



Kommunfullmäktige

Näringslivsprogram

Beslutat datum	2025-06-16 § 120
Gäller från datum	2025-07-01
Beslutat av	Kommunfullmäktige
Ansvarig	Kommunstyrelsen
Diarienummer	KS 2025-00367
Giltighetstid	2035-01-01



Styrdokument i Haninge kommun

Program – antas av kommunfullmäktige

Ett program anger den politiska viljeinriktningen inom ett särskilt prioriterat område och fastställer, på strategisk nivå, strategier för hur viljeinriktningen inom området ska förverkligas. Antalet program ska vara begränsat. Program ska ha en giltighetstid.

Policy – antas av kommunfullmäktige

En policy uttrycker politikens värdegrund och förhållningssätt. Policyer talar om vad kommunen vill uppnå inom ett specifikt område, men tar inte ställning till utförande eller metoder. Policyer ska ha en giltighetstid.

Strategi – antas av kommunstyrelsen eller nämnd

En strategi anger strategiska åtgärder för den politiska viljeinriktningen. Strategier kan ange vem som ansvarar för att åtgärder genomförs, när de ska vara genomförda samt vilka prioriteringar som ska göras. Strategier ska ha en giltighetstid.

Riktlinje – antas av kommunstyrelsen eller nämnd

En riktlinje anger ramar för handlingsutrymmet i en viss fråga och säkerställer korrekthet och kvalitet. Riktlinjer preciserar hur andra styrdokument eller lagstiftning ska uppnås. Riktlinjer behöver inte ha en giltighetstid.

Anvisning/rutin – antas av ansvarig direktör/chef

En anvisning eller rutin verkställer politisk vilja eller lagstiftning genom att konkret ange hur uppgifter ska göras. De besvarar ofta frågor om vad, när, var, hur och av vem. Kommundirektör fattar beslut om anvisningar och rutiner som riktar sig till hela koncernen. Anvisningar och rutiner behöver inte ha en giltighetstid.

Innehåll

1	Bakgrund och syfte	4
2	Utgångspunkter.....	4
3	Målbild	5
4	Strategier	6
4.1	En näringslivsvänlig organisation.....	6
4.2	Attraktiv miljö och god infrastruktur	7
4.3	Kompetens och innovation	8
4.4	Investerings- och etableringsfrämjande.....	9
5	Genomförande och uppföljning	9

1 Bakgrund och syfte

Haninge ska vara en attraktiv kommun för företag att etableras och växa i. Ett starkt och växande näringsliv skapar arbetstillfällen och ger frihet till invånarna genom egenförsörjning och bidrar till ökat välstånd. Fler jobb i växande företag betyder nya livschanser för individer, minskat utanförskap och ökade skatteintäkter; vilket i sin tur finansierar den kommunala verksamheten. Fler lokala arbetstillfällen gör att Haninge blir en levande och trygg kommun. Näringslivet är av avgörande betydelse för att Haninge ska vara en attraktiv och hållbar kommun.

Haninge kommun ska vara känd för sitt goda företagsklimat. Företagsklimatet skapas av många olika faktorer som möter företagaren i vardagen såsom lagar, regler, infrastruktur, arbetsmarknad och attityder. Dessa faktorer har kommunen inte ensam rådighet över, utan är beroende av staten och andra externa aktörers agerande. Kommunens näringslivsarbete ska genomsyra hela den kommunala organisationen och fokusera på strategiska och operativa åtgärder som leder till att företagsklimatet i Haninge förbättras. Arbetet ska ske i nära samverkan med det lokala näringslivet.

Näringslivsprogrammet har upprättats på uppdrag av kommunstyrelsen. Programmets syfte är att tydliggöra kommunens viljeinriktning för näringslivsarbetet och att lägga fast strategier för Haninge kommuns arbete inom området. Programmet beslutas av kommunfullmäktige och är ett styrande dokument för hur kommunen ska arbeta och samverka för att nå den vision och de mål som finns formulerade i Haninge kommuns mål och budget.

Programmet gäller hela kommunen, där kommunstyrelsen, nämnder och kommunala bolag har ett ansvar för att arbeta i enlighet med programmets inriktning och strategier. Näringslivsprogrammet gäller till och med 2035-01-01 och ska aktualitetsprövas i samband med ny mandatperiod.

