

Mål och budget 2026–2028

Haningealliansen – För ett
framgångsrikt Haninge



Haninge
kommun



Innehållsförteckning

Förord	3
1. Kommunens styrsystem	4
2. Vision och löfte till invånarna	7
3. Kommunfullmäktiges mål	8
4. Uppdrag och inriktningar	11
5. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning.....	12
6. Ekonomisk plan 2026–2028.....	15
7. Driftbudget.....	17
8. Elevpeng	22
9. Investeringsbudget.....	23
10. Kommunala bolag och kommunalförbund	26

Förord

Haningealliansen bildades efter valet 2022, med budgetstöd från Sverigedemokraterna i opposition. Moderaterna, Liberalerna och Kristdemokraternas samarbete bygger på en gemensam vilja att utveckla Haninge i en positiv riktning. Vårt styre genomsyras av de tidlösa värdena om frihet, ansvar och omsorg och med ett stabilt och ansvarstagande politiskt ledarskap där Haningebornas bästa alltid kommer först.

Vi ser vikten av en långsiktig och stark ekonomi, eftersom det ger förutsättningarna för både kärnverksamhet och särskilda satsningar. De senaste åren har präglats av lågkonjunktur, höga räntor och inflation men trots det har Haninge stått stadigt och levererat goda resultat. Det är frukten av ett konsekvent arbete där vi har förändrat förvaltningskulturen i grunden.

Idag kan vi med stolthet säga att Haninge kännetecknas av tillgänglighet, god service och professionalism. Vi förvaltar skattebetalarnas pengar varsamt och jämför löpande våra kostnader med andra kommuner för att säkerställa effektivitet. Det ger oss möjlighet att höja kvaliteten i kommunens kärnuppdrag och samtidigt låta skattebetalarna behålla mer av sina egna pengar. 2025 sänkte vi skatten och nu tar vi nästa steg mot att bli en kommun känd för sin låga skatt och starka ekonomi genom ytterligare 50 öre i skattesänkning. Det betyder mer frihet för Haningeborna och gör kommunen ännu mer attraktiv för fler att vilja bo och leva i.

Förändringarna märks på flera områden. Stora ekonomiska satsningar har gjorts i skolan. Vi har fått Haninges skolor att gå från botten till toppen i länet när det gäller högst elevpeng – och nu ligger fokus på att också höja resultaten. Tryggheten har stärkts både i skolan och i bostadsområden. Inom äldreomsorgen har vi infört valfrihet, med tydligare fokus på trygghet och välmående för de äldre. Haninge har också tagit stora kliv framåt i företagsklimatet och klättrat över hundra placeringar i Svenskt Näringslivs ranking.

Samtidigt fortsätter förändringsresan. Vi förverkligar småhusprogrammet med närmare två tusen nya villor och radhus i kommunens norra och södra delar. Vi bygger klart stadskärnan, med nya bostäder och en ny simhall i centrala Handen.

Haninge är en av länets få kommuner med tillväxt. Det är inget som sker av sig självt, utan är resultatet av politiska prioriteringar och målmedvetet arbete. Tillsammans har vi skapat ett reformutrymme inför 2026 som ger oss möjligheten att fortsätta bygga en tryggare, starkare och mer attraktiv kommun för framtiden.

Sven Gustafsson
Moderaterna

Nicole Forslund
Liberalerna

Martin Strömvall
Kristdemokraterna

1. Kommunens styrsystem

Haninge kommuns styrsystem bygger på kommunens vision och löftet till invånarna. Styrsystemet syftar till att stödja kommunens arbete med att använda befintliga resurser effektivt och tillhandahålla tjänster av god kvalitet. Kommunens styrsystem ska bidra till att ekonomin är i balans, målsättningarna uppnås och att verksamheterna kvalitetssäkras.

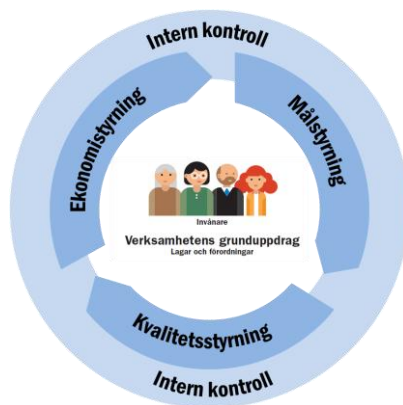


Fig. 1 Haninge kommuns styrsystem.

Kommunens invånare är i fokus och genom styrningen ska de få service och tjänster av god kvalitet utifrån behov. Styrning och verksamhet ska bedrivas i enlighet med lagar och förordningar i linje med verksamhetens grunduppdrag. Inriktning och prioriteringar för den politiska viljan fastställs i kommunfullmäktiges Mål och budget genom mål, indikatorer, uppdrag samt en ekonomisk resursfördelning.

Haninge kommuns styrsystem består av ekonomistyrning, målstyrning och kvalitetsstyrning. Tillsammans med intern kontroll utgör detta grunden för att styra, leda, planera och följa upp kommunens verksamheter.

Kommunfullmäktiges mål och indikatorer konkretiseras i nämnd- och verksamhetsplan för respektive styrelse och nämnd samt affärsplan för bolag. De politiska styrsignalerna tas emot av tjänstemannaorganisationen som planerar och genomför de förflyttningar som krävs för att uppnå beslutade målsättningar.

Mål och budget följs upp och återrapporteras till kommunfullmäktige i delårsrapport och årsredovisning. I samband med tertialrapport 1 sker en återrapportering av avvikelser, som rapporteras av styrelse, nämnder och bolag, om dessa har en väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå kommunfullmäktiges mål. Styrelse, nämnd och bolagsstyrelse följer upp nämnd- och verksamhetsplan med budget respektive affärsplan tre gånger per år genom tertialrapport 1, delårsrapport och årsredovisning.

Styrelse, nämnd och bolagsstyrelse ansvarar också för att uppföljningen omfattar alla ansvarsområden enligt reglemente, bolagsordning och ägardirektiv, inklusive verksamhet utförd av privata utförare.

Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens angelägenheter, vilket innebär att ha överblick och kontroll över övriga nämnders och bolagsstyrelser verksamhet. Kommunstyrelsen har rätt att ta del av handlingar och räkenskaper samt följa verksamheten. Vid sekretessbelagd information måste alternativa sätt att överlämna information övervägas. För att uppnå bästa effekt och nytta krävs ett koncernövergripande synsätt och ett kommungemensamt agerande. Kommunstyrelsen har därför ett särskilt ansvar att samordna nämnder och de kommunala bolagen.

1.1 Ekonomistyrning

Haninge kommuns modell för ekonomistyrning är i enlighet med kommunallagen som fastställer att kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. Kommunens ekonomistyrning verkställs genom kommunfullmäktiges beslut om budget och resursfördelningsmodell. Detta sker årligen i kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget där även kommunens finansiella mål framgår.

Haninge kommun har en drift- och investeringsbudget som sträcker sig över en planeringsperiod om tre år för att säkerställa framförhållning, en balanserad ekonomisk utveckling och en god ekonomisk hushållning. Kommunfullmäktige

beslutar i Mål och budget om budgetramar för respektive nämnd och bolag för nästkommande år samt ekonomisk plan om ytterligare två år.

Styrelse och nämnd har i uppgift att årligen upprätta en nämndbudget uppdelad på intäkter och kostnader utifrån tilldelad budgetram, i nämnd- och verksamhetsplan med budget för kommande år. Det ingår i styrelses, nämnds och bolags uppdrag att utveckla sin verksamhet utifrån sin budget och att anpassa sin ekonomi och sin verksamhet för att uppfylla fullmäktiges mål, politisk plattform samt kommunövergripande styrdokument. I kommunallagen anges att nämnderna ska se till att verksamheten bedrivs enligt de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har beslutat samt enligt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. I aktiebolagslagen finns motsvarande krav som reglerar bolagsstyrelsens ansvar.

Av kommunallagen framgår att kommunstyrelsen har ett ansvar att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter. Det innebär att kommunstyrelsen ska ha en överblick och kontroll (uppsikt) över övriga nämnders och bolagsstyrelsers verksamhet. Kommunstyrelsen har rätt att ta del av nämnd och bolagsstyrelses handlingar och räkenskaper samt i övrigt följa dess verksamhet.

I Mål och budget fastställer kommunfullmäktige i Haninge kommun de regler som avser kommunens ekonomi- och verksamhetsstyrning. Kommunstyrelsen utövar uppsiktsplikten genom nämndernas uppföljningar av nämnd- och verksamhetsplan med budget som sker löpande under året i enlighet med tidplaner för rapportering.

