



Årsredovisning

Stadsbyggnadsnämnden



Innehåll

Sammanfattning	3
Händelser av väsentlig betydelse	4
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	5
Mål och uppdrag	6
God ekonomisk hushållning	14
Väsentliga personalförhållanden	21
Förväntad utveckling	22
Konkurrensutsättning	23
Intern kontroll	24
Bilagor	28
Kommunfullmäktiges indikatorer	28
Nämndindikatorer	28

Sammanfattning

Stadsbyggnadsnämnden gör bedömningen att fyra nämndmål uppfylls till hög grad och två nämndmål uppnås delvis. Bedömningen baseras på uppföljningen av nämndens verksamhet under 2025.

De nämndmål som uppfylls till hög grad är att invånare och företagare erbjuds en god och effektiv service och myndighetsutövning, kommunen har en god ekonomisk hushållning som säkerställer maximal nytta för invånarna av insatta medel, nämndens verksamheter bedrivs resurseffektivt med begränsad miljö- och klimatpåverkan samt att kommunen har en välfungerande och välskött infrastruktur.

De nämndmål som uppfylls delvis är att kommunen har en ren, trygg och attraktiv offentlig miljö och att kommunen är en attraktiv arbetsgivare med kompetenta och engagerade chefer och medarbetare som har invånarna i fokus. För att uppfylla dessa mål behöver ytterligare insatser göras under kommande år.

Utöver nämndmål redovisas stadsbyggnadsnämndens två politiska uppdrag plan för införande av laddinfrastruktur som är avslutat under året stadsmiljölyftet i Vega som ska färdigställas under våren 2026.

Väsentliga händelser under perioden är NKI-resultatet för Bygglov, 2024, vilket innebär högst resultat i Stockholms län. Den nya avloppsreningsanläggningen på Dalarö har tagits i drift med goda reningsresultat samt att nämnden har tagit över driften av allmän plats i samhällsutvecklingsområdena: Hermanstorp samt Vega (detaljplan 2 och 4).

Nämndens driftbudget för året uppgick till 248,1 mnkr enligt Kommunfullmäktiges beslut 2024-12-16 §201. Nämndens nettoresultat för året uppgick till 234,3 mnkr, vilket är en marginell ökning mot föregående års nettoresultat för perioden med 0,4 mnkr (0,2 %). Årets utfall motsvarar budgetföljsamhet på 94,4 procent. Det ackumulerade nettoresultatet för året motsvarar ett överskott med 13,8 mnkr (5,6 %) jämfört med årets budget. Överskottet beror bland annat på lägre kostnader inom vinterväghållning på grund av mildare vinter samt lägre utfall inom vägbeläggning då budgeten för asfaltering flyttades till investeringsbudget. Avdelning Vatten och avlopp visar ett underskott med 23,9 mnkr till följd av direktavskrivningar, saneringskostnader och förgäveskostnader inom vissa investeringsprojekt. Underskottet har hanterats mot den befintliga skulden till VA-kollektivet.

Nämndens investeringsbudget för år 2025 uppgick till 638,0 mnkr enligt Kommunfullmäktige beslut 2024-12-16 §201. VA-verksamhetens budget uppgick till 474,5 mnkr och budget för skattefinansierad verksamhet uppgick till 163,5 mnkr. Nämndens ackumulerade investeringsutfall totalt för året var 380,3 mnkr, vilket motsvarar 59,6 procent av årets investeringsbudget.

Händelser av väsentlig betydelse

Haninge kommuns bygglovshantering har under 2024 nått sitt högsta resultat någonsin i den nationella Nöjd-Kund-Index-mätningen (NKI), där 97 procent av företagen uppger att de är nöjda eller mycket nöjda. Med ett NKI på 81 toppar Haninge kommun Stockholms län – ett resultat av ett målmedvetet arbete med att förbättra service, bemötande, snabbhet och tillgänglighet.

Den 1 december 2025 trädde en omfattande reform av plan- och bygglagen i kraft. Syftet med reformen är att förenkla regelverket för bygglov och anmälan, samtidigt som vissa krav skärps för att stärka skyddet av känsliga miljöer. För fastighetsägare innebär reformen större frihet att genomföra mindre byggnadsåtgärder utan bygglov, såsom komplementbyggnader, tillbyggnader och fasadändringar.

Den 16 juni 2025 beslutade kommunfullmäktige att Haninge kommun träder ut ur Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund. Miljö- och hälsoskyddsverksamheten ska från och med 1 juli 2026 organiseras inom Stadsbyggnadsnämnden i en ny avdelning för bygglov, lantmäteri och miljö. Målsättningen är att uppnå samordningsvinster som leder till förbättrad service och ett mer sammanhållet myndighetsutövande.

Renovering av Torvallabron över väg 73 har inneburit omfattande merarbeten på grund av skador i betongen kopplade till vägsalt. Under renoveringsarbetet har bron varit delvis stängd och orsakat störningar i trafiken. Bron öppnades fullt ut för trafik den 9 januari 2026.

Under 2025 har betydande brister i busstrafikens tillförlitlighet kunnat konstaterats. Kommunen har därför fört en aktiv och kontinuerlig dialog med trafikförvaltningen inom Region Stockholm samt entreprenören Nobina, som ansvarar för busstrafiken, i syfte att förbättra trafiksituationen och säkerställa en mer pålitlig kollektivtrafik för kommuninvånarna. Arbetet har resulterat i att fler bussar har satts i trafik samt att planeringen har justerats för att minska systemets sårbarhet. Arbetet med att ytterligare förbättra punktligheten i busstrafiken fortsätter under 2026.

Kommunens största investeringsprojekt, utbyggnaden av Fors och Dalarö avloppsreningsverk, har under året nått en betydelsefull milstolpe. Vid Dalarö avloppsreningsverk har den nybyggda reningsanläggningen tagits i drift. Under våren genomfördes renovering av den befintliga anläggningen på Dalarö, varefter den samlade och utökade anläggningen beräknas stå färdig till sommaren 2026. Investeringen möjliggör fler anslutningar till det kommunala vatten- och avlopps nätet och innebär en fördubbling av kapaciteten för avloppsrening. Satsningen är strategiskt viktig för att stärka miljöskyddet och skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar utveckling av Dalarö.

Under perioden har nämnden tagit över driften av två samhällsutvecklingsområden: Hermanstorp samt Vega (detaljplan 2 och 4). Detta innebär ett utökat driftansvar för till exempel förebyggande underhåll och löpande drift av gator och parkytor.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Haninge kommuns styrsystem bygger på kommunens vision och löftet till invånarna. Styrsystemet syftar till att stödja kommunens arbete med att använda befintliga resurser effektivt och tillhandahålla tjänster av god kvalitet. Kommunens styrsystem ska bidra till att ekonomin är i balans, målsättningarna uppnås och att verksamheterna kvalitetssäkras. Det ska sammantaget bidra till kommunens mål om god ekonomisk hushållning.

Styrning och verksamhet ska bedrivas i enlighet med lagar och förordningar i linje med verksamhetens grunduppdrag. Haninge kommuns styrsystem består av ekonomistyrning, målstyrning och kvalitetsstyrning. Tillsammans med intern kontroll utgör detta grunden för att styra, leda, planera och följa upp kommunens verksamhet.

För att uppnå bästa effektivitet och nytta krävs ett kommungemensamt agerande och koncernövergripande synsätt. Kommunstyrelsen har därför ett särskilt ansvar att samordna nämnderna samt de kommunala bolagen.

Haninge kommun har för perioden 2023 - 2026 totalt nio övergripande mål som fastställts av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget. Till varje mål finns indikatorer med uppsatta målsättningar som sträcker sig till år 2026 och som ska fånga den effekt som avses med respektive mål. För att uppfylla målen i slutet av mandatperioden behöver en förflyttning ske varje år, och takten kan variera mellan åren.

Kommunstyrelsen och nämnderna antar årligen nämnd- och verksamhetsplaner utifrån kommunfullmäktiges Mål och budget. I nämnd- och verksamhetsplanen fastställs nämndmål, strategiska aktiviteter och indikatorer som ska bidra till att kommunfullmäktiges mål uppfylls. Nämndmålen formuleras utifrån respektive nämnds ansvarsområde som har fastställts i kommunens reglemente.