2 Utgångspunkter

Haninge är en av Sveriges snabbast växande kommuner och har tagit ett stort ansvar för försörjning av nya bostäder och arbetsplatser. Sedan Haninge kommun bildades 1971 har befolkning och arbetsplatser fördubblats och kommunen har nu drygt 100 000 invånare och närmare 32 000 arbetstillfällen. Kommunen har tagit ett stort ansvar för försörjningen av nya bostäder och arbetsplatser i Stockholmsregionen och avser även fortsätta att göra det.

Haninge har ett strategiskt läge i Stockholmsregionen mitt på Södertörn mellan Stockholm och Nynäshamn. Kommunen utgörs av en blandning av tät stad, skärgård och landsbygd med unika natur- och kulturvärden, som binds samman av en utbyggd infrastruktur och goda kommunikationer. Haninge har direkt access till väg 73, närhet till Stockholm Norviks hamn och tillgång till pendeltåg och bussar. Genom utbyggnaden av Tvärförbindelse Södertörn förstärks Haninges strategiska läge genom att väg 73 i direkt anslutning till Handen kopplas samman med E4/E20 i Kungens Kurva.

I Haninge finns en av åtta regionala stadskärnor som är utpekade i den regionala utvecklingsplanen för Stockholms län (RUFs). Ambitionen är att stadskärnorna ska utvecklas till attraktiva, klimat- och resurseffektiva områden som lockar näringsliv, boende och besökare, och ökar konkurrens- och attraktionskraften i hela Stockholmsregionen. Den regionala stadskärnan i Handen omfattar delar av Vega och Brandbergen och planering pågår för att möjliggöra nya bostäder, arbetsplatser och service för att tillvarata tillväxtpotentialen.

Haninge har ett mångfasetterat näringsliv med närmare 7 700 företag. Huvuddelen av företagen är små eller medelstora företag, där nio av tio företag har färre än tio anställda. Totalt finns närmare 32 000 arbetstillfällen i kommunen. De största branscherna utgörs av handel, byggindustri, vård och omsorg, utbildning samt offentliga förvaltning inklusive försvar. Det är också inom dessa branscher som tillväxten både i antal företag och arbetstillfällen har varit störst under de senaste åren. Kommunen erbjuder goda förutsättningar för företag att växa och etablera sig med flera större handelsområden, verksamhetsområden och en regional stadskärna. Det finns även offentliga verksamheter med många anställda, såsom Handens sjukhus och Försvarsmakten vid sidan av kommunens verksamheter.

3 Målbild

Haninge är en attraktiv plats för företag, företagare och företagsamhet. Här trivs befintliga företag som växer och utvecklas. Nya företag etablerar sig och startar i kommunen. Det växande företagandet utgör grunden för Haninges position som navet för utveckling på Södertörn.

Kommunen har ett bra företagsklimat, som bidrar till att stärka företagens lokala, nationella och internationella konkurrenskraft. Det goda företagsklimatet skapas genom att kommunen arbetar näringslivs- och entreprenörskapsfrämjande i allt från äldreomsorg och skola till stadsmiljö och

fysisk planering. Kommunen har en näringslivsvänlig organisation som ger privata utförare möjlighet att driva verksamhet, lyssnar in företagens behov och ger god service i alla dagliga kontakter som äger rum.

Haninge erbjuder företag en attraktiv och trygg miljö med välutbyggd infrastruktur som ger goda expansions- och etableringsmöjligheter. Här finns god tillgång till arbetskraft med rätt kompetens som tryggar företagens kompetensförsörjning. Haninges styrkor som företagsplats är välkända och attraherar med sin mångsidighet företag från olika branscher till kommunens företagsområden och till den regionala stadskärnan. Haninge har ett av de tio bästa företagsklimaten bland kommunerna i Stockholms län.

4 Strategier

4.1 En näringslivsvänlig organisation

Haninge kommun ska ha en näringslivsvänlig organisation som arbetar för att utveckla och förstärka dialogen och samverkan med näringslivet. Kommunen ska lyssna in företagens behov och ge god service i alla dagliga kontakter som äger rum. Servicen ska kännetecknas av god tillgänglighet, som gör att det är lätt att komma i kontakt med kommunen. Det ska finnas tydlig och enkel information och bemötandet ska kännetecknas av dialog, öppenhet och vägledning. Handläggningen av ärenden ska vara rättssäker, professionell och effektiv utifrån gällande lagstiftning och regelverk.

