 4:315

### Sammanfattning

Företaget Danator AB som bygger samhällsfastigheter har anmält intresse att bygga ett vårdboende i Brandbergen. Avsikten är att verksamheten ska drivas av vårdföretaget AMBEA. Företaget har föreslagit en plats där det idag finns tät vegetation och en grusyta. Området är i gällande detaljplan park och ägs av kommunen. Företaget kan bygga 54 lägenheter eller fler beroende på vilken byggrätt kommunen vill tillskapa på platsen. Även vanliga hyreslägenheter kan ingå i projektet.

Ett förslag till markanvisningsavtal har undertecknats av Danator AB och ett underlag för planuppdrag finns klart. Markanvisningsavtalet reglerar att företaget ska bekosta en detaljplan och att man fram till 2017-12-31 har option att förvärva markområdet.

### Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelseförvaltningen har tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen bedömt att läget är lämpligt för föreslaget ändamål och äldreförvaltningen har förordat att nästa vårdboende byggs i Brandbergen.

### Underlag för beslut

- Markanvisningsavtal undertecknat av Danator AB med kartbilaga.
- Stadsbyggnadsförvaltningens underlag för planuppdrag.
- Projektdirektiv.

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Ett av Danator AB undertecknat markanvisningsavtal godkänns.
2. Stadsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att arbeta fram en detaljplan för del av Söderby 2:27 och Söderby Huvudgård 4:315 som medger vårdboende/bostäder.

#### Kommunstyrelsens beslut

1. Ett av Danator AB undertecknat markanvisningsavtal godkänns.
2. Stadsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att arbeta fram en detaljplan för del av Söderby 2:27 och Söderby Huvudgård 4:315 som medger vårdboende/bostäder.

\_\_\_\_\_

Expedieras: Akt

För verkställighet: Stadsbyggnadsnämnden

För kännedom:

Dnr KS-MEX 2015/37

## § 176 Försäljning av fastigheten Kolartorp 1:223

### Sammanfattning

Kommunen har infordrat anbud på fastigheten Haninge Kolartorp 1:223 genom annonsering på kommunens hemsida, Blocket och i Mitt i Haninge 2015-03-31.

Vid anbudstidens utgång hade 19 anbud inkommit. Anbudsgivaren för det högsta anbudet drog tillbaka sitt anbud, varvid köpekontrakt tecknades med anbudsgivare för det näst högsta anbudet uppgående till 1 500 500 kronor. Köpekontraktet som är villkorat med kommunstyrelsens beslut har tecknats med SHI Investment AB.

Fastigheten är avsedd att bebyggas med ett friliggande enbostadshus.

### Underlag för beslut

- Köpekontrakt undertecknat 2015-05-12.
- Karta över fastigheten.

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Haninge kommun överlåter och försäljer fastigheten Haninge Kolartorp 1:223 till SHI Investment AB för en köpeskilling om 1 500 500 kronor.
2. Köpekontrakt undertecknat 2015-05-12 godkänns.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Haninge kommun överlåter och försäljer fastigheten Haninge Kolartorp 1:223 till SHI Investment AB för en köpeskilling om 1 500 500 kronor.
2. Köpekontrakt undertecknat 2015-05-12 godkänns.

Expedieras: Akt

För verkställighet: Mex

För kännedom: SHI Investment AB

Dnr KS-MEX 2015/38

## § 177 Försäljning av fastigheten Kolartorp 1:224

### Sammanfattning

Kommunen har infordrat anbud på fastigheten Haninge Kolartorp 1:224 genom annonsering på kommunens hemsida, Blocket och i Mitt i Haninge 2015-03-31.

Vid anbudstidens utgång hade 12 anbud inkommit. Högsta anbud uppgick till 1 500 500 kronor. Köpekontraktet som är villkorat av kommunstyrelsens beslut har tecknats med anbudsgivaren SHI Investment AB.

Fastigheten är avsedd att bebyggas med ett friliggande enbostadshus.

### Underlag för beslut

- Köpekontrakt undertecknat 2015-05-12.
- Karta över fastigheten.

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Haninge kommun överlåter och försäljer fastigheten Haninge Kolartorp 1:224 till SHI Investment AB för en köpeskilling om 1 500 500 kronor.
2. Köpekontrakt undertecknat 2015-05-12 godkänns.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Haninge kommun överlåter och försäljer fastigheten Haninge Kolartorp 1:224 till SHI Investment AB för en köpeskilling om 1 500 500 kronor.
2. Köpekontrakt undertecknat 2015-05-12 godkänns.

Expedieras: Akt

För verkställighet: Mex

För kännedom: SHI Investment AB

Dnr KS-MEX 2015/40

## § 178 Försäljning av fastigheten Ramsdalen 2:157

### Sammanfattning

Kommunen har infordrat anbud på fastigheten Haninge Ramsdalen 2:157 genom annonsering på kommunens hemsida, Blocket och i Mitt i Haninge 2015-03-31.

Vid anbudstidens utgång hade tio anbud inkommit. Högsta anbud uppgick till 1 100 000 kronor. Köpekontraktet som är villkorat av kommunstyrelsens beslut har tecknats med anbudsgivaren Elsan Pacariz.

Fastigheten är avsedd att bebyggas med ett sammanbyggt enbostadshus.

### Underlag för beslut

- Köpekontrakt undertecknat av Elsan Pacariz.
- Karta över fastigheten.

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Haninge kommun överlåter och försäljer fastigheten Haninge Ramsdalen 2:157 till Elsan Pacariz för en köpeskilling om 1 100 000 kronor.
2. Köpekontrakt undertecknat av Elsan Pacariz godkänns.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Haninge kommun överlåter och försäljer fastigheten Haninge Ramsdalen 2:157 till Elsan Pacariz för en köpeskilling om 1 100 000 kronor.
2. Köpekontrakt undertecknat av Elsan Pacariz godkänns.

Expedieras: Akt

För verkställighet: Mex

För kännedom: Elsan Pacariz



## § 179 Val till vissa uppdrag, tidigare bordlagda

### Sammanfattning

Val av två ledamöter och en ersättare till kommunstyrelsens hållbarhetsutskott.

### Förslag till beslut

1. Ärendet bordläggs.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Ärendet bordläggs.
-

## § 180 Meddelanden

Om inget annat anges finns meddelandena hos sekreteraren.

Cirkulär 15:16 från SKL: Övergångsbestämmelser för lärare och  
förskollärare som saknar legitimation upphör den 30 juni 2015

Från Länsstyrelsen: Rapport från inspektion av överförmyndare samt  
Rapport från inspektion hos Södertörns överförmyndarnämnd den 5  
februari 2015

Protokoll från sammanträde med styrelsen för AB Vårlyjus 2015-03-18

Protokoll från ordinarie bolagsstämma i SRV Återvinning AB, 2015-  
04-16

Minnesanteckningar från Pensionärsrådets sammanträde 2015-05-13

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Meddelandena läggs till handlingarna.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Meddelandena läggs till handlingarna.

Dnr KS 2015/3

## § 181 Delegationsbeslut (bilaga efter recit)

Enligt 6 kap § 35 kommunallagen ska delegationsbeslut anmälas till styrelsen.

Kommundirektören redovisar delegationsbeslut enligt bilaga.

Kommunstyrelsens ordförande redovisar delegationsbeslut enligt bilaga.

### Kommunalrådsberedningens förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar

1. Delegationsbesluten läggs till handlingarna.

### Kommunstyrelsens beslut

1. Delegationsbesluten läggs till handlingarna.
-