1.2 Målstyrning

Kommunens målstyrning fokuserar på att uppnå långsiktiga mål och resultat som fastställts av kommunfullmäktige. För varje mandatperiod beslutar kommunfullmäktige om övergripande mål och indikatorer med specifika målvärden. Nämnder formulerar sina egna mål, kallade nämndmål, som syftar till att bidra till kommunfullmäktiges mål. Dessa nämndmål konkretiseras genom strategiska aktiviteter som ska bidra till att uppnå önskade effekter.

Styrmodellen för målstyrning innebär att kommunens verksamheter arbetar mot att uppnå kommunens långsiktiga vision och löften till invånarna genom de mål och indikatorer som antagits. Styrelse, nämnd och bolagsstyrelse skapar mål och indikatorer som bidrar till kommunfullmäktiges mål och följer upp och rapporterar för att säkerställa att målen uppnås. Denna styrmodell skapar en röd tråd från vision och mål ner till det dagliga arbetet i verksamheterna.



Fig. 2. Haninge kommuns styrmodell för målstyrning.

1.3 Kvalitetsstyrning

Kvalitetsstyrningen handlar om att styra och följa upp grunduppdraget, stödja genomförandet samt utveckla arbetsformer. Styrelse, nämnd och bolagsstyrelse ansvarar för att upprätthålla god kvalitet och åtgärda brister. Systematiskt kvalitetsarbete utförs både i årliga processer och i det dagliga arbetet genom utveckling och förbättring samt en kontinuerlig hantering av inkomna synpunkter och klagomål

1.4 Intern kontroll

Intern kontroll är den del av kommunens styrning som kontrollerar att verksamheten är tillförlitlig och följer lagar. Den omfattar strukturer, system och processer för att förebygga och åtgärda brister. Riskhantering identifierar och prioriterar åtgärder.

Styrelse, nämnd och bolagsstyrelse ska årligen anta en plan för intern kontroll, som specificerar vad som ska kontrolleras, hur och när. Uppföljning sker enligt planen och sammanfattas i en årlig rapportering som beskriver kontrollresultat och åtgärder. Rapporten analyseras och rapporteras till kommunstyrelsen för att säkerställa att verksamheten följer beslutade riktlinjer.

2. Vision och löfte till invånarna

2.1 Vision

Kommunens medarbetare finns för invånarna och fokuserar på kärnuppdraget. Våra tjänster bygger på kostnadseffektivitet och valfrihet med bäst kvalitet till rätt pris för kommuninvånare. Vi är en kommun känd för sin starka ekonomi och låga skatt.

Vi är en trygg kommun där människor både tar ansvar för sina liv och bryr sig om sin omgivning. Haninge är den unika blandningen av tät stad, landsbygd och skärgård där alla kan hitta sitt attraktiva boende och sin plats att utvecklas och växa genom hela livet. Haninge är ett konkurrenskraftigt alternativ för människor som vill flytta till eller inom Stockholmsregionen och för företag som vill etablera sig här. Haninge är navet för utveckling på Södertörn.

2.2 Vårt löfte till invånarna

All verksamhet som bedrivs av eller på uppdrag av Haninge kommun ska vila på en tydlig grund, ett löfte till invånarna som aldrig sträcker sig så långt att det undergräver politikens förmåga att leverera sitt grundläggande uppdrag. Haninge kommuns löfte till invånarna är att:

- vara tillgängliga och erbjuda god service
- behandla invånare och kunder med professionalitet och respekt
- varsamt förvalta skattebetalarnas pengar

3. Kommunfullmäktiges mål

Haninge kommun tillämpar mål- och resultatstyrning. Kommunen har nio mål som följs upp med indikatorer och målvärden som sträcker sig över hela mandatperioden. Målen omfattar rubrikerna Tryggare invånare, En skola med fokus på kunskap och studiero, En meningsfull fritid för invånarna, Ett växande näringsliv med fler i egen försörjning, Ordning och reda i ekonomin, Målinriktat miljöarbete, Attraktiva bostäder och närmiljö, Hög kvalitet i kommunens tjänster samt En attraktiv arbetsgivare. Fullmäktiges mål utgör tillsammans med den politiska plattformen den övergripande styrningen av kommunen där den politiska plattformen pekar ut de högsta prioriteringarna och fullmäktiges mål visar den övergripande styrningen.

Mål 1. Trygga invånare

Tryggheten är vår tids stora frihetsfråga. Det offentliga rummet ska tas tillbaka till hederliga invånare och resurser ska läggas på uthålliga åtgärder som bidrar till minskad kriminalitet och ökad trygghet. Kommunen har som mål att Haninge inte ska ha några utsatta områden 2030.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Anmällda brott om skadegörelse per 1000 invånare	32,5	30,7	32,5		27,0
Trygghet i skolan, årskurs 8, %	79,9	79,9	80,4		86
Andel som känner sig trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, %	61,3	60,3	64,9		69,1

Mål 2. En skola med fokus på kunskap och studiero

Utbildning ger möjligheter för människor att uppnå sina livsmål. Inget barn eller elev ska hindras att nå sin fulla potential i Haninges skolor. Skolor i Haninge kommun ska präglas av tydliga regler och fokus på trygghet, resultat och studiero.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel, %	81,3	80,1	74,9		90
Elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, hemkommun, %	71,4	71,2	68,1		80
Gymnasieelever med behörighet till universitet och högskola inom 3 år, andel, %	51,7	52,1	52,2		55
Gymnasieelever med examen inom 3 år, andel, %	65,1	66,3	65,9		70
Gymnasieelever med indraget studiestöd p.g.a. ogiltig frånvaro, andel, %	14,9	16,6	19,9		7,5
Antal inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, kommunal regi	5,5	5,5	5,7		5,5

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel, %	81,3	80,1	74,9		90
Elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, hemkommun, %	71,4	71,2	68,1		80
Gymnasieelever med behörighet till universitet och högskola inom 3 år, andel, %	51,7	52,1	52,2		55
Gymnasieelever med examen inom 3 år, andel, %	65,1	66,3	65,9		70
Gymnasieelever med indraget studiestöd p.g.a. ogiltig frånvaro, andel, %	14,9	16,6	19,9		7,5
Antal inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, kommunal regi	5,5	5,5	5,7		5,5

Mål 3. En meningsfull fritid för invånarna

Ett rikt fritidsliv bidrar till friskare och mer aktiva invånare. Ur ett kommunalt perspektiv är det främst invånare som tar del av kommunens tjänster som kan stimuleras till ett friskare liv. Hälsoperspektivet ska finnas med i kommunala verksamheter för att främja ett hälsosamt Haninge.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Andelen ungdomar som upplever att tillgången till idrottsaktiviteter är god, %	78,0	*	82,0	82,0	85,0
Andelen ungdomar som upplever att tillgången till kulturaktiviteter är god, %	60,3	*	64,1	64,0	65,0
Elever i grundskolan som sällan eller aldrig deltar i idrottsaktiviteter på sin fritid, %	21,8	20,5	20,5		15,0
Möjlighet för medborgarna att nyttja idrotts- och motionsanläggningar, %	74,9	76,5	74,5		75,0
Möjlighet att komma utomhus i särskilt boende för äldre, %	55,0	58	64,0		59,0

*mätningen genomfördes inte 2023.

Mål 4. Ett växande näringsliv med fler i egen försörjning

Haninge ska vara en attraktiv företagskommun och ta vara på de förutsättningar som kommunen har inom olika branscher. Servicen till befintliga företag och nyetableringar ska vara enkel, snabb och hålla hög kvalitet. Fler företag ger fler jobb, som leder till mindre bidragsberoende. Det ska finnas en stark koppling mellan ekonomiskt bistånd och krav på aktivitet.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Arbetsplatskvot	0,62	0,61			0,64
Nöjd kund index för företagare (NKI)	80	80	80		80
Kostnad ekonomiskt bistånd, kr/inv.	1 427	1 421	1 552		1 200
Sammanfattande omdöme företagsklimat	3,32	3,23	3,22	3,47	3,7
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Bygglov - Totalt, NKI	77	76	81		77

Mål 5. Ordning och reda i ekonomin

Kommunen har en skyldighet att förvalta skattebetalarnas pengar på bästa sätt. Kommunens verksamheter ska vara så effektiva som möjligt och leverera högsta möjliga kvalitet per skattekrona. Kommunens ekonomi ska långsiktigt stärkas med ökad självfinansiering av investeringar. På sikt ska kommunalskatten sänkas.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Låneskuld per invånare, kr	-	-	-		58,6
Resultat av skatteintäkter och statsbidrag, %	10,5	4,2	1,9		3,0

Mål 6. Målinriktat miljöarbete

Kommunen ska ha en tydlig styrning mot ambitiösa miljömål. I det större perspektivet ska kommunen genom samarbete med främst närmommunerna uppnå samarbeten som kan bidra till minskade utsläpp och förbättrad miljö. Kommunens egen verksamhet ska inspirera invånarna till att ta ett större ansvar för sin närmiljö.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Energianvändning i kommunala lokaler och bostäder, kWh/m2	123,0	121,0	114,7		117,0
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, %	33	32			35
Utsläpp av växthusgaser från kommunens resor och transporter, ton CO2	284	236	97		0
VA-utbyggnad i omvandlingsområden	0	0	0	*	290

*Utgångspunkt är utbyggnadsplanen i Vatten- och avloppsplanen som beslutades av kommunfullmäktige 2020-09-14.