En fungerande uppföljning är viktig när ansvar och befogenheter är decentraliserade. Kommunstyrelsen och nämnderna följer upp kommunfullmäktiges mål, indikatorer och uppdrag tre gånger per år och återrapporterar till kommunfullmäktige två gånger per år. Det ekonomiska resultatet för kommunstyrelsen följs upp fem gånger per år (per februari, april, augusti, oktober och december).

Nämndens ansvarsområden

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för de kommunala verksamheterna inom bygglovshantering samt mätning, beräkning och kartframställning. Nämnden ansvarar även för kommunens vägar, parker, vatten- och avloppsverksamhet samt renhållning. Nämnden är kommunens myndighet i trafikfrågor, väghållning och hamnfrågor samt myndighet för adresshantering och lägenhetsregister. Nämnden är också huvudman för den kommunala lantmäterimyndigheten.

Stadsbyggnadsnämnden ska:

- verka för en god byggnadskultur samt en god och estetiskt tilltalande stads- och landskapsmiljö,

- uppmärksamt följa den allmänna utvecklingen inom kommunen och dess närmaste omgivning samt ta de initiativ som behövs i frågor om byggande och fastighetsbildning,
- samarbeta med de myndigheter, organisationer och enskilda vars arbete och intressen rör nämndens verksamhet, och
- lämna råd och upplysningar i frågor som rör nämndens verksamheter (Plan- och bygglag (2010:900) 12 kap. 2, 4 §§).

Mål och uppdrag

Nämndens årsredovisning för perioden januari till december är en uppföljning av det som fastställts i respektive nämnd- och verksamhetsplan med budget. Nämnd- och verksamhetsplan med budget är en ettårig plan som fastställer vad nämnden ska bidra med till kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och Budget 2025. I planen har nämnden tagit fram nämndmål, strategiska aktiviteter och indikatorer som konkretiserar vad nämnden kommer att bidra med för att uppnå kommunfullmäktiges mål.

Nämndmål

Kommunen har en ren, trygg och attraktiv offentlig miljö

Kommentar:

Nämnden bedömer att målet är delvis uppfyllt. Bedömningen baseras på förbättrad trafiksäkerhet i bostadsområden, pågående utveckling av parker samt genomförda trygghetsåtgärder såsom förbättrad belysning, röjning av skymmande växtlighet och upprustning av tunnlar och stråk i prioriterade områden. Fortsatt arbete krävs dock för att nå målsatta nivåer för trygghet, klottersanering och nedskräpning.

En ny trafiklösning med en rondell på Söderbyleden, vid ICA Maxi och Biltema, är under byggnation. Syftet är att minska trängseln och förbättra trafikflödena i området. Projektet genomförs i nära samverkan med näringslivet i handelsområdet och cirkulationsplatsen beräknas vara klar juni 2026. Redan nu upplevs förbättringar i trafikflödena genom de ombyggnader som färdigställdes till årsskiftet.

För att öka tryggheten har en upprustning av gång- och cykelstråket mellan Handen och Vega samt Port 73 genomförts. Stråket har slyröjts och rustats upp med bland annat ny beläggning, förbättrad belysning och trivselåtgärder. För att förbättra framkomligheten har en gångbro byggts vid Dammträsk. Trygghetsinsatser har även gjorts i en gångtunnel som går under Gudöbroleden till Port 73 genom översyn av växtlighet, målning och ett färgglatt konstverk.

Trafiksäkerheten i Vega har förbättrats genom byggnation av tolv gupp och busskuddar samt enkelriktning av del av Vardövägen samt förtydligande skyltning av gång- och cykelbanor.







En omfattande utveckling av Eskilsparken pågår för att skapa en attraktiv stadspark. Åtgärderna omfattar ny entré med pergola och sittplatser, upprustad festplats med belysning och grillmöjligheter samt temalekplatsen För trollade ängen. Ett veteranmonument uppförs som en plats för stillhet och eftertanke. Invigning planeras till den 30 maj 2026.

Kommunen fortsätter att tillämpa nolltolerans mot nedskräpning och skadegörelse. Fokus under året har varit kortare handläggningstider för felanmälningar, särskilt gällande klotter och renhållning samt ökade insatser på utpekade platser som Haninge centrum. Bedömningen är att ytterligare åtgärder krävs för att fullt ut uppfylla den strategiska aktiviteten. Införandet av ett nytt verksamhetssystem har skapat goda förutsättningar framåt för snabb service, uppföljning och effektiv hantering.

För att öka tryggheten i offentliga miljöer har felavhjälpning för gatubelysningen förbättrats. Under hösten har gatubelysning i Brandbergen och Vendelsö röjts från skymmande växtlighet. I stadskärnan har tunneln vid Poseidons torg rustats upp med träribbor och ett konstverk. Samtidigt har den lilla pop-up parken med blomlådor och sittplatser på Poseidons torg renoverats till nyskick.

Förvaltningen har medverkat i insatser för att stärka Haninge som företagsplats genom ombyggnation av av- och påfarten till Haningeleden från Lillsjövägen för att förbättra trafikflödet till och från Jordbro industriområde. Ytterligare insatser i Jordbro industriområde har varit förbättrat beläggningsunderhåll och anläggning av en ny busshållplats. En satsning har också gjorts på mer underhållssopning och röjning i kommunens industriområden jämfört med tidigare år.

För att höja attraktiviteten i kommunens gaturum har skötseln av rondeller förbättrats under året. Nynäsvägen, som är kommunens huvudgata, har fått ny trivselbelysning i form av stora vita snöbollsklot med glittrande ljusslingor. Allévägen i Tungelsta har rustats upp och omformats till en sammanhållen torgmiljö vid Tungelsta station och centrum dimensionerad för dagens busstrafik till den nya stadsdelen.

Strategisk aktivitet	Status
Nolltolerans mot nedskräpning och skadegörelser	
Förbättra gatubelysningen	
Trygghetsstråk som binder ihop Handen och Mellanberg	
Genomföra en översyn av hastighetsdämpande åtgärder i Vega.	
Medverka i utvecklingen av stadskärnan	
Utveckla Eskilsparken till en stadspark	
Medverka i utvecklingen av Haninge som företagsplats	
Utveckla en trafiklösning runt Söderbyleden	

Invånare och företagare erbjuds en god och effektiv service och myndighetsutövning

Kommentar:

Nämnden gör bedömningen att målet i hög grad är uppfyllt. Nämnden har under perioden genomfört flera insatser för att förbättra en god och effektiv service samt en rättssäker myndighetsutövning för invånare och företagare.

Haninge kommuns bygglovshantering har under 2024 nått sitt högsta resultat någonsin i den nationella Nöjd-Kund-Index-mätningen (NKI), där 97 procent av företagen uppger att de är nöjda eller mycket nöjda. Med ett NKI på 81 har Haninge kommun högst resultat i Stockholms län, vilket är ett resultat av ett målmedvetet arbete med att förbättra service, bemötande, snabbhet och tillgänglighet.

Ett nytt verksamhetssystem för bygglov har införts med syfte att effektivisera och underlätta processen för både invånare och företagare. Systemet bidrar till ökad digitalisering och automatisering, vilket förenklar kommunikationen och gör processen mer transparent och lättförståelig. Nya användarvänliga e-tjänster, inklusive ”mina sidor” och tvåvägskommunikation, möjliggör digital dialog och underlättar ärendehantering. Systemet har integrerats med befintliga plattformar för ekonomi, nämndhantering, arkiv och digitala utskick, samt ger förbättrade möjligheter till uppföljning och statistik. Parallellt har informationen på kommunens webbplats uppdaterats i den sammanhållna centrala satsningen på mer serviceinriktat digitalt stöd till Haninges invånare.

Inom park- och teknikavdelningen har ett nytt verksamhetssystem implementerats för att förbättra service, felanmälan och hantering av synpunkter. Systemet inkluderar en mobilapp som förenklar för invånare att rapportera fel och lämna synpunkter, samtidigt som det underlättar uppföljning av handläggningstider. En ny portal har utvecklats för ansökning av handikapparkeringstillstånd vilket möjliggör digital ansökan, effektivare handläggning och snabbare beslut till sökanden via digital brevlåda.

Lantmäterimyndigheten har fortsatt att effektivisera handläggningen och nå betydande förbättringar. Ett viktigt mål är att medianhandläggningstiden ska understiga 30 veckor, och för perioden januari–november var mediantiden 25 veckor – samma resultat som 2024 men en tydlig förbättring jämfört med 2023 då mediantiden var 39 veckor. Digitaliseringen av kommunkartan, WebbGIS, har fortsatt under året med 60 nya lager av information. Parallellt har digitalisering av detaljplaner pågått med mål att på sikt uppnå en kvalitetssäkrad kommunkarta och därmed erbjuda en digital bygglovsprocess.

