

# Förstudie om kommunens hållbarhetsarbete och Agenda 2030

**Haninge kommun**



## Innehållsförteckning

1.	Sammanfattning .....	2
2.	Inledning.....	3
2.1	Bakgrund .....	3
2.2	Syfte och frågeställningar .....	3
2.3	Metod och genomförande .....	4
2.4	Utgångspunkter .....	4
3.	Kommunens övergripande styrning av hållbarhetsområdet .....	5
3.1.2	Arbete pågår med att ta fram ett program för social hållbarhet .....	7
3.2	Det finns flera ytterligare styrdokument inom hållbarhetsområdet .....	7
3.3	Intervjuade beskriver utmaningar med styrningen .....	9
4.	Roll- och ansvarsfördelning är tydlig och berör hela kommunen.....	10
4.1.1	Organisationen för samordning och uppföljning .....	10
4.1.2	Fullmäktige har inrättat en beredning för social hållbarhet .....	11
5.	Analys kopplade till Agenda 2030 sker huvudsakligen vid framtagande av de olika programmen.....	13
5.1	Uppföljningen av hållbarhetsområdet är fragmenterad .....	13
6.	Bedömning och svar på delfrågor .....	16
6.1	Vår bedömning .....	17
	Bilaga 1: Källförteckning .....	19
	Bilaga 2: Agenda 2030 - SKR:s nyckeltal .....	1

## 1. Sammanfattning

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna har vi genomfört en förstudie av kommunens hållbarhetsarbete gentemot Agenda 2030. Förstudien syftar till att kartlägga kommunens processer för att underbygga och möjliggöra uppfyllnad av fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål samt Agenda 2030. Syftet var också att göra en övergripande bedömning av om det finns ett behov av att granska effektivitet och ändamålsenlighet i dessa processer.

Det saknas en tydlig koppling mellan de globala hållbarhetsmålen och kommunens mål- och budgetdokument, även om några av målen omfattar delar av Agenda 2030. Kommunens klimat- och miljöpolitiskt program, vilket styr kommunens arbete mot den ekologiska dimensionen av Agenda 2030, har en tydligare koppling till det ekologiska och ekonomiska perspektivet i jämförelse med det sociala. Arbete pågår med att ta fram ett övergripande styrdokument för den sociala hållbarheten. En iakttagelse som vi gör är att styrningen till viss del kan skapa otydligheter för kommunens verksamheter när det kommer till de hållbarhetsrelaterade prioriteringar som kommunen fastslagit. Kommunens olika verksamheter har en stor roll i genomförandet av den hållbara utvecklingen. Mängden styrdokument riskerar att försvaga styreffekten, bland annat då ambitioner och direktiv kan skilja sig åt mellan styrdokumenterna.

Vår sammantagna bedömning är att det finns skäl för revisorerna att bevaka utvecklingen och följa upp implementeringen av det sociala hållbarhetsprogrammet längre fram. Vidare finns det indikatorer på att samverkan mellan planeringsarbetet och genomförandet behöver stärkas, såväl som att det finns ett uttryckt behov av att undersöka användbarheten av nuvarande styrdokument och vägledningar. Det råder således vissa utmaningar som kan försvåra genomförandet av ett effektivt hållbarhetsarbete för att uppnå Agenda 2030, såväl som fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål. Detta kan vara områden att undersöka vidare i en fördjupad granskning.

Vår bild är även att nuvarande styrning för kommunens ekologiska hållbarhet har en svag koppling till samverkan med näringslivet. I Haninge är näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden undantagen som ansvarig för fullmäktiges mål om att miljö- och klimatarbetet ska vara i framkant. Näringslivsstrategin fokuserar på näringslivets roll för social hållbarhet men inte ekologisk hållbarhet. Vi har av tidigare erfarenhet noterat att kommunens samverkan med näringslivet spelar en roll i hur väl kommunen lyckas även med det ekologiska hållbarhetsarbetet. Vi är av uppfattningen att näringslivet med fördel kan inkluderas för att kommunen ska uppnå ett effektivt hållbarhetsarbete, inte minst vad gäller kommunens arbete med cirkulär ekonomi och materialåtervinning.

Det finns en årlig uppföljning av klimat- och miljöprogrammet, vilket utgör den ekologiska dimensionen av Agenda 2030. Det saknas däremot en samlad uppföljning av hur väl kommunen ligger till vad gäller den sociala hållbarheten, bland annat kopplat till Agenda 2030. Därtill finns det åtgärder i klimat- och miljöpolitiska programmet som inte har uppnåtts enligt tidplan. Det finns således en viss risk för att kommunen inte kommer att kunna uppnå målen i tid, vilket är desto mer aktuellt med anledning av den senaste rapporten från FN:s klimatpanel, IPCC.

## 2. Inledning

### 2.1 Bakgrund

Genom Agenda 2030 har världens länder fram till 2030 bland annat åtagit sig att utrota fattigdom och hunger, bekämpa ojämlikheter, bygga fredliga, rättvisa och inkluderande samhällen, förverkliga de mänskliga rättigheterna, främja jämställdhet samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser.<sup>1</sup> Sedan 2002 anger även regeringsformen (1 kap. 2 §) att det allmänna, och därmed alla kommuner, ska främja en hållbar utveckling som leder till en god miljö för nuvarande och kommande generationer. Hållbarhetsrelaterade faktorer spelar en allt större och mer väsentlig roll inom den kommunala sektors olika verksamhetsområden. Kommunernas arbete är väsentligt för att uppnå de övergripande hållbarhetsmålen.

I princip samtliga mål i Agenda 2030 har koppling till den verksamhet som bedrivs på regional och kommunal nivå. Delaktighet och engagemang på regional och kommunal nivå är därför central. "Mot denna bakgrund bär regioner och kommuner en stor del av ansvaret för att genomföra Agenda 2030, med möjlighet att definiera och prioritera genomförandet utifrån sina egna förutsättningar och utmaningar. Det samlade arbetet på regional och lokal nivå innebär ett viktigt bidrag till agendans genomslag på nationell och internationell nivå."<sup>2</sup> Det finns också lagar och nationella mål som i stor utsträckning överensstämmer med ambitionerna i Agenda 2030. Det gör att kommunens hållbarhetsarbete är väsentligt för kommunens revisorer att kartlägga.

### 2.2 Syfte och frågeställningar

Förstudien syftar till att kartlägga kommunens processer för att underbygga och möjliggöra uppfyllnad av fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål samt Agenda 2030. Syftet är också att göra en övergripande bedömning av om det finns ett behov av att granska effektivitet och ändamålsenlighet i dessa processer.

Frågor som belyses genom förstudien är:

- ▶ Hur använder sig kommunstyrelsen av Agenda 2030 för att utveckla sitt hållbarhetsarbete och integrera hållbar utveckling i sin kärnverksamhet?
- ▶ Hur ser roll- och ansvarsfördelning ut med avseende på kommunens hållbarhetsarbete?
- ▶ Finns det tydliga mål och prioriteringar av vilka områden som är mest väsentliga utifrån lokala förutsättningar?
- ▶ Vilka analyser genomförs för att identifiera specifika områden som kommunen behöver arbeta med för att uppfylla agenda 2030?
- ▶ Följs måloppfyllelsen och genomförda åtgärder/aktiviteter upp av kommunen och vidtas åtgärder utifrån resultaten?