Mål 7. Attraktiva bostäder och närmiljö

Haninge ska hävda sig i konkurrensen mellan kommunerna i Stockholmsregionen som en attraktiv inflyttningskommun. Utvecklingen av Haninges stadskärna och bebyggelse ska prioriteras. Samtidigt ska Haninges olika unika miljöer för attraktivt boende utvecklas. Nybyggnation av bostadsrätter och ägda boenden ska prioriteras.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Bostäder med bostadsrätter, antal/1000 inv.	144	145	145		144
Bostäder med äganderätter, antal/1000 inv.	139	136	135		139

Mål 8. Hög kvalitet i kommunens välfärdstjänster

Invånarna ska uppleva hög kvalitet i kontakt med kommunen. Därför betyder bra bemötande och fokus på service mycket för kvaliteten i kommunens tjänster. Konkurrensutsättning bidrar inte bara till högre ekonomisk effektivitet utan också till en ömsesidig strävan att höja kvaliteten.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - bra bemötande, %	69	64	62		76
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - bra bemötande, %	46	46	51		60

Mål 9. En attraktiv arbetsgivare

Genom ett tydligt ledarskap och interna utvecklingsmöjligheter behöver kommunen attrahera och behålla ledare och medarbetare som kan utveckla en serviceinriktad kultur.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Medarbetarengagemang (HME)	79,1	77,7	77,3		83,0
Sjukfrånvaro, %	7,7	6,8	7,1		6,5

4. Uppdrag och inriktningar

Utöver uppräknade av ordinarie ramar och redan beslutade uppdrag nämns nedan de största politiska satsningarna 2026. Fler politiska uppdrag som ryms inom den föreslagna ramen kommer att ges inom ramen för nämnd- och verksamhetsplanerna för 2026.

Satsningar på barn och unga

Volymerna i förskolan kommer att minska kraftigt. Därför kommer också den tilldelade budgetramen att minska. Det här ger kommunen möjlighet att höja ambitionen ytterligare utifrån kommunfullmäktiges målbildningsindikator att sänka andelen inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, därför höjs pengarna för förskolan, trots minskade volymer.

Skolan är en av fyra prioriteringar i Haningealliansens politiska plattform. Det har därför gjorts stora ekonomiska satsningar på grundskolenämnden under mandatperioden. Det görs även en satsning på skolan i Mål och budget för 2026 och skolpengen höjs. Grundskolenämnden ska använda det ekonomiska tillskottet för att satsa på speciallärare, bemannade skolbibliotek och fysiska läromedel.

Haningealliansen har konsekvent prioriterat verksamheter för barn och unga under mandatperioden. Nu tar vi även ett steg och inför nolltaxa för barn- och ungdomsverksamhet i kommunens idrottsanläggningar 2026. Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med idrotts-, kultur- och fritidsnämnden och Tornberget fastighetsförvaltnings AB ta fram en lokalisering och genomföra en planering för att möjliggöra en 11-spelarplan i Västerhaninge.

Det pågår också ett arbete med att göra en förstudie för en simhall i Västerhaninge. Utifrån förstudien får kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med idrotts-, kultur- och fritidsnämnden och Tornberget fastighetsförvaltnings AB påbörja planering och projektering för en ny simhall i Västerhaninge.

Trygghet och stadsmiljö

Den upplevda tryggheten i Haningebornas närmiljö är prioriterad för Haningealliansen. Satsningen på kommunala ordningsvakter har blivit mycket framgångsrik. Därför görs en utökning 2026. Den årliga budgeten för asfaltering fördubblas och ordinarie belysningsbudget ökas med 50 procent. Stadsmiljölyft för att snygga upp Poseidons torg ska genomföras under 2026 och utökade satsningar på stadsmiljölyft Vega.

5. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning för kommunen innebär att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och effektivt, samt bidrar till en ekonomiskt hållbar och balanserad utveckling utifrån ett helhetsperspektiv och över tid. Utgångspunkten är kommunens egen definition av god ekonomisk hushållning, där de kortsiktiga målen för budgetåret pareras med långsiktiga mål för planperioden eller längre. Definitionen avser ett strategiskt och taktiskt perspektiv för såväl ekonomi som verksamhet och kan beskrivas som ett finansiellt övergripande ramverk för kommunen att förhålla sig till.

Grundprincipen för det finansiella perspektivet i god ekonomisk hushållning innebär att varje generation själv ska bära kostnaderna för den kommunala service som den konsumerar. Grundprincipen för verksamhetsperspektivet innebär att kommunen ska bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

Finansiella mål behövs för att betona att ekonomin är en förutsättning för verksamhetens omfattning och kvalitet. De finansiella målen bör vara övergripande och långsiktiga för att konsolidera det ekonomiska perspektivet. Finansiella målen säkerställer övergripande efterlevnad av god ekonomisk hushållning på såväl kort som lång sikt.

Haninge kommun ska ha en god kvalitet i kommunens verksamheter samt en välskött, balanserad och effektiv kommunal ekonomi i balans. Detta säkerställs genom att skatteuttaget är väl avvägt och effektivt i förhållande till ambitionsnivå samt säkerställer långsiktigt stabilitet. Finansiella målet definieras som att årets resultat som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag ska uppgå till minst 3 procent.

Den långsiktiga betalningsförmågan ska vara tillräcklig och effektiv samt säkerställa långsiktiga inriktningar, förverkligande av strategier samt riskminimering. Finansiella målet definieras som att kommunens soliditet inklusive pensionsåtagande ska uppgå till minst 30 procent.

5.1 Finansiella mål

Målnivåer för de finansiella målen baseras på nulägesanalys i relation till ett långsiktigt perspektiv för en ekonomi i balans. Det innebär att målnivåer kan justeras årligen för att bättre möta förändrade förutsättningar och behov, samt skapa flexibilitet.

Finansiella mål, %	2025	2026	2027	2028
Resultatmål	≥3%	≥3%	≥3%	≥3%
Soliditet	≥30%	≥30%	≥30%	≥30%

Haninge upprätthåller efterlevnad av god ekonomisk hushållning genom att årligen utvärdera och fastställa finansiella mål och indikatorer för planperioden, som säkerställer en ekonomiskt balanserad tillväxt och hållbarhet över tid. Genom årlig översyn konsoliderar Haninge de ekonomiska förutsättningarna och säkerställer kortsiktig och långsiktig finansiell hållbarhet. Konkret innebär det att åtgärder implementeras för att nå balans över tid.

Haninge anpassar årligen, via den ekonomiska styrmodellen och budgetprocessen, styrelsens och nämndernas ramar för att möta verksamhetens och Haningebornas behov i förhållande till politiska prioriteringar och ekonomiska resurser. Därmed säkerställs tydliga samband mellan ambitionsnivå, resursåtgång, prestationer, resultat och effekter. För Haninge krävs flexibilitet och effektivitet i ekonomisk prioritering och planering på såväl kort som lång sikt, vilket beaktas årligen i budgetprocessen.

5.2 Rapporteringsskyldighet

Förvaltningsdirektör ansvarar inför nämnd för att budgeten hålls samt att nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Förvaltningsdirektör är skyldig att skyndsamt rapportera ekonomisk obalans eller verksamhetsrelaterade avvikelser till nämnd.

Om prognosen för året visar på ekonomiskt underskott eller risk för att nämnden inte kommer att bidra enligt plan till måluppfyllelse, ska handlingsplan med åtgärdsförslag tas fram. Om politiskt beslut behövs för att hantera avvikelse eller

obalans ska förvaltningen föreslå åtgärder till nämnd. Det ska tydligt framgå vilka åtgärder som kommer att vidtas, vilken kostnadsbesparing, intäktsökning eller för hur måluppfyllelse som kommer att säkerställas samt när den ekonomiska eller målrelaterade effekten av åtgärdsplanen kommer att få faktiskt genomslag. Nämndens beslut om åtgärdsplan samt uppföljning av åtgärdsplanen ska rapporteras till kommunstyrelsen.