Strategisk aktivitet	Status
Upphandla och implementera nytt verksamhetssystem för bygglov	✓
Förbättra service, felanmälan och synpunktshantering	✓
Effektivisering av handläggningstiden för lantmäteriförrättningar:	✓
Arbeta för att förbättra kommunens service, bemötande och tillgänglighet.	✓

Kommunen har en god ekonomisk hushållning som säkerställer maximal nytta för invånarna av insatta medel

Kommentar:

Nämnden bedömer att målet i hög grad är uppfyllt. Bedömningen grundar sig på nämndens arbete för att säkerställa god ekonomisk hushållning genom effektiv resursanvändning, fokus på grunduppdraget och kontinuerliga förbättringar av verksamheten. Avdelning Vatten och avlopp visar ett underskott med 23,9 mnkr till följd av direktavskrivningar, saneringskostnader och förgäveskostnader inom vissa investeringsprojekt. Underskottet har hanterats mot den befintliga skulden till VA-kollektivet.

Nämnden har under året genomfört utredningar gällande möjlighet att konkurrensutsätta verksamheten som bedrivs i egen regi i syfte att skapa en långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv organisation med en ändamålsenlig balans mellan interna och externa resurser. Inom ramen för arbetet har en genomlysning av driftorganisationen inom park och teknik genomförts i samarbete med extern konsult. Förändring har genomförts i verksamhetsstyrning och produktionsplanering samt att tömning av papperskorgar har lagts ut på extern entreprenör.

Inom förvaltningens verksamheter har kostnadseffektiviseringar genomförts genom ökad samordning, reducerad administration, ökad digitalisering samt förändrade IT-systemlösningar. Detta utvecklingsarbete fortsätter under 2026. Under 2025 har dessutom arbetet med att tydliggöra och effektivisera samhällsbyggnadsprocessen fortsatt i samverkan med övriga involverade delar av kommunen. Detta utvecklingsarbete fortgår under 2026.

Under året har en utredning startats för att optimera vilka avloppsvattenflöden som på lång sikt ska hanteras av Stockholm Vatten och Avfall AB och vilka flöden som kan hanteras i det nya utbyggda avloppsreningsverket i Fors.

Strategisk aktivitet	Status
Säkerställa att nämndens verksamheter är kostnadseffektiva	✓
Hålla av kommunfullmäktige tilldelad budget (drift och investering)	✓
Utreda konkurrensutsättning för att säkerställa bästa möjliga villkor och resursanvändning	✓
Optimera arbetsprocesser och resurser inom nämndens verksamhetsområden	✓
Främja och implementera åtgärder för att öka materialåterbruk.	✓
Utveckla och förbättra processen för entreprenadprojekt för att öka effektiviteten och kvaliteten i genomförandet.	✓
Fastställa optimalt nyttjande av Haninge kommuns spillvattenanläggning	✓
Medverka i det kommunövergripande arbetet med att förebygga korruption och välfärdsbrott.	✓

Nämndens verksamheter bedrivs resurseffektivt med begränsad miljö- och klimatpåverkan

Kommentar:

Nämnden bedömer att målet i hög grad är uppfyllt. Bedömningen baseras på att nämnden driver ett aktivt arbete med att öka energieffektiviteten och minska miljöpåverkan genom utbyte till LED-belysning och implementering av vattentjänstplanen samt insatser för ökad materialåtervinning och förbättrad vattenkvalitet i kommunen.

Under 2025 har ett omfattande utbyte av belysningsarmaturer till energieffektiva LED-lösningar genomförts och andelen LED-armaturer har ökat från 63 procent till 83 procent.

Under 2025 har en ny vattentjänstplan antagits som syftar till att stärka driftsäkerheten för kommunens vatten och avlopp, skydda miljön samt trygga tillgången till rent dricksvatten. Under året har byggnationen av kommunalt vatten och avlopp på Dalarö inom detaljplan för Kolbotten inletts. Upphandlingsunderlag har tagits fram för att starta genomförandet av den antagna detaljplanen Norrby södra. Båda omvandlingsprojekten är omfattande och pågår i ett flertal år vilket kräver tät samverkan med påverkade fastighetsägare.

Arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i Drevviken fortgår och byggnation av en ny dagvattendamm i Jutskåran har startats upp i enlighet med kommunens Vattenplan samt det lokala åtgärdsprogrammet för Drevviken. Målet är att rena dagvattnet från framför allt kväve, fosfor och tungmetaller. Dagvattendammen ska färdigställas under 2026 och kommer förutom dagvattenrening också bidra till rekreation i området.

Inom avfallsområdet har flera insatser genomförts enligt kommunens avfallsplan. Skäggsmo materialåtervinning har byggts ut och färdigställt, i syfte att öka materialåtervinningen och samtidigt minska kostnaden för nämnden. Kommunen har deltagit i kampanjen Skräpplockardagarna, med närmare 7 000 personer.

Strategisk aktivitet	Status
Öka energieffektiviteten för att minska elförbrukningen	✓
Implementera och vidareutveckla kommunens vattentjänstplan	✓
Genomföra och följa upp insatser enligt avfallsplanens mål	✓
Utföra åtgärder för att förbättra vattenkvaliteten i Drevviken, Jutskåran	✓
Utbyggnad av avloppssystem	✓

Kommunen har en välfungerande och välskött infrastruktur

Kommentar:

Nämnden bedömer att målet i hög grad är uppfyllt. Bedömningen baseras på genomförda och pågående insatser för förbättrat vägunderhåll, utbyggnad av vatten- och avloppsnät samt förnyelse av ledningar i syfte att minska driftstörningar och öka leveranssäkerheten. Därutöver genomförs betydande investeringar i nämndens två nya reningsverk i Dalarö och Fors.

Nämnden arbetar systematiskt för att säkerställa en hållbar och kostnadseffektiv infrastruktur genom förebyggande och avhjälpande underhåll av vägar, cykelvägar och rondeller. Ett fokusområde är förbättrad status på kommunens gator och vägar och årets beläggningsprogram har innehållit statushöjande åtgärder för vägar bland annat i Vendelsö, Vendelsöalm, Handen, Jordbro och Västerhaninge.

Utbyggnad av avloppsvattenreningen fortsätter i Fors och Dalarö med syfte att möta framtida behov och samtidigt förbättra miljö- och hälsoskydd. Vid Dalarö avloppsreningsverk har den nybyggda reningsanläggningen tagits i drift. Under våren genomförs renovering av den befintliga anläggningen på Dalarö, varefter den samlade och utökade anläggningen beräknas stå färdig till sommaren 2026. Investeringen möjliggör fler anslutningar till det kommunala vatten- och avlopps nätet och innebär en fördubbling av kapaciteten för avloppsrening. Satsningen är strategiskt viktig för att stärka miljöskyddet och skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar utveckling av Dalarö.

Ledningsnätet i Jökelvägen och Ängsvägen förnyas för att minska driftstörningar och säkra långsiktig dricksvattenförsörjning. Projektet har startats upp under året och pågår i cirka 3 år, totalt sett kommer 3 km VA-ledningar att bytas ut.

Under året har nämnden stöttat trafikförvaltningen i Region Stockholm och Trafikverket i de infrastruktursatsningar som genomförs i Haninge kommun. Viktiga projekt är Tvärförbindelse Södertörn, gång- och cykelväg till Årsta havsbad samt framkomlighets- och trafiksäkerhetsåtgärder längs Tungelstavägen. Nämnden har även samarbetat med trafikförvaltningen för att möjliggöra framtida expressbusslinjer i Haninge. Under året har bygghandlingar för fri högersväng mot Söderbyleden tagits fram för vägombyggnader som krävs för expressbuss. Busstrafiken till Skarplöt/Nedersta har förbättrats genom ombyggnad av en vändplan som möjliggör att ytterligare en busshållplats kan trafikeras.

Fyra av kommunens fem välkomstskyltar har ersatts med nya skyltar och 13 vägvisningsskyltar/skyltställ har satts upp på helt nya platser för att öka tillgängligheten och marknadsföra kommunens besöksmål. Dialogen med Trafikverket om skyltar på Trafikverkets mark samt broarna över väg 73 pågår och kommer fortsätta 2026.