Kartläggning sker av kommunens övergripande styrning av hållbarhetsområde. Hållbarhet brukar ofta delas in i tre delar, ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet. Tanken med denna uppdelning uppges vara att lösningen på miljöproblematiken aldrig kan fungera om

---

<sup>1</sup> FN:s generalförsamling antog i september 2015 resolutionen "Transforming Our World - The 2030 Agenda for Sustainable Development", vilken kallas Agenda 2030.

<sup>2</sup> Regeringens skrivelse Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021-2030 (SKR.2020/21:133)

inte ekonomiska och sociala villkor blir acceptabla. Förhållandena hänger alltså ihop och är beroende av varandra.<sup>3</sup>

Vår förstudie kommer utgå från dessa delar samt de globala mål som framgår av Agenda 2030. Vad gäller begreppet om ekonomisk hållbarhet kommer vi i denna förstudie avgränsa oss till att fokusera på om kommunen har inkluderat ett ekonomiskt perspektiv inom styrningen av det övergripande hållbarhetsområdet, samt om medel har avsatts för hållbarhetsrelaterade åtgärder som även säkerställer en ekonomisk hållbarhet<sup>4</sup>. Det kan exempelvis handla om att medel har allokerats för hållbarhetsrelaterade åtgärder i samband med budgetarbetet.

## 2.3 Metod och genomförande

Förstudien har genomförts genom intervjuer och dokumentstudier (se bilaga 1). Samtliga intervjuade har beretts tillfälle att sakgranska rapporten, vilket innebär att de fakta som rapporten hänvisar till är kvalitetssäkrade av de som granskats. All korrespondens kring faktakontrollen har arkiverats. Slutsatserna och revisionsbedömningarna ansvarar EY för.

## 2.4 Utgångspunkter

De utgångspunkter som används i förstudien för analyser, slutsatser och bedömningar kan hämtas från lagar och förarbeten eller interna regelverk, policyer och fullmäktigebeslut. I denna förstudie utgörs utgångspunkterna av:

- ▶ Kommunallagen
- ▶ Regeringsformen (1 kap. 2 §)
- ▶ Agenda 2030 (17 globala mål)

### 2.4.1 Styrning på nationell nivå

**Generationsmålet** är det övergripande målet för miljöpolitiken och beskriver att vi till nästa generation ska lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen i Sverige är lösta, utan att orsaka ökade miljö- och hälsoproblem. De **16 miljö kvalitetsmål** som riksdagen har beslutat är följande: Begränsad klimatpåverkan, Frisk luft, Bara naturlig försurning, Giftfri miljö, Skyddande ozonskikt, Säker strålmiljö, Ingen övergödning, Levande sjöar och vattendrag, Grundvatten av god kvalitet, Hav i balans samt levande kust och skärgård, Myllrande våtmarker, Levande skogar, Ett rikt odlingslandskap, Storslagen fjällmiljö, God bebyggd miljö och Ett rikt växt- och djurliv<sup>5</sup>. Miljömålen utgör den miljömässiga dimensionen av hållbar utveckling. Miljömålen är därför också en viktig utgångspunkt för Sveriges genomförande av **Agenda 2030** med sina **17 globala mål för hållbar utveckling** (se bilaga 2). Miljömålen utgör den nationella implementeringen av Agenda 2030:s miljörelaterade mål och delmål. **SKR** rekommenderar att arbetet med Agenda 2030 och de globala målen integreras i kommunens ordinarie styr- och ledningssystem, det vill säga att det finns en tydlighet riktning för hela organisationen (med vision, strategi och mål) med handlingsplan för förändringsarbete<sup>6</sup>.

---

<sup>3</sup> Olsson, Sören (2012). *Social hållbarhet i ett planeringsperspektiv*

<sup>4</sup> EY genomförde 2020 en fördjupad granskning av kommunens arbete med långsiktig ekonomiska planering, vilken även är relevant utifrån perspektivet ekonomisk hållbarhet.

<sup>5</sup> prop. 1997/98:145, bet. 1998/99: MJU6, rskr. 1998/99:183 samt prop. 2004/05:150, bet. 2005/06: MJU3, rskr. 2005/06:48

<sup>6</sup> <https://rapporter.skr.se/oppna-jamforelser---agenda-2030.html>

### 3. Kommunens övergripande styrning av hållbarhetsområdet

I kommunens **styrmodell** specificeras arbetsprocessen för styrning och uppföljning. Där fastslås att Haninge kommun strävar efter att bli en ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar kommun och att fullmäktiges mål därför delas in i tre områden utifrån dessa perspektiv. Enligt styrmodellen ska fullmäktige formulera kommunens övergripande vision i sitt mål- och budgetdokument, och de övergripande målen ska knyta an till visionen.

I **Mål och budget 2021-2022** formulerar fullmäktige kommunens vision och värdegrund. I visionen uttrycks bland annat att kommunen "ska bygga ett långsiktigt hållbart samhälle och värna miljön för att ge alla trygghet till kommande generationer". Av värdegrundens fyra punkter lyder den första: "Verksamheten präglas av långsiktigt hållbar utveckling med fokus på människa och samhälle". I dokumentet beskrivs även den politiska inriktningen för mandatperioden 2019-2022. Såväl ekologisk som social hållbarhet lyfts fram som centrala värden. I beskrivningarna av de övergripande mål som formuleras i dokumentet är hållbarhet ett återkommande tema. Kommunfullmäktige har fastställt två målområden med fem övergripande mål som ska uppfyllas under mandatperioden. Målen för mandatperioden är:

Målområde	Strategiska förändringsmål	Ansvarig
Miljö och samhälle	1. Miljö- och klimatarbetet ska vara i framkant	Alla nämnder och bolag. Ej näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden och Södertörns överförmyndarnämnd.
	2. Tillväxt på ett hållbart sätt	Kommunstyrelsen, näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, socialnämnden, Tornberget och Haninge Bostäder AB
Medborgare	3. Trygga medborgare	Alla nämnder och bolag. Ej näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden, Södertörns upphandlingsnämnd och Södertörns överförmyndarnämnd.
	4. Innovativ skola	Grund- och förskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt socialnämnden.
	5. Attraktivt kultur och fritidsutbud	Kultur- och demokratinämnden och idrotts- och fritidsnämnden

Fullmäktige pekar även ut vilka nämnder och bolag som är ansvariga för varje mål. Varje mål följs upp med indikatorer som har målvärden för varje år under mandatperioden. De indikatorer som nämnden eller bolaget är ansvarig för ska ingå i nämndens/bolagets uppföljning och styrning. Därutöver finns även fyra "kritiska kvalitetsområden" som kommunkoncernen ska ha ett ökat fokus på. Dessa är:

- ▶ God ekonomisk hushållning
- ▶ Kompetensförsörjning och långsiktig attraktiv arbetsgivare
- ▶ Varumärke och värdegrund
- ▶ Digitalisering och innovation

För att arbeta mot hållbarhet utifrån ett ekonomiskt perspektiv har fullmäktige i mål- och budget 2021-2022 fastställt vägledning för god ekonomisk hushållning. Därtill beslutade fullmäktige om uppdaterade **Riktlinjer för god ekonomisk hushållning** den 10 maj 2021. Riktlinjerna anger inriktningsmål och ett strategiskt perspektiv gällande hur kommunen ska uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi. Det anges exempelvis att "verksamheten ska bedrivas inom befintliga ekonomiska ramar även om detta kan medföra att de i budgeten angivna målen/indikatorerna och riktlinjer för verksamheten inte helt kan uppnås".