För resultatenheter, avdelningar eller motsvarande inom nämndens ansvarsområde, där budget överskrider eller aktiviteter avviker mot beslutade mål ska förvaltningsdirektör vidta de åtgärder som krävs för att återställa balans i budget samt för att uppnå måluppfyllelse i verksamheten. Respektive nämnd beslutar om regler för resultatenheter samt hur resultat för enskilda resultatenheter ska hanteras mellan åren. En resultatenhet är organisatoriskt samt budget- och verksamhetsmässigt avgränsad från andra enheter.

5.3 Konkurrensutsättning

Haninge kommuns inriktning är att verksamhet ska kunna konkurrensutsättas för att eftersträva kvalitetsutveckling och kostnadseffektivitet i de av kommunen finansierade verksamheterna.

Konkurrens är ett verktyg för att få ut mesta möjliga service för kommunens resurser. Det innebär att systematiskt pröva om andra än kommunen själv kan driva en offentligt finansierad verksamhet med samma eller bättre kvalitet till samma eller lägre kostnader. Det kan också bidra till ökad valfrihet för medborgare och kunder. Undantag är uppgifter som omfattar myndighetsutövning och verksamheter som enligt gällande lagar inte kan konkurrensutsättas. Det finns även vissa interna gemensamma tjänster som alltid ska tillhandahållas av kommunen.

När en privat aktör anlitas för att utföra en kommunal verksamhet har styrelse/nämnd/bolagsstyrelse kvar huvudmannaskapet och det övergripande ansvaret för verksamheten. Styrelse/nämnd/bolagsstyrelse ansvarar för att anlitade privata utförare uppfyller de bestämmelser som gäller för verksamheten. Enligt kommunallagen ska allmänheten ges möjlighet till insyn i verksamhet som utförs av privata utförare.

Konkurrensneutralitet ska råda mellan interna resultatenheter och externa utförare. Resultatenheter som konkurrerar med externa producenter (privata, kooperativa eller föreningsdrivna) ska ha likvärdiga och konkurrensneutrala förutsättningar och villkor.

Styrelse och nämnd ska, i samband med verksamhetsplanering och budget, identifiera och analysera behovet av upphandlingar och konkurrensutsättning samt ta fram en konkurrensplan. Framtagen konkurrensplan ingår som en obligatorisk del i styrelsens och nämndernas nämnd- och verksamhetsplan med budget. Av styrelsens och nämndernas konkurrensplan ska framgå vilka befintliga avtal som ska upphandlas på nytt. Dessutom ska nya upphandlingsbehov framgå. Utifrån styrelsens och nämndernas konkurrensplaner identifierar kommunstyrelsen, genom kommunstyrelseförvaltningen, kommunens gemensamma upphandlings- och inköpsbehov.

I styrelsens och nämndernas planeringsprocess ingår även att planera för uppföljning av befintliga avtal. Avtalsuppföljning ska ske i enlighet med kommunens policy för upphandling och inköp samt tillhörande anvisningar.

5.4 Taxor och avgifter

I kommunallagen står att "Kommuner och regioner får ta ut avgifter för tjänster och nyttigheter som de tillhandahåller. För tjänster eller nyttigheter som de är skyldiga att tillhandahålla får dock avgifter endast tas ut om det följer av lag eller annan författning."

För all kommunal verksamhet gäller självkostnadsprincipen i kommunallagen, det vill säga att kommuner och regioner inte får ta ut högre avgifter än som svarar mot kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller (självkostnaden). Av betydelse för avgiftsuttaget i enskilda fall är den så kallade likställighetsprincipen, som innebär att kommuner och regioner ska behandla sina medlemmar lika, om det inte finns sakliga skäl för något annat.

Haninge kommuns taxor fastställs av kommunfullmäktige och intäkterna från de taxebundna avgifterna tillfaller respektive styrelse/nämnd. Väsentliga förändringar i taxeintäkter beaktas i de ekonomiska förutsättningarna för styrelsen och nämnderna. Kommunens taxor och avgifter ska harmonisera med den nivå som gäller i närliggande och likartade kommuner i Stockholms län. De ska också vara effektiva, enkla och transparenta. Styrelsen och nämnderna ska innan förslag till nya eller förändrade taxor samråda med kommunstyrelsen. Översyn av taxor och avgifter är en del av det årliga arbetet med nämnd- och verksamhetsplan med budget.

Taxor och avgifter beslutas av kommunfullmäktige i samband med beslut om Mål och budget.

5.5 Kommungemensamma tjänster

Nämnderna är inte fria att köpa vissa kommungemensamma tjänster var de vill, utan måste beakta koncernnyttan i interna kommungemensamma tjänster. De gemensamma tjänster som ska handlas internt inom kommunen är:

- IT-drift och förvaltning, information och kommunikation
- Ekonomiadministration, personaladministration inklusive lönehantering
- Inköp och upphandling
- Telefonväxel, reception, post, vaktmästeri och fordonshantering samt tryckeri
- Verksamhetslokaler.

5.6 Tidplaner för uppföljning 2026 samt Mål och budget 2027–2029

Tidplanen för uppföljning 2026 är anpassad efter sammanträdestider i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Utöver budgetuppföljningarna upprättas tertialuppföljning per april, en avvikelserapportering som rapporteras till kommunstyrelsen, samt lagstadgad delårsuppföljning per augusti och lagstadgat årsbokslut och årsredovisning som rapporteras till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Resultatuppföljning av ekonomi och mål samt analys av åtgärder vid avvikelser är en viktig del i styrningen och en förutsättning för decentralisering av ansvar och befogenheter. Budgetuppföljningar, delårsuppföljning och årsredovisning upprättas och beslutas i nämnder och kommunstyrelse.

Detaljerade tidplaner och anvisningar upprättas varje år inför dessa uppföljningar, för kommunen som helhet samt för kommunstyrelse och nämnder. Respektive förvaltning ska följa beslutade tidplaner och anvisningar för kommunens uppföljningar och rapporteringar till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Följande tidplan gäller för uppföljning och rapportering av Mål och budget 2026-2028:

- Månadsuppföljningar rapporteras till kommunstyrelsen avseende perioden till och med februari och oktober.
- Tertialrapport 1 är en avvikelserapportering, som rapporteras till kommunstyrelsen avseende perioden till och med april.
- Delårsuppföljning rapporteras till kommunstyrelsen och till kommunfullmäktige avseende perioden till och med augusti. Delårsuppföljningen utgör det delårsbokslut som regleras i kommunallagen och enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.
- Årsredovisning rapporteras till kommunstyrelsen och till kommunfullmäktige avseende perioden till och med december.

Ordinarie tidplan för beslut om Mål och budget är att ärendet årligen behandlas och beslutas i kommunstyrelsen och i kommunfullmäktige i oktober. Tidplanen för Mål och budget 2027–2029 senareläggs jämfört med ordinarie tidplan på grund av kommunalval 2026, men är innehållsmässigt lik tidigare budgetprocess.

Följande tidplan gäller för arbetet med Mål och budget 2027-2029:

- Planeringsförutsättningar: Kommunstyrelsen mars 2026
- Yttranden från nämnder utifrån planeringsförutsättningar: Nämnder maj 2026
- Ekonomikonferens utifrån inkomna yttranden: Juni 2026
- Mål och budget: Kommunfullmäktige november 2026
- Nämnd- och verksamhetsplan med budget: Nämnder december 2026

6. Ekonomisk plan 2026–2028

Kommuner och regioner ska enligt kommunallagen varje år upprätta en budget för nästa kalenderår (budgetår). Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten under budgetåret. I planen ska mål och riktlinjer anges som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. Budgeten ska också innehålla en plan för ekonomin för en period om tre år.

Varierande skatteintäkter och kostnader kopplade till volymförändringar och andra faktorer som påverkar samhällets och kommunens ekonomiska förutsättningar visar att en god ekonomisk hushållning är nödvändig för att på såväl kort som lång sikt ha en budget i balans med goda marginaler. Detta skapar även utrymme för nödvändiga investeringar. Ett resultat bör vara motsvarande minst två procent av kommunens samlade skatteintäkter och generella statsbidrag.

Skattesatsen 2026 sänks med 50 öre, från 19,45 kr till 18,95 kr. Totalt beräknas skatteintäkter och generella statsbidrag för 2026 uppgå till 6 983,4 mnkr. Sänkning av skattesatsen med 50 öre ger en prognos för skatteintäkter 2026, som är cirka 141,0 mnkr lägre än vid bibehållen skattesats.

Skatteunderlagsberäkningen utgår från skatteprognos i augusti från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Budgeterade skatteintäkter och generella statsbidrag är 144,6 mnkr högre för 2026 jämfört med 2025 i Kompletterad Mål och budget 2025–2028. SKR:s skatteprognoser utgår i grunden från en befolkningsökning enligt rikssnittet. Då Haninge växer snabbare än rikssnittet har befolkningsökningen för Haninge justerats till en större befolkningsökning än rikssnittet. Befolkningsprognosen för Haninge kommun ingår i budgeterade skatteintäkter och generella statsbidrag på 6 983,4 mnkr.