Många företag möter kommunen i rollen som myndighetsutövare i tillstånds- eller tillsynsfrågor. Haninge kommun följer årligen upp hur företag uppfattar kommunens service i dessa möten och arbetar utifrån undersökningens resultat för att förbättra näringslivsservicen. Förbättringsarbetet ska fokusera på att öka kunskapen och förståelsen om näringslivets betydelse och förutsättningar samt på att stärka samverkan för att kommunen samlat och samordnat ska kunna möta företagens behov. Arbetet ska också fokusera på att effektivisera och förenkla myndighetsprocesserna bland annat med hjälp av digitala verktyg. Även kommunens information och tillgänglighet i olika kanaler ska förbättras, liksom service och bemötande.

Många företag möter också kommunen i rollen som inköpare och avtalspart. Haninge kommuns inriktning är att verksamhet ska konkurrensutsättas för att bidra till kontinuerlig kvalitetsutveckling och ökad kostnadseffektivitet i de av kommunen finansierade verksamheterna. Konkurrensutsättningen ska också ge privata utförare möjlighet att driva verksamhet och därmed skapa ett brett

utbud för Haningeborna. Kommunens inköp av varor, tjänster och entreprenader uppgår till stora belopp och utgör betydande marknader för företag. Haninge kommun ska vara en attraktiv och affärsmässig avtalspart som gör att företag vill delta i kommunens upphandlingar.

Kommunen ska arbeta för att öka kunskapen om kommunens upphandling bland företagare och även för att utveckla och förbättra informationen till företag om kommande upphandlingar. Genom att överväga uppdelning av inköp, undvika onödiga krav samt förenkla anbudsgivning ska kommunen underlätta för små och medelstora företag att delta i upphandlingarna. Kommunens inköpsarbete ska tillvarata företagens förmåga att erbjuda nya lösningar för att utveckla kvalitet och kostnadseffektivitet i kommuns verksamheter.

4.2 Attraktiv miljö och god infrastruktur

Haninge kommun ska erbjuda företag från olika branscher goda expansions- och etableringsmöjligheter. Kommunen ska prioritera planering av mark och lokaler och i övrigt utveckling av attraktiv miljö som gör att befintliga företag kan växa och nya företag etablera sig.

Den regionala stadskärnan ska utvecklas till en levande, tillgänglig och attraktiv stadsmiljö med en blandning av arbetsplatser, service och bostäder. Ett särskilt fokus ska ligga på att möjliggöra utveckling och etablering av verksamheter inom handel, restauranger, företagstjänster, utbildning och vård. För utveckling och etablering av mer ytkrävande verksamheter är företagsområdena i kommunen centrala. Företagsområdena ska värnas och vidareutvecklas för att möjliggöra ytterligare etableringar inom branscher såsom bygg, handel och tillverkning. Kommunen ska även planera för en utveckling av verksamhetsmark på andra transportstrategiska platser längs väg 73.

Haninge kommun ska också arbeta för att skapa en attraktiv och trygg miljö för företag som verkar i företagsområden och på andra platser. Genom löpande drift och underhåll ska kommunen säkerställa att den offentliga miljön är välskött och välfungerande. Kommunen ska, i samverkan med polisen, verka för fler kameror i den offentliga miljön för ökad trygghet och bättre verktyg för lagföring. I samarbete med företagen ska kommunen arbeta med olika typer av trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder i den offentliga miljön. Platssamverkan, där fastighetsägare, näringsliv, polis, kommun och civilsamhälle gemensamt tar ansvar för trygghet och aktivering av specifika platser eller områden i kommunen, ska fortsätta.

Ett transportsystem som möjliggör effektiva person- och godstransporter är viktigt för näringslivet. Haninge har en god grund att stå på med utvecklade vägnät, god tillgång till pendeltågs- och busstrafik, verksamhetsnära industrispår samt närhet till Stockholm Norviks hamn. Kommunen ska fortsatt verka för att öka kapaciteten i det statliga vägnätet, inte minst genom Tvärförbindelse Södertörn och åtgärder på väg 73. Kommunen ska också, vid behov, genomföra åtgärder på det lokala vägnätet för att förbättra framkomlighet och tillgänglighet, särskilt för nyttotrafiken. Kommunen ska även verka för att förstärka pendeltågs- och busstrafiken för att öka turtätheten och kapaciteten i kollektivtrafiken. En utbyggnad av dubbelspår på Nynäsbanan behöver ske för att säkerställa kapaciteten för gods- och persontrafik.

Vid sidan av transportsystemet är teknisk försörjning såsom tillgång till el, fiber, VA, fjärrvärme/-kyla i tillräcklig omfattning och kvalitet central för näringslivet. Ett särskilt fokus ska ligga på att säkerställa elförsörjningen och motverka att kapacitetsbrister uppstår.