Vid intervjuer framkommer att kommunfullmäktiges mål- och budgetdokument tidigare år haft mål med tydligare fokus på ekologisk, social och ekonomisk hållbar utveckling. Av kommunens mål och budget för 2015-2016 framgår att fullmäktiges mål delades in utifrån perspektiven: ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

**Klimat- och miljöpolitiskt program**, antaget av fullmäktige 2017, är ett övergripande styrdokument som anger riktningen för kommunens klimat- och miljöarbete. Programmet har en koppling till Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen, Riksdagens miljö kvalitetsmål samt den regionala utvecklingsplanen för Stockholms län. Tillsammans med översiktsplanen ska programmet "bidra till hållbar stadsutveckling och en god livsmiljö i Haninge". Fyra fokusområden har valts "utifrån Haninges klimat- och miljöutmaningar och möjlighet att genom kommunens verksamhet bidra till förändring." Till respektive mål finns fastställda etappmål och indikatorer för uppföljning. Vidare anges ansvariga nämnder och bolag. Nedan framgår Haninges klimat- och miljömål:

Fokusområde	Klimat- och miljömål
<i>Fossilfria resor och transporter</i>	Kommunens resor och transporter är fossilfria år 2025. I Haninge är alla resor och transporter fossilfria år 2030.
<i>Hållbar stadsutveckling</i>	Planering och byggande sker resurseffektivt och klimatanpassat samt bidrar till en god och hälsosam livsmiljö. Ekosystemtjänster i den byggda miljön värnas och utvecklas.
<i>Rent vatten och naturens mångfald</i>	Naturvärden, biologisk mångfald och ekologiska spridningssamband skyddas och utvecklas. Samtliga vatten uppnår god status.
<i>Hållbar konsumtion och resurseffektiva kretslopp</i>	Kommunens konsumtion bidrar till en hållbar utveckling, en minskad resursanvändning och en cirkulär ekonomi. År 2030 är kommunen klimatneutral.

Klimat- och miljöpolitiska programmets fyra fokusområden har koppling till 12 av de 17 globala hållbarhetsmålen. De fem mål som programmet saknar en tydlig koppling till berör sociala hållbarhetsfrågor, som fattigdom, hunger, jämställdhet samt fredliga och inkluderande samhällen.

**Översiktsplan 2030**, antagen av fullmäktige 2016, beskriver inriktningen för hur den bebyggda och obebyggda miljön ska utvecklas i tätorterna, på landsbygden och i skärgården. Planen tar sin utgångspunkt i kommunens vision och dess ekologiska, sociala

samt ekonomiska hållbarhetsdimensioner. I planen fastställs planeringsinriktningar och mål som konkretiserar visionen. Därtill finns en **Stadsutvecklingsplan och fördjupning av översiktsplanen**, antagen av kommunfullmäktige den 16 april 2018, vilken konkretiserar stadsbyggnadsprinciperna utifrån bl a översiktsplanen. Stadsutvecklingsplanen sätter ramarna och är vägledande för kommande detaljplaner samt investeringar i offentliga miljöer, verksamheter och infrastruktur.

Det framkommer i intervjuer att det finns oklarheter kring hur styrande översiktsplanen är bland verkställande verksamhet. Då planen inte är integrerad i mål- och budget 2021, samt att nämndernas verksamhetsplaner inte genomsyras av översiktsplanen finns en bild av att översiktsplanen får en relativt vag styreffekt. Vidare uppges att styrningen inom området försvagas av att det inte finns någon konkretiserad genomförandeplan för stadsutvecklingsplanen och i vilken ordning staden ska växa, vilket även framkom i den *Uppföljning av översiktsplaneringen 2016-2019* som lämnades till kommunstyrelsen i januari 2021 (se avsnitt 3.6.).

### 3.1.2 Arbete pågår med att ta fram ett program för social hållbarhet

Arbetet med ett socialt hållbarhetsprogram har pågått sedan 2016. Kommunfullmäktige beslutade den 21 mars 2016 att inrätta ett hållbarhetsutskott med uppdrag att göra en genomlysning av folkhälsoarbetet i kommunen. I tjänsteskrivelsen *Direktiv för framtagande av program för social hållbarhet* framgår att genomlysningen identifierade ett behov av att klargöra uppdrag med en social dimension på ett strukturerat och systematiskt sätt. Ett behov av att koppla folkhälsa till jämlik hälsa och socialt hållbar utveckling genom ett kommunövergripande och sammanhållet ramverk identifierades.

I den *politiska plattformen 2019-2022* fastslås även att kommunen ska ta fram en social översiktsplan för att främja ett öppet demokratiskt och tryggt Haninge. Detta resulterade i att kommunfullmäktige, den 8 juni 2002, beslutade om att inrätta en Beredning för social hållbarhet som ska arbeta fram ett program för social hållbarhet. Tanken med förslaget uppges vara att samla kommunens ambition utifrån ett långsiktigt socialt hållbarhetsperspektiv, där ingår att lyfta in relevanta styrdokument till ett kommunövergripande program samt ta bort eventuella styrdokument som upplevs överflödiga. Ett kommunövergripande styrdokument uppges vidare möjliggöra en tydligare koppling mellan kommunens hållbara utveckling och styrningen genom mål och budget. Programmet ska föreslå övergripande mål för arbetet med social hållbarhet och peka ut prioriterade områden där åtgärder är mest angelägna för att uppnå social hållbarhet. Vidare ska man identifiera och föreslå arenor för arbetet.

Förslag på program för social hållbarhet beräknas kunna gå ut på remiss under slutet av år 2021 för att efter inarbetning av synpunkter antas i kommunfullmäktige före halvårsskiftet 2022.

## 3.2 Det finns flera ytterligare styrdokument inom hållbarhetsområdet

**Klimat- och energistrategi**, antagen av fullmäktige 2014, utgör kommunens energiplan enligt lag (1977:439) och syftar till att ge en samlad bild av kommunens arbete för att minska utsläppen av växthusgaser. I dokumentet fastslås vid upprepade tillfällen att kommunen ska främja en hållbar miljömässig utveckling. Som bilaga till strategin finns en **åtgärdsplan** där de åtgärder kommunen ska genomföra redovisas.