Resultatmålet för 2026 är 209,5 mnkr, motsvarande 3,0 procent som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag. Budgeterat resultat är 4,3 mnkr högre för 2026 jämfört med 2025 i Kompletterad Mål och budget för 2025–2028. Med ett budgeterat resultat på 209,5 mnkr, budgeterade skatteintäkter och generella statsbidrag på 6 983,4 mnkr samt budgeterade verksamhetskostnader som beräkningsgrund summeras de fördelade driftbudgetramarna för 2026 till 6 637,3 mnkr, vilket är 188,0 mnkr mer netto än fördelade ramar för 2025 i Kompletterad Mål och budget 2025–2028.

Tornberget fastighetsförvaltnings AB höjer hyrorna till kommunen 2026 med i snitt 1,9 procent jämfört med 2025, exklusive kapitalkostnader för tillkommande investeringar 2025.

I Mål och budget 2026 ingår resultatbudget, kassaflödesanalys samt driftbudget och investeringsbudget för år 2026 med ekonomisk plan för åren 2027–2028.

6.1 Resultatbudget

Resultatbudget, mnkr	2025	2026	2027	2028
Verksamheten (intäkter/kostnader)	-6 387,7	-6 454,7	-6 719,9	-6 957,7
Avskrivningar	-254,0	-320,1	-348,1	-379,1
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens nettokostnader	-6 641,7	-6 774,8	-7 068,0	-7 336,7
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	6 838,8	6 983,4	7 289,8	7 573,0
Verksamhetens resultat	197,1	208,6	221,8	236,3
Finansiella intäkter och kostnader	8,1	0,9	-3,1	-9,1
Resultat efter finansiella poster	205,2	209,5	218,7	227,2
Extraordinära poster (netto)	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	205,2	209,5	218,7	227,2
Resultat efter balanskravsjusteringar	205,2	209,5	218,7	227,2
Resultat efter balanskravsjusteringar och jämförelsestörande poster	205,2	209,5	218,7	227,2

Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning förväntas öka med cirka två procent under 2026 jämfört med Kompletterad Mål och budget för 2025 för att sedan stabiliseras på en högre ökningstakt med en tillväxt på motsvarande cirka fyra procent, enligt den senaste skatteunderlagsprognosen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Skatteprognosen utgår från en sänkning av skattesatsen med 50 öre från 2026.

6.2 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, mnkr	2025	2026	2027	2028
Den löpande verksamheten				
Verksamhetens intäkter/kostnader	-6 387,7	-6 454,7	-6 719,9	-6 957,7
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	6 838,8	6 983,4	7 289,8	7 573,0
Finansiella intäkter/kostnader	8,1	0,9	-3,1	-9,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	459,2	529,6	566,8	606,3
Investeringar				
Inköp av materiella anläggningstillgångar/investeringsbidrag	-1 022,0	-831,1	-780,9	-758,8
Inköp/försäljning av finansiella anläggningstillgångar	562,8	301,5	214,1	152,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-459,2	-529,6	-566,8	-606,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets kassaflöde/förändring av likvida medel	0,0	0,0	0,0	0,0

6.3 Låneram och borgensåtagande

Beslut om ramar för borgensåtaganden och utlåning tas årligen i samband med Mål och budget och innebär att föregående års beslut gällande ramar för Haninge kommun och de helägda kommunala bolagen upphör. Ramarna som fastställs omfattar alla kommunalt helägda bolag. Haninge bostäder AB gör upplåning i eget namn, utan kommunal borgen, och exkluderas till viss del i rambeslutet. De helägda bolagens eventuella nyttjande av kontokrediten inom koncernkontostrukturen anses vara utlåning. Alla övriga beslut om utlåning eller kommunal borgen sker i separata fullmäktigebeslut. I separata beslut har kommunen borgensåtaganden motsvarande cirka 230,0 mnkr.

Kommunen går i borgen för det helägda bolaget Tornberget fastighetsförvaltnings AB:s förpliktelser under befintliga derivatramavtal med banker. Ett exempel på en sådan förpliktelse är när Tornberget ingår en ränteswap i syfte att förlänga räntebindningen i skuldportföljen. I denna swap byts fast och rörlig ränta, vilket kan leda till ett, för bolaget, positivt eller negativt kassaflöde. Att betala eller erhålla detta kassaflöde är en förpliktelse enligt ramavtalet för derivat. För de förpliktelser, vars underliggande avtals syfte är räntesäkring av utestående skuld eller sannolik skuldökning, inkluderas åtagandet inom ramen för borgensåtagande utan påverkan av volym.

Ram för kommunens verksamhet

Kommunen har en stark finansiell ställning utan externa lån och bedöms inte ha något behov av upplåning inom överskådlig framtid. Kommunens likvida medel uppgick per 31 augusti till 1 400,8 mnkr, vilket var en minskning med 97,4 mnkr från årsskiftet (1 498,2 mnkr). Leasing klassificeras enligt redovisningsprinciper som en låneskuld i kommunens balansräkning. Däremot räknas leasing inte in i ramen för kommunens externa upplåning, eftersom det inte innebär att kommunen tar upp nya lån på kreditmarknaden.

Ram för helägda kommunala bolag

Inför 2026 är bedömningen en ram för maximalt borgensåtagande inklusive utlåning under 2026 om totalt 4 480,0 mnkr. Utnyttjat belopp per 2025-08-31 är för Tornberget 4 050,0 mnkr, varav 3 060,0 mnkr är borgensåtagande på Tornbergets lån hos Kommuninvest och 990,0 mnkr är utlåning från kommunen till Tornberget. Haninge bostäder har i nuläget inget utnyttjat kommunalt borgensåtagande eller inlåning från kommunen.

Bolag	Ram för utlåning och borgensåtagande 2026
Tornberget fastighetsförvaltnings AB	4 400,0
Haninge bostäder AB	80,0
Summa	4 480,0

7. Driftbudget

Haninge kommun budgeterar generellt med ett resultat om minst två procent av skatteintäkter och generella statsbidrag enligt rekommendation från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Det budgeterade resultatets andel av skatteintäkter och generella statsbidrag kan variera mellan enskilda år, men respektive års budget ska vara i linje med riktlinje för god ekonomisk hushållning.

När kommunfullmäktige har fattat beslut om mål och budgetramar i Mål och budget är det respektive styrelses och nämnds ansvar att utifrån tilldelad budgetram upprätta en nedbruten budget för intäkter och kostnader, samt vid behov budget fördelad mellan verksamheter, vilken fattas beslut om i nämnd- och verksamhetsplan med budget. Det ingår i nämndernas uppdrag att utveckla sin verksamhet utifrån tilldelad budgetram och att anpassa sin ekonomi och sin verksamhet för att uppfylla kommunfullmäktiges mål, politiskt prioriterade områden, uppdrag och inriktningar. Respektive nämnd bör ha en reserv för att kunna parera oförutsägbara kostnadsökningar eller intäktsminskningar samt avvikelser i förhållande till satta mål och beslutad budgetram.

Kommunstyrelsen kan besluta om ramjusteringar mellan nämnder och styrelse under innevarande budgetår. Sådana ramjusteringar kan inte innebära att kommunens totala ram utökas utan motsvarande beslut om finansiering. Generellt hanteras ramjusteringar under löpande verksamhetsår med restriktivitet. Eventuella händelser som leder till avsteg från beslutad budget följs upp under året som budgetavvikelser och hanteras vid behov vidare i nästkommande ordinarie budgetprocess.

7.1 Driftbudget 2026 och plan 2027–2028

Driftbudget, mnkr	2025	2026	2027	2028
Kommunstyrelsen	-370,4	-379,7	-387,3	-395,0
Kommunstyrelsens reserv	-67,0	-25,0	-25,0	-25,0
Revision	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	-302,6	-315,5	-321,8	-328,2
Stadsbyggnadsnämnden	-248,1	-260,1	-276,1	-281,6
Södertörns överförmyndarnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0
Valnämnden	-0,1	-4,1	-0,1	-0,1
Socialnämnden	-1 252,8	-1 286,9	-1 317,7	-1 348,7
Äldrenämnden	-943,3	-993,7	-1 042,8	-1 093,6
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-597,4	-631,9	-644,5	-657,8
Barn- och förskolenämnden	-812,7	-812,2	-809,0	-814,1
Grundskolenämnden	-1 852,7	-1 926,1	-1 973,4	-2 006,9
Summa	-6 449,3	-6 637,3	-6 799,9	-6 953,2

För 2027–2028 har medel preliminärt avsatts med utgångspunkt i nu kända förutsättningar avseende skatteintäkter och generella statsbidrag, befolkningsökning och volymkompensation, generell indexuppräknings, kommungemensamma poster, budgeterat resultat samt för politiska satsningar i 2026 års budget. Ej preliminärt avsatta medel uppgår till 114,0 mnkr för 2027 och ytterligare 97,1 mnkr för 2028. Dessa medel avser att finansiera behov 2027–2028 avseende förändrade förutsättningar i skatteintäkter och generella statsbidrag, kommungemensamma poster (pensionskostnader, arbetsgivaravgifter, finansnetto med mera) tillkommande kapitalkostnader samt för politiska prioriteringar.