Skyfallskartering pågår för att skydda viktiga anläggningar och minimera risker för invånare och fastigheter. Under 2026 ska en konsekvensanalys och strukturplan färdigställas och resultatet kommer bland att kunna tillämpas inom den kommunala planeringen.

Strategisk aktivitet	Status
Säkerställa förbättrat underhåll av vägar samt gång- och cykelvägar	✓
Ta fram en kompletterande skyfallskartering med fokus på skydd av nämndens anläggningar	✓
Medverka i arbetet med att planera för utbyggnad av en parkering i Vega.	✓
Fortsätta arbetet med utbyggnad av vatten- och avloppsnätet i Kolbotten.	✓
Bygga ut Fors och Dalarö avloppsreningsverk för ökad kapacitet och säkrare lösningar.	✓
Förnya ledningsnätet för att minska driftstörningar.	✓
Översyn av välkomst- och besökskyltar	✓

Kommunen är en attraktiv arbetsgivare med kompetenta och engagerade chefer och medarbetare som har invånarna i fokus

Kommentar:

Nämnden bedömer att målet delvis är uppfyllt. Bedömningen grundar sig i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare genom att stärka kompetensförsörjningen, ledarskapet och arbetsmiljön. Fokus ligger på att skapa tydlighet i uppdrag och förväntningar samt öka engagemanget hos chefer och medarbetare. Fortsatt arbete krävs för att förbättra förvaltningens hållbara medarbetarengagemang och även det systematiska arbetsmiljöarbetet för de medarbetare som arbetare ute i stadsmiljön.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt för att säkerställa en god arbetsmiljö, långsiktig kompetensförsörjning samt ett hållbart och engagerande ledar- och medarbetarskap.

Arbetsplatsundersökningen 2025 visar att förvaltningens totala hållbara medarbetarengagemang, HME-index har förbättrats något jämfört med 2024, med undantag för området motivation där resultatet sjunkit något. Förvaltningens index på 74,7 ligger fortfarande under kommunens totala värde på 78,7.

Strategisk aktivitet	Status
Utveckla arbetssätt för att säkerställa kompetensförsörjningen	✓
Stärka ledar- och medarbetarskapet hos chefer och medarbetare	✓
Utveckla arbetsmiljön på arbetsplatsen	✓

Uppdrag

Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att genomföra ett stadsmiljölyft i Vega genom att identifiera och föreslå åtgärder för att höja kvaliteten på de gröna ytorna samt projektera dessa åtgärder för genomförande under 2026.

Kommentar:

Uppdraget pågår enligt plan. Flera åtgärder genomförs för att göra Vega till en ännu mer trygg och tillgänglig stadsdel. Åtgärderna innebär bland annat iordningsställande av ytor runt Vega

station, nya grön- och parkområden samt ökad skötsel och ogräsbekämpning i stadsmiljön. Åtgärderna planeras vara genomförda till sommaren 2026.

Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att, i samarbete med kommunstyrelsen, identifiera lämpliga platser för publik laddinfrastruktur, inklusive befintliga parkeringsplatser och andra offentliga ytor

Kommentar:

En kartläggning av lämpliga platser för publik laddinfrastruktur har tagits fram under 2025 och uppdraget är därmed avslutat. Införandet fortgår under 2026 som en strategisk aktivitet i nämnd- och verksamhetsplanen att skapa förutsättningar för etablering av publik laddinfrastruktur i kommunen.

God ekonomisk hushållning

Stadsbyggnadsnämndens driftbudget för året uppgick till 248,1 mnkr enligt Kommunfullmäktiges beslut 2024-12-16.

Nämndens nettoresultat för året uppgick till 234,3 mnkr, vilket är en marginell ökning mot föregående års nettoresultat för perioden med 0,4 mnkr (0,2 %). Årets utfall motsvarar budgetföljsamhet på 94,4 procent.

Det ackumulerade nettoresultatet för året motsvarar ett överskott med 13,8 mnkr (5,6 %) jämfört med årets budget. Överskottet beror bland annat på lägre kostnader inom vinterväghållning på grund av mildare vinter samt lägre utfall inom vägbeläggning då budgeten för asfaltering flyttades till investeringsbudget. Avdelning Vatten och avlopp visar ett underskott med 23,9 mnkr till följd av direktavskrivningar, saneringskostnader och förgäveskostnader inom vissa investeringsprojekt. Underskottet har hanterats mot den befintliga skulden till VA-kollektivet.

Nämndens investeringsbudget för år 2025 uppgick till 638,0 mnkr enligt Kommunfullmäktiges beslut 2024-12-16. VA-verksamhetens budget uppgick till 474,5 mnkr och budget för skattefinansierad verksamhet uppgick till 163,5 mnkr. Nämndens ackumulerade investeringsutfall totalt för året var 380,3 mnkr, vilket motsvarar 59,6 procent av årets investeringsbudget.

Driftredovisning

Stadsbyggnadsnämndens driftbudget för året uppgick till 248,1 mnkr enligt Kommunfullmäktiges beslut 2024-12-16.

Nämndens nettoresultat för året uppgick till 234,3 mnkr, vilket innebar en ökning om 0,4 mnkr (0,2 %) jämfört med föregående år. Det ackumulerade nettoresultatet för året motsvarade ett överskott om 13,8 mnkr (5,6 %) i förhållande till fastställd budget för året. Årets utfall motsvarade en budgetföljsamhet om 94,4 procent.

Nämndens ekonomiska helårsprognos i delårsrapporten per augusti var ett överskott med 8,7 mnkr (3,5 %) i förhållande till årsbudget. Det ackumulerade utfallet för nämnden var ett överskott med 13,8 mnkr (5,6 %). Det innebär en avvikelse med 5,1 mnkr jämfört med prognostiserat årsutfall i delårsrapporten. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av ytterligare kostnadsbortfall inom vinterväghållningen under årets slut till följd av den milda vintern. Därutöver var underhållskostnader inom parkunderhåll lägre än beräknat och intäkterna från kommunal parkeringsövervakning översteg delårsprognosen.

Resultaträkning, mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändr. 2025/24	%	Budget 2025	Budget- avvikelse 2025
Taxor och avgifter	430,7	367,8	62,9	17,1	399,4	31,3
Försäljning av verksamhet och tjänster	5,8	10,0	-4,2	-42,1	3,2	2,6
Bidrag	1,9	2,7	-0,8	-30,2	7,4	-5,6
Hyror och arrenden	1,3	0,3	0,9	275,9	0,7	0,6
Interna och finansiella intäkter	49,8	75,7	-25,9	-34,2	58,3	-8,5
Verksamhetens intäkter	489,4	456,5	32,9	7,2	469,0	20,4
Personalkostnader	-151,8	-146,9	-4,9	3,3	-156,9	5,1
Köp av huvudverksamhet	-95,9	-94,1	-1,8	1,9	-117,9	22,0
Köp av tjänster	-95,9	-99,5	3,7	-3,7	-67,1	-28,7
Köp av varor	-127,0	-110,9	-16,1	14,5	-117,3	-9,7
Lämnade bidrag	0,0	0,0	0,0	-	-0,8	0,8
Lokal- och markhyror	-8,1	-8,8	0,7	-7,8	-8,6	0,5
Avskrivningar och ränta	-200,4	-178,3	-22,1	12,4	-193,2	-7,1
Interna och finansiella kostnader	-44,7	-51,9	7,2	-13,8	-55,3	10,5
Verksamhetens kostnader	-723,7	-690,3	-33,4	4,8	-717,1	-6,6
Verksamhetens nettokostnader	-234,3	-233,9	-0,4	0,2	-248,1	13,8

*) På grund av justering under 2025 av kontogrupper i resultaträkningen anseende interndebitering, skiljer sig 2024 års intäkter och kostnader från vad som redovisades i föregående års årsredovisning.

Verksamhetens intäkter uppgick till 489,4 mnkr, vilket var 32,9 mnkr (7,2 %) högre än föregående år. Förändringen mellan åren förklaras främst av 19,0 procents höjning av taxa för vatten- och avlopp med anledning av prisökningar från Stockholm Vatten och Avfall. Utfallet inom interna och finansiella intäkter var 25,9 mnkr lägre än föregående år, vilket främst kan härledas till lägre omfattning på arbete på andra nämnders anläggningar än året innan. Vidare har leasingsverksamheten för kommunens bilar omstrukturerats från 2025, vilket medförde ett intäkts- och kostnadsbortfall med cirka 10,0 mnkr för nämnden.