**Upphandlingspolicyn** är ett gemensamt styrdokument för Haninge och Nynäshamn, antaget av fullmäktige 2014. I dokumentet finns bestämmelser om hur upphandling ska bidra till ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. **Riktlinjer för upphandling** beslutad av



fullmäktige 2014. innehåller riktlinjer för upphandling och inköp utifrån upphandlingspolicyn, och beskrivs syfta till att främja en hållbar utveckling. I **Kravspecifikation vid inköp av nya fordon** fastslås även att det vid anskaffning alltid ska väljas fordon med minsta miljöpåverkan. Upphandling Södertörn arbetar med att ta fram en processtruktur för att klargöra ansvar och innehåll i upphandlingarna med syfte att bidra till en hållbar utveckling (utifrån ett av uppdragen i det klimat- och miljöpolitiska programmet).

**Kulturpolitiskt program för Haninge kommun 2015-2025**, reviderad av kommunfullmäktige den 12 april 2021. Målen och strategierna i programmet bidrar till arbetet för en socialt hållbar utveckling i Haninge. För att säkra goda levnadsvillkor för Haninges invånare ska bland annat goda boendemiljöer, trygghet, hälsa, rättvisa, delaktighet och inflytande tas tillvara och utvecklas.

Därutöver finns ytterligare styrdokument beslutade av fullmäktige med bäring på hållbarhetsområdet. Dessa är:

- ▶ Avfallsplan, gemensam plan för kommunerna Huddinge, Haninge, Botkyrka, Nynäshamn och Salem, beslutad 2021
- ▶ Cykelplan, beslutat av fullmäktige i december 2018
- ▶ Dagvattenstrategi, antaget av fullmäktige 2016
- ▶ Idrottspolitiskt program 2020-2025, antaget av fullmäktige 2020
- ▶ Kemikalieplan, antagen av fullmäktige 2017
- ▶ Kulturpolitiskt program för Haninge kommun 2015-2025 reviderad i fullmäktige 2021
- ▶ Minoritetspolitiskt program, antaget av fullmäktige 2020
- ▶ Naturvårdsplan, antaget av fullmäktige 2016
- ▶ Näringslivsstrategi 2017, fastställt av fullmäktige 2017
- ▶ Policy för medborgar- och brukardialog beslutad av fullmäktige 2018
- ▶ Strategi för ungas trygghet, hälsa och utveckling, antaget av fullmäktige 2011
- ▶ Utvecklingsprogram för den regionala stadskärnan i Haninge, antaget av fullmäktige 2011
- ▶ VA-policy, antaget av fullmäktige 2013
- ▶ Vattenplan, antaget av fullmäktige 2012

Därtill har Kommunstyrelsen beslutat om ett antal program inom ramen för nämndens ansvar för kommunövergripande utvecklingsfrågor, med fokus på den regionala stadskärnans tillväxt, bland annat inom fysisk planering, klimat och miljö, mänskliga rättigheter och kost. Ett urval av dessa framgår nedan:

**Ekologiskt hållbarhetsprogram för Vega**, beslutat av kommunstyrelsen 2011, behandlar den ekologiska dimensionen av hållbar utveckling i den nya stadsdelen Vega. I programmet fastställs ett antal riktlinjer som Haninge kommun "är angelägna om att exploatörerna beaktar i sin byggnation". Dokumentet har underrubriken "För ett hållbart & klimatsäkert samhälle" och presenteras som "ett verktyg för att skapa en hållbar dagvattenhantering".

**Kostpolicy för Haninge kommun**, beslutat av kommunstyrelsen 2017, är ett styrande dokument för måltidsverksamheterna inom förskola, skola, omsorg och fritidsverksamhet. I dokumentet finns ett flertal bestämmelser kring miljömässig och social hållbarhet. Därutöver även:

- ▶ Riktlinjer för hållbar dagvattenhantering, beslutad av kommunstyrelsen 2019
- ▶ Riktlinjer för skötsel av naturmark och friluftsanläggningar, antaget av kommunstyrelsen 2018

Det pågår även ett arbete med att ta fram ett övergripande styrdokument för trygghetsfrågor inom kommunen, vilket har bäring på den sociala hållbarheten. Idag finns inget styrdokument som styr arbetet med trygghet inom kommunen, vilket även konstaterades i EY:s *förstudie av arbetet med trygghet för barn och unga* (rapport 1 2021).

### 3.3 Intervjuade beskriver utmaningar med styrningen

Det uppges finnas vissa otydligheter kring hur hierarkin ser ut beträffande kommunens alla styrdokument, vilket även berör hållbarhetsområdet och dess styrdokument. Vidare uppger flera intervjuade att mängden styrdokument riskerar att försvaga styreffekten, bland annat då ambitioner och direktiv kan skilja sig åt mellan styrdokumenterna<sup>7</sup>. Detta kan enligt intervjuade skapa en otydlig styrning för verksamheterna.

Intervjuade kommenterar att kommunen har ett pågående arbete med att strukturera upp hierarkin bland kommunens styrdokument, efter beslut av kommunstyrelsen den 27 april 2020, samt att avsikten med den sociala översiktsplanen är att lyfta in relevanta styrdokument till ett kommunövergripande program samt ta bort eventuella styrdokument som upplevs överflödiga. En policy för styrdokument antogs av kommunfullmäktige den 14 juni 2021, arbete pågår med att inventera alla styrdokument och anpassa dessa till den fastslagna policyn. Detta ska vara klart i juni 2022.

---

<sup>7</sup> Några styrdokument är dock lagstadgade

## 4. Roll- och ansvarsfördelning är tydlig och berör hela kommunen

Av Kommunstyrelsens reglemente, reviderat av kommunfullmäktige den 14 december 2020, framgår att nämnden ansvarar för flera aspekter inom hållbarhetsområdet, bland annat:

- ▶ Att leda och samordna verksamheten inom översiktsplaneringen
- ▶ Övergripande miljöpolitiska frågor och frågor om ekologiskt perspektiv på hållbar utveckling
- ▶ Bostadspolitik samt mark- och exploatering
- ▶ Folkhälsofrågor
- ▶ Skärgårdsfrågor
- ▶ Att utveckla den kommunala demokratin

Därtill har kommunens samtliga nämnder ett ansvar när det kommer till genomförandet av den hållbara utvecklingen inom ramen för sina olika ansvarsområden. Kommunens olika verksamheter har exempelvis en stor roll i genomförandet av den hållbara utvecklingen som samhällsplanerare (översiktsplanering, trafikplanering, markreserv, näringsliv, folkhälsa etc), stadsbyggare (detaljplanering, exploatering etc), producent av olika tjänster (renhållning, sociala insatser, vatten och avlopp etcetera), förvaltare (fastigheter, parker etc), upphandlare, tillsynsmyndighet, utbildare och kommunikatör.