7.2 Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala företag, stiftelser och kommunalförbund.

Kommunstyrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda det arbetet med att ta fram styrdokument för kommunkoncernen. Kommunen och de kommunala företagen i vilka kommunen utövar ett bestämmande inflytande ingår i kommunkoncernen.

Kommunstyrelsen har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter och ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen ska fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige.

Kommunstyrelsen ansvarar för de uppgifter som åligger kommunstyrelsen enligt kommunallagen, annan lagstiftning samt enligt detta reglemente. Kommunstyrelsen ansvarar vidare för de uppgifter som inte särskilt ålagts annan nämnd.

Kommunstyrelsens driftbudgetram för 2026 uppgår till 379,7 mnkr.

Kommunstyrelsen, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-370 400	-370 400	-379 708	-387 302
Generell kompensation		-7 408	-7 594	-7 746
Övriga politiska satsningar		-1 900		
Ny ram	-370 400	-379 708	-387 302	-395 048

Kommunstyrelsens reserv

Kommunstyrelsens reserv avdelas som säkerhetsmarginal för oförutsedda väsentliga avvikelser eller strukturella förändringar under verksamhetsåret. Kommunstyrelsens reserv för 2026 uppgår till 25,0 mnkr.

Kommunstyrelsens reserv, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-67 000	-67 000	-25 000	-25 000
Justering reserv		42 000		
Ny ram	-67 000	-25 000	-25 000	-25 000

7.3 Barn- och förskolenämnd

För barn- och förskolenämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag, speciallagstiftning och utöver vad som föreskrivs i detta reglemente, även reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Haninge kommun.

Barn- och förskolenämnden ansvarar för kommunens uppgifter inom förskola samt annan pedagogisk verksamhet som bedrivs i stället för utbildning inom skolväsendet exklusive öppen fritidsverksamhet. Barn- och förskolenämnden ansvarar för uppgifter som åligger kommunen i förhållande till annan huvudman för motsvarande verksamheter.

Barn- och förskolenämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 812,2 mnkr. Av ramen utgör 771,0 mnkr medel inom pengssystemet, inklusive statsbidrag för maxtaxa. Resterande medel om 41,2 mnkr avser anslagsfinansierad verksamhet och ska bland annat finansiera utbildningsförvaltningens centrala enheter, särskilda individersättningar och central administration.

Barn- och förskolenämnden, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-812 700	-812 700	-812 175	-809 032
Generell kompensation		-15 660	-15 863	-15 964
Volymkompensation		29 685	19 007	10 856
Övriga politiska satsningar		-13 500		
Ny ram	-812 700	-812 175	-809 032	-814 140

7.4 Grundskolenämnd

För grundskolenämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag, speciallagstiftning och utöver vad som föreskrivs i detta reglemente, även reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Haninge kommun.

Grundskolenämnden ansvarar för kommunens uppgifter inom förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, fritidshem samt öppen fritidsverksamhet. Grundskolenämnden ansvarar för uppgifter som åligger kommunen i förhållande till annan huvudman för motsvarande verksamheter.

Grundskolenämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 1 926,1 mnkr. Av ramen utgör 1 641,7 mnkr medel inom pengssystemet, inklusive statsbidrag för maxtaxa. Resterande medel om 284,4 mnkr avser anslagsfinansierad verksamhet och ska bland annat finansiera utbildningsförvaltningens centrala enheter, anpassad grundskola, skolskjuts samt särskilda individersättningar och central administration.

Grundskolenämnden, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-1 852 700	-1 852 700	-1 926 076	-1 973 416
Generell kompensation		-37 060	-38 694	-39 350
Volymkompensation		-316	-8 646	5 912
Övriga politiska satsningar		-36 000		
Ny ram	-1 852 700	-1 926 076	-1 973 416	-2 006 855

7.5 Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd

För gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag, speciallagstiftning och utöver vad som föreskrivs i detta reglemente, även reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Haninge kommun.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för kommunens uppgifter inom gymnasieskola, anpassad gymnasieskola och kommunal vuxenutbildning. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för uppgifter som åligger kommunen i förhållande till annan huvudman för motsvarande verksamheter. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för arbetsmarknadsfrågor. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden fullgör det kommunala aktivitetsansvaret för ungdomar som inte har fyllt 20 år. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden är arbetslöshetsnämnd.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 631,9 mnkr.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-597 400	-597 400	-631 934	-644 521
Generell kompensation		-12 391	-12 638	-12 897
Volymkompensation		-22 143	51	-343
Ny ram	-597 400	-631 934	-644 521	-657 761

7.6 Idrotts-, kultur- och fritidsnämnd

För idrotts-, kultur- och fritidsnämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag, speciallagstiftning och utöver vad som föreskrivs i detta reglemente, även reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Haninge kommun.

Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden ansvarar för kommunens idrotts-, kultur-, fritids- och friluftsverksamhet. Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden ansvarar för idrotts- och friluftsmiljöer innefattande anläggningar, ytor för självorganiserad idrott och annan fysisk aktivitet, badplatser, friluftsområden, motionsspår och viss skötsel i skärgården. Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden ansvarar för fältverksamhet och öppna mötesplatser för unga, folkbibliotek, kulturskola, kulturverksamhet, konsthall, konstutställningar och offentlig konst samt verksamhet inom kulturmiljöområdet. Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden ansvarar för registrering av lotterier och utnämnannde av lotterikontrollanter samt lokalbokning.

Idrotts-, kultur- och fritidsnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 315,5 mnkr.

Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-302 600	-302 600	-315 452	-321 761
Generell kompensation		-6 052	-6 309	-6 435
Kompensation Kapitalkostnader		-3 300		
Övriga politiska satsningar		-3 500		
Ny ram	-302 600	-315 452	-321 761	-328 196

7.7 Socialnämnd

För socialnämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag, speciallagstiftning och utöver vad som föreskrivs i detta reglemente, även reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Haninge kommun.

Socialnämnden ansvarar för kommunens uppgifter enligt socialtjänstlagen undantaget budget- och skuldrådgivning, för vilket kommunstyrelsen ansvarar.

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg, det vill säga ekonomiskt bistånd, stöd till enskilda samt barn och familjer. Ansvaret omfattar även vård av unga och personer med missbruk enligt socialtjänstlagen och tvångslagarna LVU och LVM. Socialnämnden ansvarar för stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Socialnämnden ansvarar även för familjerättsfrågor samt frågor som rör flyktingmottagande. Socialnämnden lämnar även visst bidrag till föreningar.

Socialnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 1 286,9 mnkr.

Socialnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-1 252 800	-1 252 800	-1 286 874	-1 317 703
Generell kompensation		-25 154	-25 837	-26 445
Volymkompensation		-4 919	-4 992	-4 532
Övriga politiska satsningar		-4 000		
Ny ram	-1 252 800	-1 286 874	-1 317 703	-1 348 680

7.8 Stadsbyggnadsnämnd

För stadsbyggnadsnämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag, speciallagstiftning och utöver vad som föreskrivs i detta reglemente, även reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Haninge kommun.

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighetsutövning inom bygglov, byggsamråd samt mätning och kartframställning. Nämnden är också kommunens myndighet i trafikfrågor och huvudman för kommunens gator, parker samt vatten och avlopp. Stadsbyggnadsnämnden har även det samlade ansvaret för arkitekturen i kommunen samt är lantmäterimyndighet.

Stadsbyggnadsnämndens driftbudgetram har till 2026 justerats ned med 10,0 mnkr för att vägbeläggning ska budgeteras som investering och med 12,0 mnkr för att nämnden erhåller extern medfinansiering för ombyggnad av cirkulationsplats.

Stadsbyggnadsnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 260,1 mnkr.

Stadsbyggnadsnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-248 100	-248 100	-260 122	-276 064
Generell kompensation		-4 522	-5 442	-5 521
Kompensation Kapitalkostnader, tillkommande ytor		-26 000		
Justerat från Driftbudget till Investeringsbudget för vägbeläggning		10 000		
Justerat för engångsintäkt 2026 gällande medfinansiering av cirkulationsplats		12 000	-12 000	
Övriga politiska satsningar		-3 500	1 500	
Ny ram	-248 100	-260 122	-276 064	-281 586

7.9 Äldrenämnd

För äldrenämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag, speciallagstiftning och utöver vad som föreskrivs i detta reglemente, även reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Haninge kommun.