4.3 Kompetens och innovation

Tillgång till arbetskraft med rätt kompetens är avgörande för att företag ska kunna växa och utvecklas. Haninge ska skapa förutsättningar för en god kompetensförsörjning genom att erbjuda god utbildning från grund- och gymnasieskola till vuxenutbildning som rustar kommuninvånare för vidare studier och arbete. Kommunen ska också erbjuda attraktiva boendemiljöer som attraherar kompetens att flytta till Haninge.

Tillgång till högre utbildning bidrar till att attrahera kompetens och företag. Kommunen ska arbeta för att få till stånd samarbete mellan högre utbildning, kommunens utbildningsverksamheter och näringslivet.

Haninge kommun ska identifiera de lokala företagens kompetensbehov och arbeta för att kommunens utbildningar, inte minst inom yrkesgymnasium och vuxenutbildning, ska motsvara företagens behov. Utbildningarna ska tas fram i samverkan med näringslivet för att säkerställa att omfattning och inriktning möter kompetensbehoven. Samverkan ska också ske med näringslivet för att väcka intresse hos ungdomar i grundskolan att senare välja utbildningar som leder till arbete i företag. Ett utökat samarbete med näringslivet inom yrkesutbildningar ska eftersträvas för att bibehålla kvalitet och aktualitet i utbildningarna.

Vid sidan om ämneskunskaper utgör innovation och entreprenörskap viktiga kompetenser för ett växande näringsliv. I samverkan med näringslivet ska kommunen redan tidigt i grundskolan föra in utbildning om innovation och entreprenörskap för att väcka intresse för företagande. Kommunen ska även säkerställa att tillgång till rådgivning finns för de som vill starta företag.

4.4 Investerings- och etableringsfrämjande

Haninge kommun ska arbeta proaktivt för att främja expansion, investeringar och etableringar av företag i kommunen. Utgångspunkten för det investerings- och etableringsfrämjande arbetet är att värna om redan befintliga företag i kommunen. Kommunen ska därför utveckla och stärka dialogen med företagen för att kunna fånga upp behov och erbjuda stöd för att förbättra förutsättningarna för att driva företag i Haninge.

Befintliga företag som trivs och är nöjda med sin etablering är viktiga ambassadörer och kan bidra till att ännu fler företag söker sig till Haninge. Kommunen ska i samarbete med fastighetsägare och övrigt näringsliv paketera och synliggöra kommunens styrkor som företagsplats.

Det finns goda förutsättningar för att attrahera företag inom många olika branscher såsom handel, restaurang, bygg, industri, livsmedel och företagstjänster till handelsområdena och företagsområdena i kommunen. Genom utvecklingen av den regionala stadskärnan finns också goda förutsättningar för att attrahera handel, service, hotell, utbildning, vård och även kontorsverksamheter till Haninge. Kommunen ska med dessa styrkor som grund uppvakta och intressera företag för etablering i Haninge och erbjuda företagen god etableringsservice. Ett särskilt fokus ska ligga på personalintensiva företag och verksamheter.

Det investerings- och etableringsfrämjande arbetet ska ske i samarbete med Stockholm Business Region som arbetar med att attrahera internationella investeringar och att marknadsföra Stockholmsregionen internationellt inom ramen för kommunsamarbetet Stockholm Business Alliance.

5 Genomförande och uppföljning

Kommunens näringslivsarbete ska genomsyra hela den kommunala organisationen och fokusera på strategiska och operativa åtgärder, som leder till att företagsklimatet i Haninge förbättras. Ett framgångsrikt genomförande förutsätter en nära samverkan såväl inom kommunen som med näringslivet, staten, regionen och andra kommuner.

Hela kommunorganisationen har ansvar för att målbilden och strategierna i näringslivsprogrammet blir verklighet. Kommunstyrelse, nämnder och kommunala bolag ska bryta ner programmets målbild och strategier till genomförbara åtgärder inom sina respektive ansvarsområden och arbeta in dessa åtgärder i nämnd- och verksamhetsplaner.

Kommunstyrelsen ansvarar genom kommunstyrelseförvaltningen för ledning och samordning av näringslivsarbetet i kommunen. Samverkan sker såväl inom kommunen som med näringslivet, staten, regionen och andra kommuner. Kommunstyrelsen ansvarar även för att uppföljning av näringslivsarbetet sker inom ramen för kommunens ordinarie styr- och uppföljningssystem.