I Allmänna ägardirektiv för Tornberget Fastighetsförvaltnings AB i Haninge och Allmänna ägardirektiv för Haninge Bostäder AB framgår även ekologiska och sociala utgångspunkter som bolagen ska arbeta för.

Av Klimat- och miljöpolitiska programmet framgår att samtliga nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för genomförandet av målen. Alla nämnder och bolagsstyrelser ska i strategi och budget formulera nämndstrategier samt avsätta resurser så att målen uppfylls. Därtill har vissa nämnder och bolagsstyrelser uttalat ansvar för uppföljning av vissa etappmål.

### 4.1.1 Organisationen för samordning och uppföljning

Kommunstyrelseförvaltningens (KSF) **Avdelning för samhällsplanering och ledning** har flera enheter med ansvar för samordning och uppföljning av olika delar inom hållbarhetsområdet. Dessa enheter beskrivs nedan:

Enhet	Ansvar
<i>Enheten för strategisk planering</i>	Enheten hanterar två av de tre perspektiven inom hållbarhet: social och ekologisk hållbarhet. Enheten arbetar till stor del med framtagandet av berörda styrdokument samt samverkan med förvaltningarna och bolagen kring genomförandet.  Fyra tjänstemän ansvarar för miljöfrågor, så som kommunekolog, vattenstrateg och klimat- och miljöstrateg. Två tjänstemän ansvarar för de sociala hållbarhetsfrågorna. Ytterligare två funktioner ansvarar för minoritetsfrågor. Därtill finns en koststrateg, som inkluderar det sociala och ekologiska perspektivet. Två översiktsplanerare och en trafikstrateg arbetar med de

	översiktliga fysiska frågorna som kopplar till hållbar utveckling.
<i>Enheten för trygghet och säkerhet (sedan 1 januari 2021)</i>	Enheten består av sju personer, med fokus dels på trygghetsfrågor dels på krisberedskap. Drygt hälften av enhetens medarbetare arbetar med trygghet och brottsförebyggande frågor, bland annat trygghetsskapande, brottsförebyggande och drogförebyggande frågor. Enheten tar fram underlag för program och handlingsplaner.
<i>Enheten för mark- och exploatering</i>	Enheten arbetar med exploatering av kommunal mark, arrenden för skog och jordbruk, markanvisningar och stadsutvecklingsprojekt. Enheten har flera exploateringsingenjörer, projektledare, markförvaltare och anläggningsingenjörer.

**Ekonomiavdelningen** ansvarar för kommunens övergripande styrning av ekonomi, vilken är en del i en långsiktigt hållbar utveckling. Enligt intervjuade saknas en formaliserad samverkan mellan Ekonomiavdelningen och Enheten för strategisk planering kring hållbarhetsfrågor. Detta uppges försvåra möjligheten att bedriva ett hållbarhetsarbete utifrån de tre delarna: ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet. Enheten för strategisk planering vill bland annat få in ett större hållbarhetsperspektiv i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning.

Intervjuade uppger att det finns en tydlig beredningsorganisation vad gäller planeringen vid kommunstyrelseförvaltningen, samt att Avdelningen för samhällsplanering och ledning förmedlar väsentlig information till förvaltningarna. Ett stort ansvar ligger däremot på verksamheterna vad gäller genomförandet. Intervjuade beskriver vissa utmaningar mellan planerings- och strategiarbetet respektive genomförandet. Det finns önskemål om att funktioner ute i kärnverksamheten som arbetar med att genomföra hållbarhetsarbetet ska ta större ägarskap för frågorna. Enligt intervjuade finns ett behov av att stärka samverkan samt undersöka användbarheten av nuvarande styrdokument och vägledningar.

Inom kommunen finns en samverkansgrupp, **Klimat- och miljögruppen**, vars huvudsakliga uppgift är att bistå i arbetet med att samordna uppföljning och genomförande av Klimat- och miljöpolitiska programmet. Syftet med klimat- och miljögruppen är att öka möjligheterna till synergier och samverkan i arbetet med att nå målen och att öka samverkan mellan olika delar av förvaltningen och bolagen för klimat- och miljöfrågor. Alla förvaltningar och bolag ska representeras i gruppen. Gruppen har inget beslutsmandat utan deltagarna ska samordna och förankra arbetet inom sin respektive förvaltning/bolag. Gruppen träffas ca två gånger per termin.

Därtill finns även forum för samverkan kring specifika sakområden, så som:

- ▶ Styrgrupp samverkan vatten
- ▶ Dagvattengrupp
- ▶ Beredningen för samhällsbyggnad

#### 4.1.2 Fullmäktige har inrättat en beredning för social hållbarhet

Fullmäktige beslutade den 8 juni 2020 om *Inrättande av en beredning för social hållbarhet* (Dnr KS 2020/259) där beredningens uppgifter fastställs till att:

1. Ta fram ett samlande och övergripande program för de styrdokument som är av betydelse för kommunens mål för social hållbarhet.
2. Aktualitetspröva bostadsriktlinjerna inför antagandet i kommunfullmäktige, vid behov föreslå justeringar av riktlinjerna samt överföra dem till ett separat dokument.
3. I övrigt fullgöra de uppgifter som kommunfullmäktige tilldelar beredningen.

Kommunfullmäktige beslutade att inrätta beredningen för social hållbarhet med åtta ledamöter för tiden 2020-07-01 till 2022-12-31 och att dess budget på 500 tkr finansieras ur kommunfullmäktiges reserv. Beredningen har per juni 2021 haft ca 10-12 sammanträden. Beredningen har bjudit in tjänstemän och expertis från kommunens förvaltningar såväl som från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

I tjänsteskrivelsen *Direktiv för framtagande av program för social hållbarhet* (Dnr: 2020/261) framgår att beredningen ska föreslå övergripande mål och peka ut prioriterade områden inom arbetet med social hållbarhet samt koppla målen till aktuella styrdokument. Beredningen ska även identifiera och prioritera målgrupper, utreda möjligheterna till en social investeringsfond, tydliggöra ansvarsförhållanden gentemot andra aktörer och föreslå en modell för uppföljning och redovisning av arbetet med social hållbarhet.

Intervjuad ordförande i beredningen uppger att beredningen håller på att ta fram ett förslag till program för social hållbarhet samt föreslagit justeringar av bostadsriktlinjerna. Båda styrdokument kommer gå ut på remiss till berörda förvaltningar under hösten 2021.

## 5. Analyser kopplade till Agenda 2030 sker huvudsakligen vid framtagande av de olika programmen

Inom ramen för hållbarhetsberedningen genomfördes en extern genomlysning av kommunens styrdokument med bäring på social hållbarhet med fokus på hur social hållbarhet uttrycks, prioriteras och följs upp. Rapporten, social översiktsplan 2020, innefattar en genomgång av hur väl kommunens målindikatorer kunde kopplas till Agenda 2030. Två workshoppar genomfördes även i syfte att konkretisera och utveckla vad social hållbarhet bör innebära för Haninge kommun utifrån identifierade styrkor och utvecklingsområden. Därtill genomfördes en omvärldsanalys av andra jämförbara kommuner, i detta fall Västerås stad, Lunds kommun och Gävle kommun. Med hjälp av registerdata, enkäter och dokumentstudier konstaterades att det saknades ett helhetsperspektiv.