Nämndens totala intäkter om 489,4 mnkr motsvarade en positiv avvikelse med 20,4 mnkr (4,3 %) jämfört med årets intäktsbudget. Denna avvikelse består av olika faktorer, bland annat av regleringen av VA-kollektivets underskott inom taxor och avgifter. Detta balanseras ner av att det budgeterade bidraget för byggnation av Söderbys cirkulationsplats har flyttats fram och kommer vara aktuell först när projektet bedöms vara klart. Den negativa avvikelsen inom interna och finansiella intäkter med 8,5 mnkr jämfört med årets budget kan främst härledas till lägre omfattning av anläggningsarbete och lägre dieselintäkter.

Verksamhetens kostnader uppgick till 723,7 mnkr, vilket var 33,4 mnkr (4,8 %) högre än föregående år. Ökningen hänförs till bland annat direktavskrivningar, sanering och rivningskostnader samt förgäveskostnader inom vissa projekt inom ramen för VA verksamheten. Förändringen mellan åren förklaras även av högre kapitaltjänstkostnader till följd av färdigställande av investeringsprojekt samt dyrare vatteninköp.

Nämndens totala kostnader för året om 723,7 mnkr innebär ett underskott i förhållande till årets budget med 6,6 mnkr (0,9 %). Överskottet om 22,0 mnkr inom köp av huvudverksamhet

förklaras bland annat av lägre utfall inom verksamheten för vinterväghållning i samband med den milda vintern, lägre underhållskostnader samt röjning av naturmark inom parkunderhåll. Underskotten i förhållande till budget inom köp av tjänster (28,7 mnkr) och köp av varor (9,7 mnkr) hänförs främst till ökade kostnader för rivning och sanering inom Fors reningsverk projekt samt tidigare års direktavskrivningar inom VA-verksamheten. Underskottet vägs dock upp av en överföring av kostnader för beläggningsarbeten från driftbudget till investeringsbudget med cirka 9,0 mnkr. Dessutom var kostnader för inköp av vatten under året 13,6 mnkr lägre än periodens budget på grund av lägre volym av inköpt vatten och reningsverk än budgeterat. Kapitaltjänstkostnaderna var 7,1 mnkr högre än årets budget till följd av aktiveringar av stora projekt inom mark- och exploatering som exempelvis Hermantorps omvandlingsområde samt ett antal genomförda projekt inom nämnden. Den positiva avvikelser inom interna och finansiella kostnader jämfört med årets budget förklaras av att utfallet för avsättning till VA-kollektivets skuld med 9,4 mnkr bokfördes på intäktssidan.

Driftredovisning per avdelning

Nedan tabell visar nämndens nettoresultat nedbruten på avdelningsnivå, i jämförelse med föregående år och årsbudget.

Avdelning, mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändr. 2025/24	%	Budget 2025	Budget-avvikelse 2025
Nämnd och förvaltningsgemensamt	-1,4	-1,6	0,2	-13,9	-4,2	2,8
Park och Teknik	-202,5	-206,8	4,3	-2,1	-214,8	12,3
Vatten och avlopp	-5,3	-3,0	-2,3	76,1	-5,4	0,1
Bygglov	-6,4	-7,7	1,3	-16,5	-4,7	-1,7
Geografisk information	-18,7	-14,8	-3,9	26,4	-19,0	0,3
Totalt nämnd	-234,3	-233,9	-0,4	0,2	-248,1	13,8

Nämnd och förvaltningsgemensamt

Nämnd och förvaltningsgemensamts ackumulerade driftutfall för året var 1,4 mnkr, vilket var 0,2 mnkr (13,9 %) lägre än föregående år. Minskningen mellan åren förklaras bland annat av en större avsatt reserv med 1,0 mnkr, som inte nyttjades under året.

Utfallet för året inom den förvaltningsövergripande verksamheten visade även en positiv avvikelse mot årets budget. Överskottet förklaras dels av lägre personalkostnader till följd av vakanser, dels av att nämndreserven inte nyttjades under året.

Avdelning Park och teknik

Avdelningens ackumulerade nettokostnader uppgick till 202,5 mnr, vilket motsvarar en positiv avvikelse om 4,3 mnr (2,1 %) jämfört med föregående år. Avvikelsen mellan åren kan huvudsakligen hänföras till lägre kostnader för vinterväghållning till följd av mildare vinterförhållanden under 2025. Därutöver förklaras förändringen mellan åren av att kostnader avseende vägbeläggning under 2025 omklassificerades från driftkostnader till investeringsutgifter. De positiva avvikelserna jämfört med föregående år motverkades delvis av ökade kapitaltjänstkostnader samt av att den uthyrningsverksamhet som tidigare genererade både kostnader och intäkter till nämnden avvecklades i början av 2025.

Jämfört med årets budget redovisade avdelningen en positiv avvikelse med 12,3 mnr, vilket motsvarar 5,7 procent av året budget.

På intäktssidan redovisades en negativ avvikelse om 4,0 mnr i förhållande till helårsbudget. Avvikelsen förklaras av flera samverkande faktorer, däribland ett budgeterat bidrag om 6,0 mnr kopplat till investeringsprojektet Söderbyledens cirkulationsplats, vilket senarelades till nästkommande år. Vidare redovisades lägre intäkter än budgeterat inom anläggningsarbeten gentemot andra nämnder samt inom dieselförsäljningen. Dessa negativa avvikelser vägdes delvis upp av högre intäkter för parkeringsövervakning samt av ej budgeterade intäkter avseende upplåtelse av ledningsrätter och försäljning av fordon och maskiner.

Den positiva budgetavvikelsen på kostnadssidan om 15,4 mnr förklaras av flera faktorer. Inom vinterväghållningen var kostnaderna 5,6 mnr lägre än budget till följd av den milda vintern, vilket medförde lägre kostnader för snöröjning, halkbekämpning och saltning än budgeterat. Vidare bidrog beslutet om att från och med 2025 flytta budgeterade kostnader om 9,0 mnr för vägbeläggning från drift- till investeringsredovisning till ett överskott på kostnadssidan. Verksamheterna för dieselförsäljning och anläggningsarbeten uppvisade ett lägre kostnadsutfall än budgeterat under året, men redovisade sammantaget ett resultat i balans.

Den positiva kostnadsavvikelsen reducerades av ökade kapitaltjänstkostnader, vilka sammantaget medför ett underskott om cirka 8,2 mnr i förhållande till årets budget. Främsta orsaker till avvikelsen är högre genomförandegrad av vissa investeringsprojekt samt högre räntekostnader än budgeterat. Vakanser inom personalstyrkan bidrog till ett lägre kostnadsutfall än budget.

Avdelning Vatten och avlopp

VA-avdelningens verksamhet består av två delar:

- skattefinansierad verksamhet, som finansieras genom kommunens anslag och omfattar övergripande styrning, planering och utredningsarbete.
- taxefinansierad verksamhet (VA-kollektivet), som finansieras genom VA-taxor och avser drift, underhåll och investeringar inom vatten- och avloppsverksamheten.

Skattefinansierad verksamhet – resultat

Den skattefinansierade verksamheten redovisade ackumulerade nettokostnader om 5,3 mnkr, vilket var 3,8 mnkr högre än föregående år. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av ökade personalkostnader samt högre konsultkostnader kopplade till utredning och planering av skyfallskartering under året.

Taxefinansierad verksamhet, VA-kollektivet – sammanfattande information

VA-kollektivet redovisade ett underskott om 23,9 mnkr i förhållande till årets budget före resultatutjämnning mot skulden till VA-kollektivet, vilket innebär ett större underskott jämfört med föregående år (17,3 mnkr). Underskottet för året förklaras i huvudsak av omfattande direktavskrivningar av tidigare upparbetade investeringsutgifter, ombokningar av förgäveskostnader inom vissa projekt, ökade kapitaltjänstkostnader till följd av tidigare aktiverade investeringsprojekt samt tillkommande saneringskostnader inom projektet för Fors reningsverk. Resultatet balanserades delvis av lägre kostnader för köpt vattenproduktion, ökade taxeintäkter samt lägre personalkostnader till följd av genomförda effektiviseringar.