Äldrenämnden ansvarar för kommunalt finansierad vård och omsorg till personer över 65 år vad gäller hemtjänst, dagverksamhet, korttidsboende/växelvård och särskilt boende. Äldrenämnden ansvarar för samordningen av tillgänglighetsanpassningsarbetet i kommunen. Äldrenämnden beslutar om bidrag till föreningar som bedriver verksamhet inom nämndens ansvarsområde.

Äldrenämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 993,7 mnkr.

Äldrenämnden, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-943 305	-943 305	-993 665	-1 042 755
Generell kompensation		-19 425	-20 446	-21 443
Volymkompensation		-27 936	-28 643	-29 417
Övriga politiska satsningar		-3 000		
Ny ram	-943 305	-993 665	-1 042 755	-1 093 616

7.10 Valnämnd

Valnämnden är lokal valmyndighet och ansvarar för att genomföra allmänna val och lokala folkomröstningar i kommunen. Valnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 4,1 mnkr.

Valnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-100	-100	-4 100	-100
Val 2026		-4 000	4 000	
Ny ram	-100	-4 100	-100	-100

7.11 Revision

Revisionen ska enligt kommunallagen granska och bedöma om verksamheten inom kommunstyrelsens och nämndernas ansvarsområde sköts på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt med tillräcklig kontroll samt om räkenskaperna är rättvisande. Revisionens driftbudgetram för 2026 uppgår till 2,2 mnkr.

Revision, tkr	2025	2026	2027	2028
Ram	-2 200	-2 200	-2 200	-2 200
Ny ram	-2 200	-2 200	-2 200	-2 200

8. Elevpeng

Kommunfullmäktige fastställer årligen elevpengen till förskoleverksamhet, skolbarnsomsorg och grundskola i samband med beslut om Mål och budget. Syftet med elevpengen är att ge förutsättningar för ökad konkurrens och möjlighet till valfrihet för eleverna. Elevpengen omfattar för- och grundskoleverksamhet, oavsett huvudman, som har inskrivna elever från Haninge kommun. Internationella skolor omfattas också av elevpengen.

Prognosen för hur många barn och elever som beräknats inom respektive verksamhet är ett årsgenomsnitt baserat på kommunens befolkningsprognos, vilken ligger till grund för den pengsystemsbaseade delen av budgetramarna som tilldelas barn- och förskolenämnden samt grundskolenämnden.

För 2026 fastställs elevpeng enligt tabell nedan, som också innehåller en jämförelse med elevpengen för 2025. Elevpengen är beräknad inklusive statsbidrag för maxtaxa, dock ingår inte de specialdestinerade statsbidrag som hanteras och fördelas via barn- och förskolenämnden respektive grundskolenämnden.

Elevpeng 2026 per verksamhet	Elevpeng 2026, kr	Elevpeng jmf 2025	Grundbidrag 2026, kr	Grundbidrag jmf 2025	Lokalersättning 2026, kr	Lokalersättning jmf 2025
Pedagogisk omsorg						
1-3 år	135 199	4,0 %	135 199	4,0 %	Ingår i grundbidrag	
4-5 år	114 963	4,0 %	114 963	4,0 %	Ingår i grundbidrag	
6-9 år	45 193	4,0 %	45 193	4,0 %	Ingår i grundbidrag	
Förskola						
Allmän förskola	37 502	3,5 %	30 688	4,0 %	6 813	1,3 %
1-3 år	158 554	3,5 %	131 301	4,0 %	27 253	1,3 %
4-5 år	150 006	3,5 %	122 753	4,0 %	27 253	1,3 %
Fritidshem						
6-9 år	57 863	2,5 %	48 512	2,0 %	9 351	5,2 %
Grundskola						
År F-6	93 494	3,9 %	71 164	5,0 %	22 330	0,7 %
År 7-9	138 039	5,8 %	92 992	5,0 %	45 047	7,4 %
Övrigt						
Nattomsorg inkl. Ob-tillägg	143 722	2,0 %	143 722	2,0 %		

Elevpengen består av två delar: grundbidrag och lokalersättning. Beloppen redovisas i kronor och avser ersättning för helår. Elevpengen betalas ut med 1/12-del varje månad.

Grundbidraget är den del av elevpengen som finansierar verksamheten exklusive lokaler. Lokalersättningen baseras på kommunens budgeterade och genomsnittliga självkostnad per individ för lokalhyror inom respektive verksamhetsform.

Momskompensation med 6,0 procent baserad på elevpengen, alternativt 18,0 procent på lokalkostnaden och 5,0 procent på övriga kostnader, tillkommer till huvudman annan än kommunen. Denna momskompensation återsöker kommunen, vilket gör att det blir konkurrensneutralt. Om familjedaghem eller förskola själv tar in föräldraavgift, reduceras grundbidraget.

För enheter i egen kommunal verksamhet görs ett avdrag från elevpengen för att finansiera den del av de centrala kostnaderna inom utbildningsförvaltningen som enbart avser den egna kommunala verksamheten. För andra anordnare ligger således ersättning för motsvarande kostnader i den elevpeng som utbetalas.

Tilläggsanslag för anpassad grundskola och ersättning till barn i behov av särskilt stöd ligger utanför elevpengen. Skolskjuts genom SL:s linjetrafik eller motsvarande omfattas inte av elevpengen, ej heller skolskjuts anordnad genom entreprenad (skolbuss, taxi, båt).

9. Investeringsbudget

Kommunens investeringsutgifter består huvudsakligen av investeringar i stadsmiljön (park, trafik med mera) och investeringar i exploateringsverksamheten och i VA-verksamheten samt kapitalinventarier för kommunens verksamheter. Kommunfullmäktige kan under verksamhetsåret besluta om tillkommande investeringar. Kommunstyrelsen kan besluta om ramjusteringar mellan nämnder och om objektsspecifika investeringar inom nämnder och styrelse under innevarande budgetår med upp till 10 procent av nämndens eller styrelsens beslutade investeringsvolym för aktuellt år.

Kommunens investeringsbudget fördelas per nämnd. Varje nämnd beslutar själv om hur investeringsbudgeten ska fördelas, om inte kommunfullmäktige beslutat annat. Investeringsbudgeten kan vara riktad till specifika investeringsprojekt eller som en gemensam budgetpost. För speciellt angivna objekt kan nämnden inte omfördela medel utan kommunfullmäktiges alternativt kommunstyrelsens medgivande. Inom den övriga investeringsramen ges nämnden möjlighet att disponera tilldelade medel bland övriga icke angivna objekt. Inom ramen för idrotts-, kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget avsätts medel till offentlig konst motsvarande en procent av kommunens lokalinvesteringar till utsmyckning av det offentliga rummet. Den slutliga investeringsbudgeten 2026 för respektive nämnd ska fastställas i beslut om nämnd- och verksamhetsplan med budget.

Kommunens anvisningar för redovisning av materiella och immateriella anläggningstillgångar anger bland annat när inköp klassificeras som investering. När en investering är klar aktiveras anläggningen. När en anläggning aktiverats börjar kapitaltjänstkostnader som består av avskrivningar och internränta att belasta nämnden som driftskostnader. Kommunen tillämpar komponentavskrivningar där det är tillämpligt.

9.1 Investeringsbudget 2026 och plan 2027–2028

Kommunens investeringsplan för de kommande tre åren (2026–2028) uppgår till 2 370,8 mnkr.

Investeringsredovisning, mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Totalt 2026- 2028
Kommunstyrelsen	33,0	12,0	12,0	12,0	36,0
Barn och förskolenämnden	3,0	3,5	3,5	3,5	10,5
Grundskolenämnden	12,6	1,0	1,0	1,0	3,0
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	3,0	5,0	2,0	2,0	9,0
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	55,3	49,6	45,3	35,0	129,9
Socialnämnden	9,0	5,0	5,0	5,0	15,0
Stadsbyggnadsnämnden	163,5	138,3	117,8	117,8	373,9
Äldrenämnden	15,8	2,0	2,0	2,0	6,0
Summa nettoinvesteringar nämnder	295,2	216,4	188,6	178,3	583,3
Investeringar Vatten och avlopp (SBN)	474,5	395,0	354,0	319,0	1 068,0
Summa nettoinvesteringar nämnder inkl. VA	769,7	611,4	542,6	497,3	1 651,3
Exploateringsinvesteringar, kommunala anläggningar (KS)	178,9	149,2	152,7	165,2	467,1
Exploateringsinvesteringar, VA (SBN)	73,4	70,5	85,6	96,3	252,4
Summa - nettoinvesteringar inkl. VA och exploatering	1 022,0	831,1	780,9	758,8	2 370,8

Investeringsbudgeten för 2026 uppgår totalt till 831,1 mnkr. Nämndernas investeringsbudget (216,4 mnkr) minskar jämfört föregående år (295,2) främst genom en anpassning till tidigare årsutfall samt ett förtydligande att det är Tornberget som har investeringsbudget för nämndernas behov av lokalanpassningar. Investeringsbehovet för såväl VA-kollektivets investeringar i vatten och avlopp (395,0 mnkr) som exploateringsinvesteringar i kommunala anläggningar (149,2 mnkr) och VA-anläggningar (70,5 mnkr) är lägre jämfört med budget föregående år. För planeringsåren 2027 – 2028 är beloppen preliminära och i ett tidigt skede.