Rapportens slutsatser resulterade i att kommunfullmäktige beslutade om att inrätta en beredning för social hållbarhet och arbeta fram ett program för social hållbarhet. Projektgruppen, med experter från alla förvaltningar och bolag, arbetar med att, utifrån fokusområdena i rapporten (den sociala översiktsplanen), prioritera vad som är extra angeläget att arbeta med i Haninge kommun. För detta ändamål har det genomförts workshops. De största utmaningarna kopplas till boende, utbildning, inkomstnivåer och möjlighet till försörjning.

Kommunens klimat- och miljöpolitiska program togs fram inom ramen för, den då gällande, hållbarhetsberedningen. Inför framtagandet genomfördes några förankringsmöten mellan ansvariga och experter i verksamheterna. Vidare genomfördes flera analyser av kommunen och extern expertis. En extern konsult genomförde en utvärdering av Haninge kommuns styrdokument i relation till miljömålen och Agenda 2030. I utvärderingen konstaterades en relativt svag styrning för att uppnå de nationella miljömålen. Rapporten låg till grund för utformningen av programmet. Programförslaget skickades även på remiss till alla nämnder och bolag, såväl som till Länsstyrelsen och grannkommuner. Därtill genomfördes en intressentanalys av extern part med förhoppningen om att arbetet skulle resultera i en referensgrupp. Ingen referensgrupp finns på plats idag.

### 5.1 Uppföljningen av hållbarhetsområdet är fragmenterad

Kommunen har ingen samlad uppföljning av hållbarhetsarbetet utifrån, bland annat, Agenda 2030. Däremot omfattar kommunens mål- och budget 2021-2022 delar av Agenda 2030. Uppföljningen av fullmäktiges mål sker i årsredovisningen.

*Av Klimat- och miljöpolitiska programmet framgår att vissa av indikatorerna i programmet följs upp årligen i kommunens årsredovisning, vilken bygger på nämndernas redovisning. Sedan programmet beslutades har strukturen för kommunens övergripande uppföljning enligt Mål och budget reviderats och antalet indikatorer som ska följas upp har minskats, vilket gör att antal indikatorer som ska följas upp i årsredovisningen enligt programmet inte stämmer.*

Därtill finns ett avsnitt i Årsredovisning 2020 som beskriver kommunens arbete med att nå målen i klimat- och miljöpolitiska programmet. Redovisningen fokuserar inte på vilka specifika områden som kommunen behöver arbeta med för att uppfylla agenda 2030.

Vidare innehåller kommunstyrelsens årsredovisning 2020 ett avsnitt med uppföljning av klimat- och miljöpolitiska programmet. Den redovisade uppföljningen är högst sparsam.

Av det *Klimat- och miljöpolitiska programmet* framgår att måluppfyllelsen utvärderas "minst en gång per mandatperiod [...] utifrån fokusområdenas mål med preciseringar och etappmål samt regionala och nationella miljö kvalitetsmål". Efter utvärderingen av måluppfyllelsen prövas om det klimat- och miljöpolitiska programmet fortfarande är aktuellt.

Sedan 2019 görs årligen en uppföljning av det klimat- och miljöpolitiska programmet uppdelat på etappmålen som redovisas för kommundirektörens ledningsgrupp (KDLG). I uppföljningen för 2020 konstateras att det finns mål som inte har uppnåtts enligt tidplan, vidare konstateras att det finns mål där kommunen "delvis [saknar] kunskap om miljötillståndet vilket försvårar bedömningar av påverkan och förbättringsbehov".

En första uppföljning av *Översiktsplan 2030* rapporterades till kommunstyrelsen den 25 januari 2021 och kommunfullmäktige den 8 februari 2021. I samband med rapporteringen till kommunstyrelsen beslutades att uppföljning av översiktsplaneringen ska göras löpande. Uppföljningen fokuserar på huruvida ambitionerna i översiktsplanen har följts och genomförts med hjälp av GIS-analys av detaljplaner, planbesked och bygglov samt genom intervjuer. Ambitionerna i översiktsplanen har huvudsakligen eller delvis följts. Vidare beskrivs att behov av ställningstagande beträffande grönstruktur och social hållbarhet önskas i relation till översiktsplanens ambitioner.

Det är oklart hur uppföljningen av det sociala hållbarhetsprogrammet avser utformas. Avsikten är att hitta en liknande uppföljning av det programmet som för det klimat- och miljöpolitiska programmet. Det sker vissa uppföljningar inom det sociala hållbarhetsområdet, vad gäller exempelvis resultat i skolan och kartläggningar av medborgarnas trygghet. Det saknas däremot en samlad uppföljning av kommunens nuläge gällande den sociala hållbarheten utifrån Agenda 2030.

Nedan redogörs kortfattat för hur uppföljningen är strukturerad inom ramen för flera av programmen och planerna som berör hållbarhetsområdet. Det finns ett antal styrdokument där tidpunkt för uppföljning inte framgår, vilket konstaterats av kommunen i *Kommunala styrdokument och deras uppföljning, Bilaga till uppföljning av översiktsplaneringen 2016-2019*.

Program	Uppföljning
<i>Klimat- och miljöpolitiskt program</i>	Några av indikatorerna i programmet följs upp i kommunens årsredovisning.  Kommunens årsredovisning och Kommunstyrelsens årsredovisning innehåller ett avsnitt med uppföljning av klimat- och miljöpolitiska programmet.  Därtill görs årligen en fördjupad uppföljning av förvaltningen som redovisas för kommundirektörens ledningsgrupp (KDLG).
<i>Översiktsplan 2030</i>	En första uppföljning av översiktsplanen rapporterades till kommunstyrelsen den 25 januari 2021 och kommunfullmäktige den 8 februari 2021. Från och med 2021 görs uppföljning löpande.  Planeringsstrategi för översiktsplanen och aktualitetsprövning görs även nästa mandatperiod, 2022-2026.