Årets underskott har i samband med årets bokslut hanterats genom utnyttjande av tidigare upparbetad långfristig skuld till VA-kollektivet. Efter årets resultat och årlig avsättning uppgick skulden till 38,6 mnkr vid utgången av 2025.

För mer detaljerad redovisning av VA-kollektivets resultat och ställning hänvisas till separat särredovisningsrapport för VA-verksamheten.

Avdelning Bygglov

Avdelningens ackumulerade nettoutfall för året uppgick till 6,4 mnkr, vilket innebar en minskning med 1,3 mnkr (16,5 %) i jämförelse med föregående års utfall. Förändringen mellan åren förklaras främst av införandet av det nya enklare regelverk avseende bygglov som ledde till färre inkomna ärenden och därmed lägre intäkter för bygglovsverksamheten. Regelverket innebär att fler åtgärder ska kunna genomföras utan krav på bygglov.

Avdelningens ackumulerade nettokostnader för perioden motsvarade ett underskott med 1,7 mnkr (36,2 %) i förhållande till årets budget. Underskottet förklaras av det ovannämnda nytillträdde regelverk som resulterade i färre inkomna ärenden inom bygglovsverksamheten.

Avdelning Geografisk information

Avdelningens ackumulerade nettoutfall för året uppgick till 18,7 mnkr, vilket innebär en ökning med 3,9 mnkr (26,4 %) i jämförelse med föregående år. Ökningen mellan åren beror främst på lägre intäkter inom kart- och mätverksamheten samt större insatser inom SmartSam projektet under året.

Avdelningen uppvisade en positiv avvikelse med 0,3 mnkr i jämförelse med årets budget. Avvikelsen byggs upp av flera faktorer som motverkar varandra, bland annat av lägre personalkostnader under året samt lägre intäkter inom kart- och mätverksamheten.

Investeringsredovisning

Stadsbyggnadsnämndens investeringsbudget för år 2025 uppgick till 638,0 mnkr enligt Kommunfullmäktiges beslut 2024-12-16. VA-verksamhetens investeringsbudget uppgick till 474,5 mnkr och investeringsbudget för skattefinansierad verksamhet uppgick till 163,5 mnkr.

Nämndens ackumulerade investeringsutfall för perioden var 380,3 mnkr, vilket motsvarar en avvikelse med 257,7 mnkr och en genomförandegrad med 59,6 procent jämfört med årets budget.

Det ackumulerade utfallet var 14,0 mnkr lägre än prognosen i delårsrapporten per augusti. Avvikelsen mellan prognos och utfall beror bland annat på fördröjningar i arbetet med ledningsförnyelse vid Jökelvägen och Sleipnervägen till följd av långdragna upphandlingsprocesser. Vidare resulterade arbetet med utbyte av pumpstationer ett lägre utfall än prognostiserat. Vidare så köptes och installerades färre betäckningar och vattenkiosker under året än vad som prognostiserats. Projektet avseende ombyggnation av Jordbromalm genomfördes till stor del i egen regi, vilket bidrog till ett lägre utfall än delårsprognosen. Samtidigt intensifierades arbetet inom projekten för Fors och Dalarö avloppsreningsverk mot slutet av året, vilket medförde att utfallet översteg delårsprognosen.

Investeringsredovisning, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Genomförandegrad %
Fors och Dalarö reningsverk	-208,3	-292,0	83,7	71,3
Förnyelse av VA-anläggning	-36,7	-118,0	81,3	31,1
Ny VA-anläggning	-23,7	-64,5	40,8	36,8
Parkunderhåll och utveckling	-34,8	-39,4	4,6	88,3
Naturskyddsåtgärder	-5,0	-21,0	16,0	23,7
Underhåll tekniska anläggningar	-48,5	-60,5	12,0	80,2
Vägunderhåll och ombyggnad	-20,3	-34,1	13,8	59,6
Övrigt	-3,1	-8,5	5,4	35,9
Summa - Investeringar	-380,3	-638,0	257,7	59,6

Vatten och avlopp

Investeringarna i Dalarö och Fors avloppsreningsverk fortskred i syfte att möjliggöra fortsatt tillväxt i Haninge kommun. Vid Dalarö avloppsreningsverk togs den nya byggnaden i drift med goda reningsresultat. Parallellt pågick planering för full driftsättning av hela anläggningen. I den befintliga anläggningen genomfördes renoveringsåtgärder och anläggningen i sin helhet bedöms stå färdigställd till sommaren 2026.

Vid Fors avloppsreningsverk pågick mark-, grundläggnings- och betongarbeten under större delen av året för att färdigställa volymerna för bioreaktorer. I övrigt fortsatte arbetet med grundläggning och betongarbeten för bottenplatta och väggar för övriga ytor i det nya reningsverket. Investeringsutgifterna inom projektet uppgick till 126,6 mnkr i förhållande till årets budget om 210,0 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 60,3 procent.

Inom ramen för förnyelse av VA-anläggningar uppgick årets investeringar till 36,7 mnkr i förhållande till en budget om 118,0 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 31,3 procent. Det lägre utfallet förklaras bland annat av en överprövning av upphandlingen avseende ledningsförnyelse på Jökelvägen och Ängsvägen samt en fördröjd upphandlingsprocess avseende ledningsförnyelse på Sleipnervägen, vilket medförde att delar av årets planerade arbeten senarelades. Vidare genomfördes omprioriteringar, vilket ledde till att upphandlingen av Strömslunds pumpstation med tillhörande ledningar senarelades. Under året installerades åtta pumpstationer. Sammantaget var utfallet inom VA-verk och anläggningar lägre än budgeterat, främst till följd av omfattning och tidsförskjutning i det planerade arbetet.

Inom området nya VA-anläggningar uppgick årets investeringar till 23,7 mnkr i förhållande till en budget om 64,5 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 36,8 procent. Det lägre utfallet förklaras bland annat av förseningar inom projektet Västra stråket, där beslut fattades om att tillämpa en alternativ arbetsmetod.

Park och teknik

Inom ramen för parkunderhåll och utveckling uppgick årets investeringar till 34,8 mnkr (88,3 %) i förhållande till budget på 39,4 mnkr. Flera lekplatser rustades upp i enlighet med plan. Bland annat genomfördes åtgärder vid lekplatserna på Lignells väg, Skarpavägen, Kartvägen, Lagebergsvägen samt i Brandbergen. Arbetet med Eskilparkens temalekplats befann sig i slutfasen, medan övriga delar av stadsparken kommer att färdigställas successivt under 2026. En omfattande standardhöjning gjordes av gång- och cykelstråket mellan Vega och Handen.

Inom området naturskyddsåtgärder uppgick årets investeringar till 5,0 mnkr i förhållande till en budget om 21,0 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 23,7 procent. Det lägre utfallet än budget förklaras bland annat av att projektet avseende anläggning av en ny dagvattendamm vid Jutskåran genomgick ett omtag under våren till följd av resultatet av genomförda geotekniska undersökningar, vilket påverkade projektets tidplan och utfall. Vidare senarelades arbetet med vattenskyddsåtgärder i Hanveden.

Investeringsutgifterna inom underhåll tekniska anläggningar uppgick till 48,5 mnkr, vilket innebär en genomförandegrad i förhållande till budget (60,5 mnkr) med 80,2 procent. Under året genomfördes reinvesteringar i enlighet med budgeterade åtgärder inom belysning och trafiksignaler samt att ett antal projekt utfördes inom industrispårinvesteringar. Projektet avseende renovering av Torvallabron över väg 73 medförde omfattande merarbeten till följd av betongskador orsakade av vägsalt. Den totala uppskattade kostnaden för projektet bedöms bli 12 mnkr varav cirka 2 mnkr kopplas till driftrelaterade avstängningskostnader för AI-bommarna för att möjliggöra busstrafik under arbetet. Bron öppnades åter fullt ut för trafik i början av januari 2026.

Årets investeringsutgifter inom området vägunderhåll och ombyggnad uppgick till 20,3 mnkr motsvarande en genomförandegrad om 59,6 procent av budgeterade 34,1 mnkr. Utfallet påverkades av ökade investeringsutgifter till följd av att beläggningsarbeten flyttades från driftredovisning till investeringsredovisning från och med 2025, motsvarande cirka 8,0 mnkr. Det totala nettoutfallet reducerades samtidigt av intäkter i form av statliga bidrag som erhöles under året, bland annat för projekt längs Vendelsömalmsvägen och Vendelsö skolväg. Vidare pågick byggnation av ny trafiklösning i form av en cirkulationsplats vid ICA Maxi och Biltema under året. Arbetet beräknas vara färdigställt i mitten av 2026.