9.2 Investeringsbudget per nämnd 2026

Kommunens investeringsutgifter består huvudsakligen av reinvestering i stadsmiljö, reinvesteringar och utveckling av idrott och fritidsanläggningar samt kapitalinventarier. Investeringsbudget för 2026 uppgår till 216,4 mnkr (exklusive VA-

investeringar och exploateringsinvesteringar) och avser främst investeringar inom stadsbyggnadsnämnden (138,3 mnkr) och idrotts-, kultur- och fritidsnämnden (49,6 mnkr).

Investeringsbudget per nämnd, mnkr	Budget 2026
Kommunstyrelsen	12,0
IT-utrustning	10,0
Kapitalinventarier	2,0
Barn- och förskolenämnden	3,5
Kapitalinventarier	3,5
Grundskolenämnden	1,0
Kapitalinventarier	1,0
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	5,0
Kapitalinventarier inkl. fordon	5,0
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	49,6
Idrott och friluftsinvesteringar	42,0
Kultur och bibliotek investeringar	0,75
Ung och fritid investeringar	0,5
Konst	4,35
Ospecificerade projekt	2,0
Socialnämnden	5,0
Kapitalinventarier	5,0
Stadsbyggnadsnämnden	138,3
Parkunderhåll och utveckling	14,0
Naturskyddsåtgärder	19,0
Underhåll tekniska anläggningar	42,2
Vägunderhåll och ombyggnad	55,4
Stadsmiljölyftet i Vega	2,5
Poseidons torg	3,0
Övriga investeringar	2,2
Äldrenämnden	2,0
Kapitalinventarier	2,0

9.3 VA-investeringar 2026

Vatten- och avloppsverksamheten i Haninge kommun bedrivs inte i bolagsform utan som en del av stadsbyggnadsnämnden med ett eget VA-kollektiv avseende finansiering. VA-verksamheten planerar att under 2026 investera 395,0 mnkr, varav de nya reningsverken i Fors och på Dalarö står för en stor del av totalsumman. VA-investeringar finansieras delvis genom anslutningsavgifter och delvis via den årliga VA-taxan.

VA-Investeringar, mnkr	Budget 2026
Fors och Dalarö reningsverk	210,0
Förnyelse av VA-anläggning	107,0
Ny VA-anläggning	78,0
Summa	395,0

9.4 Exploateringsinvesteringar 2026

Exploateringsinvesteringarna för 2026 uppgår till 219,7 mnkr, varav 149,2 mnkr i kommunala anläggningar och 70,5 mnkr i VA-investeringar. Under 2026 pågår större exploateringsprojekt i Norrby, Vega, Handens centrum och Åby. Merparten av driftkostnaderna för exploatering är avskrivningar av nya allmänna anläggningar (vägar, parker och allmän platsmark) med tillhörande driftkostnader.

Exploateringsinvesteringar, mnkr	Budget 2026
Vega	35,5
Norrby	109,5
Handen	19,0
Åby	36,2
Övriga exploateringsprojekt	19,5
Summa	219,7

Intäkterna i exploateringsverksamheten är av engångskaraktär i kommunens driftresultat, medan årliga kostnader uppstår i form av driftkostnader samt kapitalkostnader av gjorda investeringar inom exploateringsverksamheten. Kommunens exploateringsverksamhet hålls samman av kommunstyrelsen och bedrivs i nära samarbete med stadsbyggnadsnämnden eftersom det berör färdigställande av både stadsmiljö och VA-verksamhet. Exploateringsverksamheten samordnas även med kommunens detaljplanearbete och investeringsplanering i nya områden.

9.5 Investeringsbudget, Tornberget fastighetsförvaltnings AB 2026

Kommunens helägda bolag Tornberget fastighetsförvaltnings AB:s investeringar i kommunala verksamhetslokaler för år 2026 uppgår till 450,4 mnkr. Dessa investeringar genererar drift- och avskrivningskostnader i Tornbergets resultaträkning som finansieras genom att kommunens betalar lokalhyror till Tornberget.

Större byggnationer 2026 är Torvalla nya simhall, idrottshall vid Vendelsömalmskolan, Campus Haninge, Dalarö skola samt gruppbofästelser inom LSS. Det avsätts även medel för att påbörja planering och projektering för en ny simhall i Västerhaninge och för att ta fram en lokalisering och genomföra en planering för att möjliggöra en 11-spelarplan i Västerhaninge. Därutöver innehåller budgeten planenligt underhåll, om- och tillbyggnad, lokalanpassningar i befintliga verksamhetslokaler.

Tornberget verksamhetslokaler, mnkr	Budget 2025	Budget 2026
Kommunstyrelsen	24,0	15,0
Barn och förskolenämnden	1,0	6,5
Grundskolenämnden	100,3	40,0
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	50,0	24,5
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	80,0	214,3
Socialnämnden	25,0	56,5
Äldrenämnden	0,0	8,6
Oförutsett	80,0	85,0
Summa	360,3	450,4

10. Kommunala bolag och kommunalförbund

Haninge Bostäder AB och Tornberget fastighetsförvaltnings AB

Haninge kommun har två helägda bolag. Haninge Bostäder AB är kommunens bostadsbolag, som äger och förvaltar det kommunägda bostadsbeståndet. Tornberget fastighetsförvaltnings AB äger och förvaltar kommunens verksamhetslokaler för skolor, fritidsverksamhet, äldreomsorg med mera.

Kommunfullmäktiges grundläggande uppdrag till bolagen ges i form av bolagsordningar och ägardirektiv. Bolagen ska i sin verksamhet bidra till den samlade måluppfyllelsen genom att arbeta för att nå kommunfullmäktiges mål samt följa program, planer och principbeslut. Kommunfullmäktige avdelar inga särskilda driftsmedel till bolagen. Kostnader täcks av bolagens intäkter.

Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund

Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund är ett kommunalförbund med kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö. Den procentuella fördelningen mellan medlemskommunerna är densamma som föregående år, där Haninge kommuns andel är 52,5 procent (Tyresö 29,6 % och Nynäshamn 17,9 %). Kostnaden för Haninges andel för 2026 är beslutad till 8,9 mnkr.

Kommunfullmäktige i Haninge beslutade i juni 2025 att kommunen ska träda ur Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund. Efter dialog med Tyresö kommun och Nynäshamns kommun är förslaget, som kommer att föreläggas kommunfullmäktige i medlemskommunerna, att förbundet ska likvideras 30 juni 2026.

Södertörns överförmyndarnämnd

Överförmyndarnämndens verksamhet finansieras av Nynäshamn, Tyresö, Huddinge, Botkyrka, Salem och Haninge. Eventuella underskott eller överskott hanteras i respektive kommun. För att likställa Haninge med övriga fem kommuner finns anslaget för överförmyndaren inom kommunstyrelsens budget. Nämnden ingår i Haninge kommuns nämndorganisation. Kostnaden för Haninges andel för 2026 är 7,4 mnkr.

SRV återvinning AB

SRV återvinning AB ägs av fem kommuner på Södertörn: Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn och Salem. SRV ansvarar för att sköta insamling och hantering av hushållsavfall, returpapper och slamtömning. Haninges ägarandel är 31,5 procent.

Samordningsförbundet Östra Södertörn

Samordningsförbundet Östra Södertörn är ett samverkansorgan mellan Haninge kommun, Tyresö kommun, Nynäshamns kommun, Region Stockholm, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen inom rehabiliteringsområdet. Försäkringskassans och Arbetsförmedlingens andel av förbundets samlade medel är 50 procent. Region Stockholm bidrar med 25 procent och kommunerna med resterande 25 procent. Kostnaden för Haninges andel är beslutad till 1,9 mnkr 2026.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns Brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund med totalt nio kommuner efter att Nacka kommun har lämnat under 2025. Medlemskommunerna är Haninge, Tyresö, Huddinge, Nynäshamn, Botkyrka, Salem, Ekerö, Södertälje och Nykvarn. Haninges andel 2025 är 18,3 procent. Medlemsavgiften för Haninge för 2026 är beräknad till 64,4 mnkr.