<i>Klimat- och energistrategi</i>	Följs årligen upp inom ramen för uppföljningen av det klimat- och miljöpolitiska programmet.
<i>Kulturpolitiskt program för Haninge kommun 2015-2025</i>	Fördjupad uppföljning till kommunfullmäktige den 24 april 2021.
<i>Näringslivsstrategin</i>	Framgår ej
<i>Cykelplan</i>	Framgår ej
<i>Vattenplan</i>	Följs årligen upp inom ramen för uppföljningen av det klimat- och miljöpolitiska programmet.
<i>VA-policy</i>	Följs upp en gång per mandatperiod
<i>Naturvårdsplan</i>	Följs årligen upp inom ramen för uppföljningen av det klimat- och miljöpolitiska programmet. Aktualitetsprövas i samband med översyn av översiktsplanen, senast 2024



## 6. Bedömning och svar på delfrågor

Delfråga	Svar
1. Hur använder sig kommunstyrelsen av Agenda 2030 för att utveckla sitt hållbarhetsarbete och integrera hållbar utveckling i sin kärnverksamhet?	Kommunens mål- och budget 2021-2022 omfattar delar av Agenda 2030. Klimat- och miljöpolitiska programmet har en tydlig koppling till Agenda 2030. Det finns ett planerings- och strategiarbete som huvudsakligen bedrivs av Enheten för strategisk planering. Beredningen för social hållbarhet finns inrättad med syfte att samla kommunens arbete med social hållbarhet i ett program. Det genomförs vissa analyser inom ramen för de olika programmen, huvudsakligen det klimat- och miljöpolitiska programmet samt i framtagandet av ett program för social hållbarhet. Vidare finns samverkansgrupper i form av bland annat klimat- och miljögruppen.
2. Hur ser roll- och ansvarsfördelning ut med avseende på kommunens hållbarhetsarbete?	Kommunstyrelsen har en samordnande roll för flera av frågorna som inbegrips i hållbarhetsarbetet. Därtill har kommunens samtliga nämnder ett ansvar när det kommer till genomförandet av den hållbara utvecklingen inom ramen för sina olika ansvarsområden.  Det finns en tydlig beredningsorganisation vad gäller planeringen av hållbarhetsfrågor. Kommunstyrelseförvaltningens Avdelning för samhällsplanering och ledning har ansvar för samordning och uppföljning av olika delar inom hållbarhetsområdet. Klimat- och miljögruppen bistår i arbetet med att samordna uppföljning och genomförande av Klimat- och miljöprogrammet. Ansvaret för genomförandet ligger däremot på verksamheterna.
3. Finns det tydliga mål och prioriteringar av vilka områden som är mest väsentliga utifrån lokala förutsättningar?	Klimat- och miljöpolitiskt programmet, antaget av fullmäktige 2017, är det övergripande styrdokument som anger riktningen för kommunens klimat- och miljöarbete kopplat till Agenda 2030. De mål som programmet saknar en tydlig koppling till berör sociala hållbarhetsfrågor. Mål och prioriteringar vad gäller social hållbarhet återfinns i flera andra styrdokument, så som det kulturpolitiska programmet, idrottspolitiska programmet m.m. Det pågår ett arbete med att ta fram ett övergripande styrdokument för social hållbarhet som ska tydliggöra mål och prioriteringar.

4. Vilka analyser genomförs för att identifiera specifika områden som kommunen behöver arbeta med för att uppfylla agenda 2030?	Kommunen har ingen samlad analys av kommunens hållbarhetsarbete utifrån Agenda 2030. Vid framtagandet av klimat- och miljöpolitiska programmet gjordes en omvärldsbevakning 2016 där Agenda 2030 ingick. Det sker en regelbunden analys i samband med uppföljningen av det klimat- och miljöpolitiska programmet i.  Inom ramen för framtagandet av programmet för social hållbarhet har det gjorts en genomgång av hur väl kommunens målandikatorer kunde kopplas till Agenda 2030. Vidare pågår ett arbete med att identifiera specifika områden som kommunen behöver jobba med.
5. Följs måloppfyllelsen och genomförda åtgärder/aktiviteter upp av kommunen och vidtas åtgärder utifrån resultaten?	Kommunen har ingen samlad uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete utifrån Agenda 2030. Däremot omfattar kommunens mål- och budget 2021-2022 delar av Agenda 2030. Uppföljningen av fullmäktiges mål sker i årsredovisningen. Därtill finns ett avsnitt i kommunens och kommunstyrelsens Årsredovisning som beskriver kommunens hållbarhetsarbete utifrån målen i det klimat- och miljöpolitiska programmet, såväl som en årlig uppföljning som kommundirektörens ledningsgrupp (KDLG) tar del av.

## 6.1 Vår bedömning

Det saknas en tydlig koppling mellan de globala hållbarhetsmålen och agenda 2030 i kommunens mål- och budgetdokument även om vissa mål omfattar delar av Agenda 2030. Kommunens klimat- och miljöpolitiska program, vilket utgör den ekologiska dimensionen av Agenda 2030, har en tydligare koppling till det ekologiska och ekonomiska perspektivet i jämförelse med det sociala. Arbetet pågår med att ta fram ett övergripande styrdokument för den sociala hållbarheten. Det finns sannolikt skäl för revisorerna att bevaka utvecklingen och följa upp implementeringen av det sociala hållbarhetsprogrammet längre fram.

I Haninge är näringslivs- och arbetsmarknadsnämnden undantagen som ansvarig för mål 1 om att miljö- och klimatarbetet ska vara i framkant. Vi tolkar det som att nämnden inte aktivt ska styra sin verksamhet efter detta mål. Näringslivsstrategin fokuserar på näringslivets roll för social hållbarhet men inte ekologisk hållbarhet. Vi har av tidigare erfarenhet noterat att kommunens samverkan med näringslivet spelar en roll i hur väl kommunen lyckas även med det ekologiska hållbarhetsarbetet. Vår bild är att nuvarande styrning för kommunens ekologiska hållbarhet har en svag koppling till samverkan med näringslivet. Vi är av uppfattningen att näringslivet med fördel kan inkluderas för att kommunen ska uppnå ett effektivt hållbarhetsarbete, inte minst vad gäller kommunens arbete med cirkulär ekonomi och materialåtervinning.

En iakttagelse som vi gör är att styrningen till viss del kan skapa otydligheter för kommunens verksamheter när det kommer till de hållbarhetsrelaterade prioriteringar som kommunen fastslagit. Kommunens olika verksamheter har en stor roll i genomförandet av den hållbara utvecklingen. Mängden styrdokument riskerar att försvaga styreffekten, bland annat då ambitioner och direktiv kan skilja sig åt mellan styrdokumenterna. Vidare finns det indikatorer på att samverkan mellan planeringsarbetet och genomförandet behöver stärkas, såväl som att det finns ett uttryckt behov av att undersöka användbarheten av nuvarande styrdokument och vägledning. Denna beskrivning ger en bild av att det råder

vissa utmaningar som kan försvåra genomförandet av ett effektivt hållbarhetsarbete för att uppnå Agenda 2030, såväl som fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål. Detta kan vara skäl för revisorerna att undersöka vidare i en fördjupad granskning.

Uppföljningen av hållbarhetsområdet är inte sammanhållen. Det finns en årlig uppföljning av klimat- och miljöprogrammet, vilket utgör den ekologiska dimensionen av Agenda 2030. Det saknas däremot en samlad uppföljning av hur väl kommunen ligger till vad gäller den sociala hållbarheten, bland annat kopplat till Agenda 2030. Därtill finns det åtgärder i klimat- och miljöpolitiska programmet som inte har uppnåtts enligt tidplan. Det finns således en viss risk för att kommunen inte kommer att uppnå målen i tid, vilket är desto mer aktuellt med anledning av den senaste rapporten från FN:s klimatpanel, IPCC<sup>8</sup>.