Väsentliga personalförhållanden

Förmågan att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens blir allt viktigare i takt med att konkurrensen om arbetskraften ökar. Nämndens förvaltning arbetar kontinuerligt för att skapa en god arbetsmiljö, säkra kompetensförsörjningen och tillse att kommunen har kompetenta och engagerade ledare och medarbetare.

Sjukfrånvaron uppgick under perioden mars–november 2025 till 3,9 procent, vilket är en ökning jämfört med 3,6 procent under 2024 men fortsatt lägre än kommunens genomsnitt på 5,9 procent för samma period. Ökningen består främst av korttidssjukfrånvaro.

Personalomsättningen har under året ökat från 10 procent till cirka 12 procent. Omsättningen är främst koncentrerad till tjänstemannagrupper, medan personalomsättningen bland yrkesarbetare är fortsatt låg. Sammantaget är personalomsättningen på en hanterbar nivå, men utvecklingen följs noggrant och åtgärder fortgår under 2026 för att säkerställa kontinuitet i verksamheten.

Ledar- och medarbetarskap

Ledarskapet och medarbetarskapet utvecklas genom löpande arbete i ledarforum samt interna insatser som kopplar det dagliga arbetet med kommunens mål och vision. Medarbetarna uppmuntras att diskutera målen, reflektera över sitt eget bidrag och föreslå förbättringar för verksamheten och servicen till medborgarna.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är viktigt för att säkerställa rätt kompetens, utveckla befintliga medarbetare och vara en attraktiv arbetsgivare. Under året har fokus varit att tydliggöra uppdrag och förväntningar samt att öka engagemanget hos chefer och medarbetare. Ett kommungemensamt arbete pågår för att ta fram en kompetensförsörjningsplan som tydliggör förvaltningens behov utifrån uppdraget.

Arbetsmiljö

Förvaltningen följer det systematiska arbetsmiljöprocessens fyra steg undersöka, riskbedöma, utveckla och åtgärda samt följa upp och kontrollera. Utgångspunkten är handlingsplaner från arbetsplatsundersökningar samt risk- och konsekvensanalyser från större verksamhetsförändringar. Arbetet har fokuserat på att anpassa arbetssätt för flexibla arbetsplatser i kommunhuset samt att öka medarbetarnas insyn i förvaltningens ekonomi. Roller och ansvar har kontinuerligt förtydligats för att klargöra medarbetarnas uppdrag och förväntade leveranser.

Förväntad utveckling

Nämndens verksamhet påverkas av flera övergripande samhällsförändringar, såsom fortsatt befolkningsstillväxt, en osäker konjunktur, höga kapitalkostnader samt kommande lagändringar. Förändringen av plan- och bygglagen bedöms, på sikt, medföra en ärendeminskning av bygglov på cirka 30 procent samtidigt som tillsynsbehovet ökar. Inom områden kopplade till IT-säkerhet, kris och beredskap sker flera lagförändringar som kräver IT-säkerhetsåtgärder såväl som ökad krisberedskap inom bland annat dricksvatten. Mot denna bakgrund är det nämndens ambition att säkerställa en långsiktigt hållbar, rättssäker och kostnadseffektiv verksamhet som möter invånarnas och näringslivets behov.

En prioriterad politisk inriktning är att utveckla en sammanhållen och serviceinriktad myndighetsutövning. Från och med den 1 juli 2027 övergår kommunens miljö- och hälsoskyddsverksamhet från Södertörns Miljö och hälsoskyddsförbund till en del av stadsbyggnadsnämndens verksamhet. Genom att samordna processer inom bygglov, lantmäteri samt miljö- och hälsoskydd skapas förutsättningar för ökad effektivitet, kortare handläggningstider och ökad transparens.

Nämnden prioriterar även investeringar i kommunens infrastruktur och offentliga miljöer som stärker kommunens attraktivitet, tillgänglighet och trygghet. Under kommande period färdigställs flera strategiskt viktiga projekt, däribland renoweringen av Torvallabron, utvecklingen av trygghetsstråket mellan Handen och Vega, stadsmiljölyftet i Vega, det nya reningsverket på Dalarö, omvandlingen av Eskilsparken till stadspark samt anläggandet av en ny cirkulationsplats vid ICA Maxi och Biltema. Dessa satsningar bidrar till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling och stärker kommunens roll som en trygg och välfungerande plats att leva och verka i.

Trygghet i den offentliga miljön är ett prioriterat politiskt område. Nämnden kommer därför att arbeta systematiskt med att snabbt åtgärda nedskräpning och klotter samt genomföra riktade trygghetsskapande insatser utifrån aktuella lägesbilder och polisens statistik. Åtgärder omfattar förbättrad belysning, åtgärder av skymmande växtlighet samt insatser vid platser som upplevs som särskilt otrygga.

Miljö- och klimatfrågorna utgör en integrerad del av nämndens utvecklingsarbete. Nämnden prioriterar åtgärder som bidrar till minskad miljö- och klimatpåverkan, energieffektiviseringar genom att byta till LED-belysning, satsningar på dagvattenrening för att förbättra vattenkvaliteten i Drevviken samt genom fortsatt utbyggnad av kommunalt vatten och avlopp i södra Norrby och Kolbotten på Dalarö.

Slutligen ska nämnden aktivt bidra till och samverka med trafikförvaltningen och Trafikverket i genomförandet av strategiskt viktiga infrastruktursatsningar i kommunen. Under 2026 är särskilt fokus riktat mot Tvärförbindelse Södertörn, gång- och cykelväg till Årsta havsbad samt framkomlighets- och trafiksäkerhetsåtgärder längs Tungelstavägen. Därutöver ska nämnden verka för att säkerställa goda förutsättningar för kollektivtrafiken med fokus på busstrafik i Hermanstorp och Skarplöt Nedersta samt utbyggnaden av nya expressbusslinjer i kommunen.

Konkurrensutsättning

Förutom i egen regi, med medarbetare som är anställda i kommunen, bedrivs cirka 60 procent av nämndens verksamheter av privata aktörer efter upphandling. Ett antal större avtal har upphandlats på nytt under 2025 enligt tabell nedan. Vidare har löpande avrop och upphandlingar gjorts med lägre avtalsvärden.

Upphandling av nya avtal

Avtalsbeteckning	Diarienummer	Kommentar
Bygglovssystem	UPP-2024-00005	Upphandling slutförd
Ledningsförnyelse Jökelvägen och Ångsvägen	UPP-2024-00074	Upphandling startad 2024, slutförd 2025
VA-utbyggnad Kolbotten, Dalarö	UPP-2024-00023/UPP-2025-00013	Upphandling startad 2024, slutförd 2025
Ombyggnation av Eskilsparken	UPP-2025-00008	Tillkommit under 2025, upphandling slutförd
Vattenskyddsåtgärder i Hanveden	UPP-2025-00079	Genomförs i egen regi
Trafiklösning runt Söderbyleden	UPP-2025-00083/UPP-2025-00088	Upphandling slutförd
Hydraulisk modellering och flödesmätning	UPP-2025-00195/UPP-2025-00196	Tillkommit under 2025, upphandling slutförd
Renovering bro över väg 73	UPP-2025-00003	Tillkommit under 2025, förnyad konkurrensutsättning slutförd

Befintliga avtal som upphandlas på nytt

Avtalsbeteckning	Diarienummer	Kommentar
Industrispår	UPP-2025-00197	Upphandling slutförd
Kemikalier	SUN-2022-075	Under uppstart
Tekniska konsulter byggledare	SUN-2020-184	Upphandling slutförd
Beredskapsmaterial		Genomförs i flera mindre upphandlingar

Intern kontroll

En god intern kontroll bidrar till att säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt, kostnadseffektivt och säkert, med medborgarnas bästa för ögonen. Syftet är att säkra en effektiv förvaltning och att undvika allvarliga fel. I praktiken handlar det om att ha ordning och reda, veta att det som ska göras blir gjort och att det sker på ett bra och säkert sätt.