Haninge, den 1 September 2021

Madeleine Gustafsson  
EY

Outi Alestalo  
EY

---

<sup>8</sup> Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), *Climate Change 2021: The Physical Science Basis*

## Bilaga 1: Källförteckning

### Intervjuade funktioner:

- ▶ Enhetschef/Säkerhetschef, Enheten för trygghet och säkerhet, KSF
- ▶ Klimat- och miljöstrateg, Enheten för strategisk planering, (KSF)
- ▶ Mark- och exploateringschef, Enheten för mark och exploatering, KSF
- ▶ Ordförande, Beredningen för social hållbarhet
- ▶ Planeringschef, Enheten för strategisk planering, KSF
- ▶ Samhällsstrateg, Enheten för strategisk planering, (KSF)
- ▶ Strateg för social hållbarhet, Enheten för strategisk planering, KSF

### Dokument:



























- ▶ Avfallsplan, gemensam plan för kommunerna Huddinge, Haninge, Botkyrka, Nynäshamn och Salem, beslutad i fullmäktige 2021-06-21
- ▶ Mål och budget 2021-2022
- ▶ Reglemente för Kommunstyrelsen, reviderat av kommunfullmäktige den 14 december 2020
- ▶ Direktiv för framtagande av program för social hållbarhet (Dnr: 2020/261)
- ▶ Riktlinjer för skötsel av naturmark och friluftsanläggningar, beslutat av kommunstyrelsen den 4 oktober 2018
- ▶ Klimat- och miljöpolitiskt program, antaget av fullmäktige 2017
- ▶ Tjänsteskrivelse, Direktiv för framtagande av program för social hållbarhet (Dnr: 2020/261)
- ▶ Kostpolicy för Haninge kommun, beslutat av kommunstyrelsen 2017,
- ▶ Ekologiskt hållbarhetsprogram för Vega, beslutat av kommunstyrelsen 2011
- ▶ Näringslivsstrategi 2017, fastställt av fullmäktige i maj 2017
- ▶ Upphandlingspolicy, antaget av fullmäktige 2014
- ▶ Klimat- och energistrategi, antagen av fullmäktige 2014
- ▶ Översiktsplan 2030, antagen av fullmäktige 2016
- ▶ Stadsutvecklingsplan och fördjupning av översiktsplanen, antagen av kommunfullmäktige den 16 april 2018
- ▶ Politisk plattform 2019-2022, Mittensamarbete för Haninge, beslutad den 3 december 2018
- ▶ Minoritetspolitiskt program, antaget av fullmäktige 2020
- ▶ Strategi för ungas trygghet, hälsa och utveckling, antaget av fullmäktige 2011
- ▶ Allmänna ägardirektiv för Tornberget Fastighetsförvaltnings AB i Haninge
- ▶ Allmänna ägardirektiv för Haninge Bostäder AB
- ▶ Social översiktsplan 2020 Haninge kommun, slutrapport maj 2020, Ramböll
- ▶ Intressentanalys Fossilfritt Haninge, 2017-04-05, Westander
- ▶ Uppföljning av översiktsplaneringen 2016-2019, 2020-09-26
  - ▶ Kommunala styrdokument och deras uppföljning, Bilaga till uppföljning av översiktsplaneringen 2016-2019
- ▶ EY:s rapport "Förstudie av arbetet med trygghet för bar och unga", 2021-06-16
- ▶ Årlig uppföljning av det klimat- och miljöpolitiska programmet 2021, Enheten för strategisk planering, 2021-04-19

## Bilaga 2: Agenda 2030 - SKR:s nyckeltal

I detta sammanhang är det viktigt att ha i beaktande att kommunen inte ensam har rådighet över alla nyckeltal som är synliga nedan.

Mål	SKR:s urval av nyckeltal för att redovisa kommunens ställning beträffande Agenda 2030	Utfall (senast rapporterat resultat)	Status i jämförelse med övriga kommuner <sup>9</sup>
1. Ingen fattigdom	Invånare 0-19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%)	7,8 (2019)	
	Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	1,1 (2019)	
2. Ingen hunger	Invånare med fetma, andel (%)	17 (2020)	
	Ekologiskt odlad åkermark, andel (%)	13 (2020)	
3. God hälsa och välbefinnande	Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)	70 (2020)	
	Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel (%)	48,6 (2018)	
	Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 inv	4399 (2019)	
4. God utbildning för alla	Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)	80 (2020)	
	Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	89,2 (2020)	
	Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	73,7 (2020)	
	Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)	65,4 (2020)	
	Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%)	81,1 (2019)	
	Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)	33,6 (2020)	
5. Jämställdhet	Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%)	76 (2020)	
	Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	29,4 (2020)	
	Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	40 (2020)	
	Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)	81,2 (2019)	
6. Rent vatten och sanitet för alla	Vattentäkter med vattenskyddsområde, andel (%)	100 (2019)	
	Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	71,4 (2020)	
	Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	0 (2020)	
	Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)	88,2 (2020)	
7. Hållbar energi för alla	Elavbrott, genomsnittlig avbrottsid per kund (SAIDI), minuter/kund	179 (2019)	

<sup>9</sup> Grön = Bästa 25 %, Gul = mittersta 50 %, Röd sämsta 25 %. Färgsättningen visar om resultatet är bra eller dåligt i jämförelse med andra. Den talar inte om ifall resultatet är bra eller dåligt. Kommunen/Regionen kan ha dåliga resultat jämfört med andra, vilket ger röd färg, trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

	Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor inom det geografiska området, andel (%)	100 (2019)	
	Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv	15 (2019)	
8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Bruttonationalprodukt (BNP), kr/inv	292 936 (2018)	
	Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)	8,2 (2018)	
	Långtidsarbetslöshet 25-64 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.	4,2 (2020)	
	Förvärvsarbetande invånare 20-64 år, andel (%)	80,5 (2019)	
9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)	92,8 (2020)	
	Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	76 (2020)	
	Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	88,7 (2018)	
10. Minskad ojämlikhet	Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)	28 (2020)	
	Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, vistelsetid 4-6 år, andel (%)	58,3 (2019)	
	Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	82 (2020)	
11. Hållbara städer och samhällen	Demografisk försörjningskvot	0,69 (2020)	
	Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)	25 (2020)	
	Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg/inv	11,6 (2018)	
	Utsläpp till luft av PM2.5 (partiklar <2.5 mikrom), kg/inv	1,13 (2018)	
12. Hållbar konsumtion och produktion	Insamlat hushållsavfall totalt, kg/person	449 (2019)	
	Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)	31 (2019)	
	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	39 (2019)	
13. Bekämpa klimatförändringarna	Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv.	1,59 (2018)	
	Miljöbilar i kommunorganisationen, andel (%)	40,1 (2020)	
	Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv	532,3 (2019)	
14. Hav och marina resurser	-		
15. Ekologisk och biologisk mångfald	Skyddad natur totalt, andel (%)	16,1 (2019)	
16. Fredliga och inkluderande samhällen	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)	35 (2020)	
	Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv	1405 (2020)	
	Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigevalet, andel (%)	78 (2020)	
17. Genomförande och globalt partnerskap	-		