Stadsbyggnadsnämnden arbetar ständigt med förbättringar och åtgärder för att verksamheten ska bli så effektiv som möjligt och att allvarliga fel ska undvikas. För 2025 har nämnden beslutat

om åtta risker som ska kontrolleras under året och kontrollarbetet har genomförts enligt plan. Nämnden har bland annat granskat avtalsefterlevnad med fokus på att fakturerade belopp överensstämmer med avtalen. Samtliga medarbetare inom förvaltningen har genomgått en digital utbildning i grundläggande informationssäkerhet under året för att öka kunskapen inom området. Information, utbildning och enkätundersökning har skett för att hjälpa medarbetare att identifiera bedrägerier och risker som de kan utsättas för i både arbetsrelaterade och privata situationer.

Kontroller och åtgärder

Risk för bristande uppföljning av kvalitetskrav

Bristande uppföljning av kvalitetskrav kan leda till att avvikelser inte upptäcks i tid, vilket kan resultera i försämrad kvalitet.

Kontrollmoment	Frekvens
Uppföljning av kvalitetskrav i fem slumpmässigt utvalda avtal	Årsbokslut
Resultat: Kontroll genomförd. Fem större avtal inom förvaltningen har genomlysts utifrån kontinuerlig uppföljning av ställda kvalitetskrav, det gäller vinterväghållning, byggnation av Fors och Dalarö nya reningsverk, maskinavtalet, asfalt- och beläggningsarbeten och det nya IT-avtalet för Castor.	
Åtgärd: Den övergripande bilden är att kommunen har stärkt sin uppföljningsstruktur och arbetar aktivt med kravställning, styrning och ekonomisk kontroll. Fortsatt fokus bör ligga på systematik, leveranskontroll och tydlig koppling mellan prestation och ersättning.	

Risk för intrång och informationsläckage på grund av bristande IT-säkerhet

Bristande IT-säkerhet och incidenthantering hos verksamheten ökar risken för intrång. Detta kan leda till att känsliga uppgifter läcker ut eller att obehöriga får åtkomst till nämndens system.

Kontrollmoment	Frekvens
Kontrollera att det finns bemannade roller enligt incidenthanteringsrutiner. Identifiera vilka system som behöver informationssäkerhetsklassas.	Årsbokslut
Resultat: Kontroll genomförd. Rapportering av incidenter till MSB ska ske enligt den framtagna rutinen för ändamålet och rollerna är bemannade. De system som behöver informationssäkerhetsklassas är identifierade.	
Åtgärd: Fortsatt uppföljning av att rutin följs under 2026.	

Risk för spridning och förvanskning av känslig information på grund av otillräcklig informationssäkerhetskompetens

Bristande kompetens kring informationssäkerhet kan leda till att känslig/värdefull information sprids till obehöriga och/eller förvanskas eller ändras.

Kontrollmoment	Frekvens
Säkerställa att samtliga medarbetare genomgår utbildning i informationssäkerhet. Genomför simulerade säkerhets incidenter, som phishing-test.	Årsbokslut
Resultat: Kontroll genomförd. Av förvaltningens 119 tjänstemän har 105 tjänstemän genomgått utbildningen i informationssäkerhet.	
Åtgärd: Fortsatta utbildningsinsatser under 2026.	

Risk för att medarbetare följer utdaterade riktlinjer på grund av inaktuella styrdokument

Om inaktuella styrdokument inte identifieras och upphävs finns risk att medarbetare följer felaktiga eller utdaterade riktlinjer

Kontrollmoment	Frekvens
Verifiera att inaktuella dokument har blivit upphävda genom att jämföra med en uppdaterad förteckning över giltiga styrdokument.	Årsbokslut
Resultat: En genomgång av samtliga styrdokument har genomförts under året. Flertalet av styrdokumenterna kommer upphävas eller aktualitetsprövas i samband med att nya styrdokument tas fram under kommande år. Ett stort antal är framtagna innan nuvarande beslutade styrdokumentstruktur. En handlingsplan har tagits fram för att hantera de styrdokument som behöver revideras eller upphävas under 2026.	
Åtgärd: Säkerställa att uppdatering sker av styrdokument i enlighet med handlingsplan.	

Risk för ekonomiska förluster på grund av otillräcklig kompetens hos medarbetare

Otillräcklig kompetens hos medarbetare inom inköp kan leda till ekonomiska förluster

Kontrollmoment	Frekvens
Stickprov på 20 fakturor för jämförelse med avtalsvillkor.	Årsbokslut
Resultat: Kontroll genomförd. Granskningen visar inte några avvikelser från gällande inköpslagstiftning. Artikelbenämning och avtalsnummer i fakturor överensstämde inte alltid med artikelbenämning i avtal. Det innebär att uppföljning av priser i faktura är svåra att följa upp mot avtal.	
Åtgärd: Inköp ska om möjligt utföras i inköpssystem vilket gör uppföljning av volymer lätt samt om inköp är utfört på avtal. Avrop, avtalsnummer och avropsförfrågan bör bifogas beställning i inköp för att göra det möjligt att följa upp kvalitet på leverans.	

Risk för att verksamheten påverkas av hos och påtryckningar mot förtroendevalda och tjänstemän

Förtroendevalda och tjänstemän utsätts för hot och påtryckningar som kan leda till att verksamheten påverkas och att odemokratiska beslut fattas.

Kontrollmoment	Frekvens
Genomföra en uppföljning av utbildningsdeltagande och kunskapskontroller för att säkerställa att personal har kunskap i att identifiera och hantera oegentligheter. Genomföra enkät för att säkerställa och mäta medvetenhet om betydelsen av opartiskhet och ansvar i beslutsfattandet.	Årsbokslut
Resultat: Kontroll genomförd. Samtliga avdelningar/enheter på förvaltningen har gått igenom policy för oegentligheter på arbetsplatsträffar. En enkät har skickats ut till samtliga tjänstemän i förvaltningen för att mäta medvetenheten om opartiskhet och ansvar i beslutsfattandet. 80 av 119 tjänstemän har svarat på enkäten där det framgår att medvetenheten kring opartiskhet och ansvar i beslutsfattandet är mycket hög bland tjänstemännen och att opartiskhet är viktigt i deras dagliga beslutsfattning.	
Åtgärd: 29 procent av de som svarat på enkäten vet inte om det finns tydliga riktlinjer eller stöd i organisationen för att säkerställa opartiskhet och 13 procent anser att det saknas. Ta fram riktlinjer där det saknas och förtydliga de som finns.	

Bilagor

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Bygglov - Totalt, NKI	76	81		77
Resultat av skatteintäkter och statsbidrag	10,5%	4,2%		3,0%
Energianvändning i kommunala lokaler och bostäder (kWh/m2)	121,0	114,7		117,0
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling	32%	28%		35%
Utsläpp av växthusgaser från kommunens resor och transporter (ton CO2)	236	97		0
VA-utbyggnad i omvandlingsområden	0	196	0	290
Medarbetarengagemang (HME)	74.1	74.0	74.7	83.0

Nämndindikatorer

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026
Medborgarundersökningen - Få problem med nedskräpning i kommunen, andel (%)	49,1%	53,2%		57,0%
Medborgarundersökningen - Få problem med skadegörelse eller klotter i kommunen, andel (%)	65,5%	66,4%		69,0%
Andel som känner sig trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute	60,3%	64,9%		69,0%
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Bygglov - Totalt, NKI	76	81		77
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Markupplåtelse - Totalt, NKI	79	72		86
Andel beslutade bygglovsärenden inom 10 veckor från komplett datum enligt gällande lagkrav, andel (%)	94%	96%	92%	90%
Lantmäteriförrättningar handläggningstid till beslut (KLM)	39	28	25	30
Budgetföljsamhet	100,7%	100,2%		100,0%
Upparbetningsgrad investeringsbudget (%)	60,8%	69,5%		70,0%
Utbyte till LED belysning (%)				75
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling	32%	28%		35%

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2026
VA-utbyggnad i omvandlingsområden	0	196	0	290
Medborgarundersökningen - Snöröjning av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%)	67,8%	65,7%		73,0%
Medborgarundersökningen - Snöröjning av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%)	68,3%	65,8%		72,0%
Medborgarundersökningen - Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%)	76,0%	76,8%		80,0%
Medborgarundersökningen - Skötsel av allmänna platser fungerar bra i kommunen, andel (%)	71,0%	77,9%		73,0%
Medborgarundersökningen - Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%)	67,3%	65,7%		80,0%
Beläggningsunderhåll av kommunala bilvägar, andel kvm (%)	1,9%	2,9%		3,0%
Medarbetarengagemang (HME)	74.1	74.0	74.7	83.0